

# List of Signatures

Page 1/1

 **Årsredovisning 2023.pdf**

Name	Method	Signed at
Johan Fredrik Strömholm	BANKID	2024-04-18 18:51 GMT+02
Deborah Anna Asarnej	BANKID	2024-04-18 16:20 GMT+02
Linda Maria Elisabeth Larsson	BANKID	2024-04-18 15:47 GMT+02
JAN GULLIKSEN	BANKID	2024-04-18 15:36 GMT+02
PER ALMGREN	BANKID	2024-04-18 15:22 GMT+02
MALIN OHLIN	BANKID	2024-04-21 13:34 GMT+02
Anna Kristina Albrektson	BANKID	2024-04-21 11:25 GMT+02
Kjell Arne Thomas Blücker	BANKID	2024-04-18 19:11 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 2A32D40FF49B4BB0B1E4692387799539

Styrelsen och verkställande direktören för

## Stiftelsen Natur & Kultur

Org nr 802000-3813

får härmed avge

# Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2023

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	3
Resultaträkning - koncernen	7
Balansräkning - koncernen	8
Kassaflödesanalys - koncernen	10
Resultaträkning - moderstiftelse	11
Balansräkning - moderstiftelse	12
Kassaflödesanalys - moderstiftelse	14
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	15
Underskrifter	35



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A32D40FF49B4BB0B1E4692387799539

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Stiftelsen Natur & Kultur får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023. Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

### Allmänt om verksamheten

Stiftelsen Natur & Kulturs, 802000-3813, kärnverksamhet är förlagsrörelsen, som bedrivs inom förlagsdelarna, Allmänlitteratur och Läromedel. Därutöver bedrivs kapital- och fastighetsförvaltning samt en omfattande ideell verksamhet, som innefattar dels utdelning av priser och stipendier, dels finansiellt stöd till verksamheter som arbetar i linje med de humanistiska värden som uttrycks i stiftelseurkunden. Stiftelsen Natur & Kultur har också ägarandelar i ett flertal företag relaterade till bok- och läromedelsbranschen – Clio den historiska bokklubben AB (100 %), Natur & Kultur Media i Stockholm AB (100 %), Förlagssystem JAL AB (40 %) samt Bokinfo Norden HB (25 %).

### Utveckling av verksamhet, resultat och ställning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 428 (451) Mkr varav moderstiftelsen 426 (449). Rörelseresultatet för koncernen uppgick till -10 (18) Mkr och för moderstiftelsen till -19 (14) Mkr.

Kärnverksamhet utgörs av förlagsverksamheten, som hade en omsättning på 428 (450) Mkr med ett resultat före resultatandelar, dispositioner och skatt på 53 (82) Mkr. Omsättningen fördelad per förlagsdel är 89 (103) Mkr för Allmänlitteratur samt 340 (347) Mkr för Läromedel. Vid en resultatjämförelse med föregående år ska beaktas en ny redovisningshantering av digitala licensintäkter på läromedelsidan, vilket har påverkat omsättning och resultatet med 14 miljoner kronor.

<b>Ekonomisk översikt förlagsverksamhet (Mkr)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Omsättning	428	450	402	372	343
Resultat	53	82	68	50	15

<b>Ekonomisk översikt koncernen (Tkr)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning	428 492	451 434	407 421	376 490	371 320
Rörelseresultat	-10 287	18 450	12 031	-6 005	-52 389
Rörelsemarginal %	-2,4%	4,1%	3,0%	-1,6%	-14,1%
Resultat efter finansiella poster	28 913	58 915	129 423	10 390	12 762
Balansomslutning	1 663 818	1 610 244	1 556 357	1 433 665	1 417 711
Avkastning på eget kapital %	2,0%	4,1%	9,5%	0,8%	1,0%
Soliditet %	88,0%	90,1%	90,7%	91,5%	92,7%
Medeltal anställda	142	139	144	136	153

<b>Ekonomisk översikt moderstiftelsen (Tkr)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning	426 068	448 723	401 742	368 460	340 758
Rörelseresultat	-19 174	14 125	13 044	11 336	-11 997
Rörelsemarginal %	-4,5%	3,1%	3,2%	3,1%	-3,5%
Resultat efter finansiella poster	19 987	53 585	141 723	24 785	31 506
Balansomslutning	1 666 924	1 622 558	1 574 861	1 491 221	1 424 299
Avkastning på eget kapital %	0,9%	2,5%	6,9%	1,3%	1,6%
Soliditet %	87,9%	90,0%	90,6%	88,3%	91,1%
Medeltal anställda	139	136	139	130	121

För definition av nyckeltalen, se not 31.



### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2023 var olikheterna i utvecklingen för de två förlagsmarknader som verksamheten agerar på, det vill säga läromedelsmarknaden och den allmänlitterära marknaden, betydande.

Läromedelsmarknaden har karakteriserats av regeringsbeslut om att relativt stora statliga stöd ska utgå till skolornas huvudmän för inköp av läromedel. 2023 var första året med statliga stöd och det kan konstateras att informationsgivningen kring stöden inte varit tillräcklig, vilket inneburit stor osäkerhet hos skolor och kommuner om hur stöden ska nyttjas, vilket i sin tur inneburit en svårprognostiserad försäljning för läromedelsförlagen samt osäkra beräkningar av hur mycket stöd som har nått marknaden. Vi räknar med att hanteringen av stöden under de kommande åren utvecklas med större tydlighet. För åren 2023 - 2025 har regeringen avsatt cirka 500 Mkr per år för detta ändamål.

Den digitala utvecklingen på läromedelsmarknaden har varit tudelad. Å ena sidan har såväl det allmänna intresset för digitala produkter som köp av produkterna gått ned, å andra sidan finns ett stort intresse för AI-utvecklingen och vad det på sikt kan innebära för läromedelsmarknaden. För Natur & Kultur har denna tudelning inneburit vissa utmaningar i att anpassa satsningar och resursallokering inom den digitala produktutvecklingen.

Flera av våra stora och viktiga varumärken på läromedelssidan har fortsatt att gå mycket bra, exempelvis Matematik 5000+, SOL Nova och Puls.

Den allmänlitterära marknaden har haft en utmanande utveckling till följd av konjunkturläget. Volymerna har avtagit och priskänsligheten hos konsumenterna ökat. Det senaste årens tillväxt för det digitala segmentet har planat ut och under 2023 upplevde marknaden en nolltillväxt.

Natur & Kultur har fortsatt att ha en stark utgivning, vilket bland annat reflekterades i tre nomineringar till Augustpriser. Några titlar som har gått särskilt bra under året har varit Annika Norlins Stacken, Anders Tegnells Tankar efter en Pandemi, Jonas Crambys Americana och de Augustnominerade barnböckerna av Frida Nilsson: Hundägarna och Kattjägarna.

Under året genomfördes ett omfattande projekt för att dels höja den digitala effektiviteten på arbetsplatsen, dels höja medarbetarnas digitala kompetens. Mätningar före och efter programmet visar att projektet var framgångsrikt, och inom flera områden förbättrades den digitala kunskapen.

Under året genomfördes ett omfattande projekt på Natur & Kultur för att dels höja den digitala effektiviteten på arbetsplatsen, dels höja medarbetarnas digitala kompetens. Mätningar före och efter programmet visar att projektet har varit framgångsrikt, och inom flera områden förbättrades den digitala kunskapen.

Natur & Kulturs ideella verksamhet har fortsatt att växa under året har nästan 28 Mkr fördelats i priser, stipendier och ekonomiska stöd. Bland nya satsningar kan nämnas initierandet av nya stipendier riktade till fortbildning för lärare samt stöd till två nya forskartjänster i historia, respektive litteraturhistoria. Forskartjänsterna är framtagna i samarbete med Kungliga vitterhetsakademien.

Förmögenhetsförvaltningen hade ett bra år under 2023 och uppnådde en real avkastning om 11 %, motsvarande ett rullande femårsnitt om drygt 5 %, vilket är över det måttal vi har på en avkastning om 4 % per år.

### Förväntad framtida utveckling

Läromedelsmarknaden kommer under 2024 präglas av att ytterligare stora statliga läromedelsstöd tillförs grundskolemarknaden. Därtill driver förlaget ett antal projekt för att ytterligare stärka våra marknadsandelar inom just grundskolan. På den allmänlitterära sidan kommer vi under det kommande året ha ett särskilt fokus på att stärka vår marginal, inte minst på produktionssidan. Vidare pågår ett arbete med att utveckla våra utgivningsatsningar, framför allt inom barn och ungdom och skön- och sakprosautgivningen.

Under 2024 kommer extra tid att läggas på att analysera utvecklingen av de digitala marknaderna, där hittillsvarande digitala produkter kan komma att utmanas av AI-baserade produkter som delvis kräver en annan digital kompetens i organisationen.

Vi ser fram mot att under 2024 avsätta drygt 30 Mkr till den ideella verksamheten, motsvarande 2 % av stiftelsens finansiella förmögenhet, vilket är det uttalade målet. Det kommande året kommer vidare att innebära starten för Natur & Kultur vad gäller ett arbete med att utveckla och förbättra hållbarhetsredovisningen för att säkerställa att den är i linje med de nya krav EU har på denna redovisning.

### Finansförvaltning

Stiftelsen Natur & Kulturs finansförvaltning, som omfattat ett genomsnittligt kapital på 1 564 (1 578) Mkr, gav en real avkastning på 11,3 (-17,3) %. Den reala snittavkastningen över 5 år uppgår till 5,4 (2,2) %. Per 231231 uppgick den finansiella förmögenheten till 1 625 Mkr.

Stiftelsens finansförvaltning syftar till att skapa långsiktig och betryggande avkastning. Placeringar sker i noterade aktier, räntebärande finansiella instrument samt alternativa placeringar, företrädesvis hedgefonder och hanteras av Placeringsrådet, som utsetts av styrelsen, och inkluderar externa personer med lång och djup förvaltningsexpertis.



**Den ideella verksamheten**

I enlighet med stiftelseurkunden ingår i Stiftelsen Natur & Kulturs uppdrag att använda del av ackumulerad vinst för att genom stöd och inspiration verka för utbildning och bildning i syfte att fler ska kunna engagera sig i en demokratisk samhällsutveckling. Detta sker inom den ideella verksamheten och innefattar utdelning av priser och stipendier, samt stöd till rörelser och organisationer som verkar i urkundens anda.

Den ideella verksamheten delar årligen ut följande priser: Natur & Kulturs kulturpris, Natur & Kulturs populärvetenskapliga pris, Ingvar Lundbergpriset och Natur & Kulturs debattbokspris samt, i samarbete med Sveriges Författarförbund, Årets översättning. Dessutom fördelades 52 stipendier inom huvudsakligen det litterära området till en summa av 4,3 Mkr. Nytt för 2023 är Natur & Kulturs resestipendium för lärare.

Utöver utdelning av priser och stipendier har den ideella verksamheten under 2023 givit finansiellt stöd till 23 (22) organisationer, listade nedan:

Civil Rights Defenders, En Bok för alla, Expo, Fanzingo, Forskning & Framsteg, Förenade förorter, Författarcentrum, Översättarcentrum, Helamalmö, Kungliga vetenskapsakademien, Kungliga vitterhetsakademien, Läsförbarninstitutet, Institutet för framtidsstudier, Institutet för Mediestudier, Reportrar utan gränser, SSE Literary Agenda, Svenska PEN, Sveriges unga akademi, PEN International, Vetenskap & Allmänhet, och flera mindre bidrag. Från och med 2023 finansierar Natur & Kultur Sveriges första sakprosaprofessur på Linnéuniversitetet, tillsammans med Författarförbundet och Läromedelsförfattarna. Stöd fördelas också till utveckling av skolbiblioteksverksamhet i Eslöv och Hammarkullen.

Totalt har under året 27,7 (22,9) Mkr utbetalats i stipendier, priser och stöd, se uppställning nedan. Målbilden är att årligen bevilja 2 % av stiftelsens finansiella förmögenhet till den ideella verksamheten, vilket för 2024 motsvarar ett belopp om drygt 30 Mkr.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Litterära arbetsstipendier	1 600	1 600
Särskilda stipendier	1 100	1 100
Populärvetenskapliga stipendier	800	800
Årets översättarstipendium	50	60
Johan Hansson stipendier	60	100
Cullberg stipendier	220	230
Resestipendium för pedagoger	500	
<b>Stipendier</b>	<b>4 330</b>	<b>3 890</b>
Natur & Kulturs kulturpris	500	400
Natur & Kulturs debattbokspris	250	250
Ingvar Lundbergpriset	100	100
Natur & Kulturs populärvetenskapliga pris	250	250
Natur & Kulturs översättarpris	0	0
Årets översättning	100	100
<b>Priser</b>	<b>1 200</b>	<b>1 100</b>
<b>Finansiellt stöd</b>	<b>22 196</b>	<b>17 938</b>
<b>Summa Stipendier, Priser, Stöd</b>	<b>27 726</b>	<b>22 928</b>

**Hållbarhetsrapport**

Bolaget har upprättat en hållbarhetsrapport för 2023. Rapporten finns tillgänglig på bolagets hemsida, nok.se.



**Stiftelsen Natur & Kultur**

Org nr 802000-3813

**Förändring i eget kapital**

		Stiftelsens kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat
<b>Koncernen</b>				
Ingående balans	2022-01-01	1 242 800	150	168 580
Överföring av föreg års resultat		93 148	–	-93 148
Årets resultat			–	39 621
<b>Eget kapital</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>1 335 948</b>	<b>150</b>	<b>115 053</b>
Ingående balans	2023-01-01	1 335 948	150	115 053
Överföring av föreg års resultat		26 722		-26 722
Årets resultat				13 796
<b>Eget kapital</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>1 362 670</b>	<b>150</b>	<b>102 127</b>
		Stiftelsens kapital	Årets resultat	Totalt
<b>Moderstiftelsen</b>				
Ingående balans	2022-01-01	1 242 800	93 148	1 335 948
Överföring av föreg års resultat		93 148	-93 148	–
Årets resultat				26 722
<b>Eget kapital</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>1 335 948</b>	<b>–</b>	<b>1 362 670</b>
Ingående balans	2023-01-01	1 335 948	26 722	1 362 670
Överföring av föreg års resultat		26 722	-26 722	–
Årets resultat				-2 676
<b>Eget kapital</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>1 362 670</b>	<b>–</b>	<b>1 359 994</b>

**Förslag till disposition av stiftelsens resultat**

Årets resultat i Stiftelsen Natur & Kultur överförs till stiftelsens kapital.

Balanseras i ny räkning		-2 675 657
	Summa	<u>-2 675 657</u>

Vad beträffar koncernens och moderstiftelsens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A32D40FF49B4BB0B1E4692387799539

**Resultaträkning - koncernen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2023</i>	<i>2022</i>
Nettoomsättning		428 492	451 434
Övriga rörelseintäkter	3	4 968	4 230
		<u>433 460</u>	<u>455 664</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-76 214	-74 852
Övriga externa kostnader	5	-221 295	-216 403
Personalkostnader	4	-138 732	-132 605
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-9 381	-14 289
Resultat från andelar i intresseföretag		1 875	935
<b>Rörelseresultat</b>		<u>-10 287</u>	<u>18 450</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	39 548	49 745
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-348	-9 281
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<u>28 913</u>	<u>58 914</u>
Skatt på årets resultat	9	-15 117	-19 294
<b>Årets resultat</b>		<u>13 796</u>	<u>39 620</u>



**Balansräkning - koncernen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	10	9 922	9 642
Varumärken samt liknande rättigheter	11	–	–
Goodwill	12	–	–
		<u>9 922</u>	<u>9 642</u>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	13	56 205	58 709
Pågående ombyggnad	15	61 983	
Inventarier, verktyg och installationer	14	2 377	2 255
		<u>120 565</u>	<u>60 964</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intresseföretag	17	14 988	13 113
Andra långfristiga värdepappersinnehav		7 182	–
Uppskjuten skattefordran	18	2 006	1 739
Andra långfristiga fordringar	19	7 835	6 795
		<u>32 011</u>	<u>21 647</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>162 498</b>	<b>92 253</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager och pågående arbete</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		42 892	35 119
Pågående arbete		28 676	23 977
		<u>71 568</u>	<u>59 096</u>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		94 568	91 827
Aktuell skattefordran		14 838	–
Övriga fordringar		6 974	11 706
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	9 367	6 934
		<u>125 747</u>	<u>110 467</u>
<b>Kortfristiga placeringar</b>			
Kortfristiga placeringar	21	993 756	1 100 382
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		<u>310 249</u>	<u>248 046</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 501 320</b>	<b>1 517 991</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 663 818</b>	<b>1 610 244</b>





**Balansräkning - koncernen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>			
Stiftelsens kapital		1 362 670	1 335 948
Reserver		150	150
Annat eget kapital inklusive årets resultat		102 126	115 052
<b><i>Summa eget kapital</i></b>		<b>1 464 946</b>	<b>1 451 150</b>
<b><i>Avsättningar</i></b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	23	9 736	8 443
Uppskjuten skatteskuld	18	27 351	25 534
		<u>37 087</u>	<u>33 977</u>
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Leverantörsskulder		60 401	30 642
Aktuell skatteskuld		–	3 784
Övriga skulder		5 427	6 053
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	95 957	84 638
		<u>161 785</u>	<u>125 117</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 663 818</b>	<b>1 610 244</b>



**Kassaflödesanalys - koncernen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2023</i>	<i>2022</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	27	28 913	58 914
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	7 334	13 627
		<u>36 247</u>	<u>72 541</u>
Betald inkomstskatt		<u>-32 112</u>	<u>-27 635</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		4 135	44 906
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-12 471	-15 842
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-4 009	-21 665
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		<u>40 367</u>	<u>21 762</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		28 022	29 161
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-69 263	-5 873
Förvärv av finansiella tillgångar		-3 182	–
Förändring av kortfristiga placeringar		106 626	-140 863
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		34 181	-146 736
<b>Årets kassaflöde</b>		62 203	-117 575
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<u>248 046</u>	<u>365 621</u>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	29	310 249	248 046



**Resultaträkning - moderstiftelsen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2023</i>	<i>2022</i>
Nettoomsättning		426 066	448 722
Övriga rörelseintäkter	3	5 356	4 182
		<u>431 422</u>	<u>452 904</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-75 984	-73 891
Övriga externa kostnader	5	-221 535	-216 757
Personalkostnader	4	-136 321	-130 336
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-16 756	-17 795
<b>Rörelseresultat</b>		<u>-19 174</u>	<u>14 125</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i intresseföretag		-57	-1 023
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	39 547	49 745
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-329	-9 262
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<u>19 987</u>	<u>53 585</u>
<b>Bokslutsdispositioner</b>	8		
Bokslutsdispositioner, övriga		-9 400	-9 000
<b>Resultat före skatt</b>		<u>10 587</u>	<u>44 585</u>
Skatt på årets resultat	9	-13 263	-17 863
<b>Årets resultat</b>		<u>-2 676</u>	<u>26 722</u>



**Balansräkning - moderstiftelsen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för digitala produkter	10	9 922	9 642
Goodwill	12	9 220	16 595
		<u>19 142</u>	<u>26 237</u>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	13	56 205	58 709
Pågående ombyggnad	15	61 983	
Inventarier, verktyg och installationer	14	2 377	2 255
		<u>120 565</u>	<u>60 964</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	16	2 050	2 050
Andelar i intresseföretag	17	8 640	8 697
Andra långfristiga värdepappersinnehav		7 182	–
Uppskjuten skattefordran	18	2 006	1 739
Andra långfristiga fordringar	19	7 835	6 795
		<u>27 713</u>	<u>19 281</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>167 420</b>	<b>106 482</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager och pågående arbete</b>			
Varor under tillverkning		28 781	24 083
Pågående arbete		42 892	35 119
		<u>71 673</u>	<u>59 202</u>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		94 317	91 331
Fordringar hos intresseföretag		1 600	9 600
Aktuell skattefordran		14 761	–
Övriga fordringar		5 364	2 016
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	9 200	6 799
		<u>125 242</u>	<u>109 746</u>
<b>Kortfristiga placeringar</b>	21	<b>993 756</b>	<b>1 100 382</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		<u>308 833</u>	<u>246 746</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 499 504</b>	<b>1 516 076</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 666 924</b>	<b>1 622 558</b>



**Balansräkning - moderstiftelsen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Stiftelsekapital		1 362 670	1 335 948
Årets resultat		-2 676	26 722
		<u>1 359 994</u>	<u>1 362 670</u>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfonder	22	132 700	123 700
		<u>132 700</u>	<u>123 700</u>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	23	9 736	8 444
Uppskjuten skatteskuld	18	15	52
		<u>9 751</u>	<u>8 496</u>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag	24	3 817	3 417
		<u>3 817</u>	<u>3 417</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		60 306	30 813
Aktuell skatteskuld		-	3 784
Övriga skulder		4 926	5 588
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	95 430	84 090
		<u>160 662</u>	<u>124 275</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>1 666 924</u>	<u>1 622 558</u>



**Kassaflödesanalys - moderstiftelsen**

<i>Belopp i tkr</i>		2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	27	19 987	53 585
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	16 242	19 092
		36 229	72 677
Betald inkomstskatt		-32 112	-27 635
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		4 117	45 042
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-12 471	-15 842
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-4 311	-21 774
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		40 171	22 447
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		27 506	29 873
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-69 263	-5 873
Förvärv av finansiella tillgångar		-3 182	-
Förändring av kortfristiga placeringar		106 626	-140 863
Förändring av långfristiga skulder koncernföretag		400	-1 150
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		34 581	-147 886
<b>Årets kassaflöde</b>		62 087	-118 013
<b>Likvida medel vid årets början</b>		246 746	364 759
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	29	308 833	246 746



## Noter

*Belopp i tkr om inget annat anges*

### Not 1 Redovisningsprinciper

Stiftelsen Natur & Kultur är en rörelsedrivande stiftelse.

Moderstiftelsen tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderstiftelsen".

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

### Koncernredovisningen

Koncernredovisningen omfattar moderstiftelse, dotterföretag i vilket moderstiftelsen direkt och indirekt äger aktier motsvarande mer än 50 % av rösterna samt intresseföretag i vilket moderstiftelsen äger aktier motsvarande minst 20 % men mindre än 50 % av rösterna.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Immateriella tillgångar

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

#### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

#### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
<i>Internt upparbetade immateriella tillgångar</i>	
Balanserade utgifter för digitala produkter	3 år
<i>Förvärvade immateriella tillgångar</i>	
Varumärken	5 år
Dataprogram	3 år
Goodwill och liknande rättigheter samt övriga immateriella anläggningstillgångar	5 år

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För byggnad har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.



#### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	<i>Nyttjandeperiod</i>
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme	50 år
- Stomkompletteringar, innerväggar mm	40 år
- Installationer; värme, el, VVS, ventilation mm	5-30 år
- Yttre ytskikt; fasader, yttertak mm	30-50 år
- Inre ytskikt, maskinell utrustning mm	10-30 år

#### Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

#### Leasing

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Det finns finansiella leasingavtal som bedöms som immateriella och redovisas som operationell leasing. Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd hyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

#### Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärde, enligt den s. k. först in – först ut principen (FIFO), och nettoförsäljningsvärdet.

Pågående arbeten har värderats till nedlagda direkta kostnader.





### **Aktie- och ränterelaterade finansiella instrument**

Stiftelsens innehav i aktierelaterade och ränterelaterade finansiella instrument klassificeras som omsättningstillgångar. Värdering sker till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Samtliga finansiella instrument ingår i en värdepappersportfölj vilken utgör en post vid värderingen.

### **Finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

#### *Redovisning i och borttagande från balansräkningen*

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

#### *Värdering av finansiella tillgångar*

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

#### *Värdering av finansiella skulder*

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

### **Ersättningar till anställda**

#### *Ersättningar till anställda efter avslutad anställning*

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.



#### *Avgiftsbestämda planer*

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

#### **Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

#### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

#### **Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas inom linjen när det finns:

- En möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

#### **Intäkter**

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

#### *Försäljning av varor*

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.  
Licensartiklar periodiseras över licensperioden.



## Stiftelsen Natur & Kultur

Org nr 802000-3813

### *Ränta, royalty och utdelning*

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

### **Statliga stöd**

Erhållna statliga produktionsstöd redovisas som minskad kostnad för såld vara. Övriga erhållna statliga stöd redovisas som övriga rörelseintäkter.

### **Koncernredovisning**

#### *Dotterföretag*

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggs-köpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

#### *Goodwill*

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

#### *Tilläggsköpeskillning*

Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillningen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ska beloppet ingå i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskillning inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill/ negativ goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas i koncernresultaträkningen.

#### *Justering av förvärvsanalys*

I det fall förutsättningarna för förvärvsanalysen är ofullständiga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad uppskattning och bedömning.



## Stiftelsen Natur & Kultur

Org nr 802000-3813

### *Förändringar i ägarandel*

Vid förvärv av ytterligare andelar i företag som redan är dotterföretag upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital.

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, ska redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller bestämmande inflytande upphör på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.

### *Intresseföretag och gemensamt styrda företag*

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/ upplösning av negativ goodwill. Av intresseföretagen så har Förlagssystem JAL AB annat räkenskapsår än kalenderår. För detta bolag har således kvartalsrapport använts som underlag för konsolideringen.

### *Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag*

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

### **Redovisningsprinciper i moderstiftelsen**

Redovisningsprinciperna i moderstiftelsen överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

#### *Leasing*

Finansiella leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal i moderföretaget.

#### *Skatt*

I moderstiftelsen särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

#### *Koncernbidrag och aktieägartillskott*

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.



**Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

Års- och koncernredovisningen baseras på antaganden och bedömningar som gjorts av styrelsen. De antaganden och bedömningar som styrelsen anser som mest väsentliga och där det finns risk för ändrade värderingar av tillgångar och skulder i framtiden är följande:

*Värdering av immateriella anläggningstillgångar*

Det sker en löpande bevakning av att immateriella anläggningstillgångar inte har ett bokfört värde överstigande återvinningsvärdet. För att bedöma återvinningsvärdet krävs antaganden och bedömningar av framtiden. Skulle verkligt utfall avvika från de bedömda värdena kan detta leda till en nedskrivning av de bokförda värden. Se not för immateriella tillgångar.

**Not 3 Övriga rörelseintäkter**

	2023	2022
<i>Koncernen</i>		
Erhållna litteraturstöd	2 017	1 409
Övrigt	2 951	2 821
	4 968	4 230
Erhållna produktionsstöd under året uppgår till 183 (72)		
<i>Moderstiftelsen</i>		
Erhållna litteraturstöd	2 017	1 409
Övrigt	3 339	2 773
	5 356	4 182
Erhållna produktionsstöd under året uppgår till 183 (72)		

**Not 4 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer****Medelantalet anställda**

	2023	varav män	2022	varav män
<i>Moderstiftelsen</i>				
Sverige	139	27%	136	26%
Totalt i moderföretaget	139	27%	136	26%
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	3	0%	3	0%
Totalt i dotterföretag	3	0%	3	0%
Koncernen totalt	142	26%	139	25%

**Redovisning av könsfördelning i företagsledning**

	2023-12-31 Andel kvinnor	2022-12-31 Andel kvinnor
<i>Moderstiftelsen</i>		
Styrelsen	50%	50%
Övriga ledande befattningshavare	67%	67%
<i>Koncernen totalt</i>		
Styrelsen	50%	50%
Övriga ledande befattningshavare	67%	67%

Vid uppsägning från Stiftelsens sida har VD en uppsägningstid på 15 månader.



## Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2023		2022	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderstiftelsen (varav pensionskostnad)	88 131	42 771 (11 553)	84 685	42 128 (12 191)
Dotterföretag (varav pensionskostnad)	1 552	787 (172)	1 528	683 (187)
Koncernen totalt (varav pensionskostnad)	89 683	43 558 (11 725)	86 213	42 811 (12 378)

1) Av moderstiftelsens pensionskostnader avser 1 770 tkr (1 247 tkr) företagets ledande befattningshavare bestående av 1 (1) person. Pensioner tryggas huvudsakligen genom betalning av pensionspremier till försäkringsföretag. Några pensionsförpliktelser utöver de som redovisas under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser föreligger ej.

2) Av koncernens pensionskostnader avser 1 770 tkr (1 247 tkr) företagets ledande befattningshavare bestående av 1 (1) personer. Pensioner tryggas huvudsakligen genom betalning av pensionspremier till försäkringsföretag. Några pensionsförpliktelser utöver de som redovisas under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser föreligger ej.

## Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2023		2022	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderstiftelsen (varav tantiem o.d.)	4 064	84 067	4 032 (-)	80 653 (-)
Dotterföretag (varav tantiem o.d.)	-	1 552	-	1 528 (-)
Koncernen totalt (varav tantiem o.d.)	4 064 (-)	85 619 (-)	4 032 (-)	82 181 (-)

## Avgångsvederlag

Inga avgångsvederlag finns.

## Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2023	2022
<i>Koncern</i>		
KPMG AB, PWC		
Revisionsuppdrag	318	302
Andra uppdrag	97	33
<i>Moderföretag</i>		
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	318	302
Andra uppdrag	97	33

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.



**Not 5**                    **Operationell leasing****Leasingavtal där företaget är leasetagare***Koncern*

	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>		
Inom ett år	1 057	1 196
Mellan ett och fem år	1 129	2 644
	<u>2 186</u>	<u>3 840</u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	1 154	835

*Moderstiftelsen*

	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>		
Inom ett år	1 057	1 196
Mellan ett och fem år	1 129	2 644
	<u>2 186</u>	<u>3 840</u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	1 154	835

Företagets operationella leasing består huvudsakligen av leasing av bilar och kontorsmaskiner.

**Not 6**                    **Ränteintäkter och liknande resultatposter**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<i>Koncernen</i>		
Ränteintäkter, övriga	29 560	16 811
Utdelningar	20 462	22 174
Realisationsresultat vid försäljningar	-10 474	10 761
Övrigt	-	-1
	<u>39 548</u>	<u>49 745</u>
<i>Moderstiftelsen</i>		
Ränteintäkter, övriga	29 559	16 810
Utdelningar	20 462	22 174
Realisationsresultat vid försäljningar	-10 474	10 761
	<u>39 547</u>	<u>49 745</u>



**Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2023	2022
<i>Koncernen</i>		
Räntekostnader, övriga	-216	-28
Nedskrivning kortfristiga placeringar	-132	-9 251
	<u>-348</u>	<u>-9 279</u>
<i>Moderstiftelsen</i>		
Räntekostnader, övriga	-197	-11
Nedskrivning kortfristiga placeringar	-132	-9 251
	<u>-329</u>	<u>-9 262</u>

**Not 8 Bokslutsdispositioner, övriga**

	2023	2022
Periodiseringsfond, årets avsättning	-21 000	-28 000
Periodiseringsfond, årets återföring	12 000	19 000
Lämnade koncernbidrag	-400	-
	<u>-9 400</u>	<u>-9 000</u>

**Not 9 Skatt på årets resultat**

	2023	2022
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skattekostnad	-13 567	-18 065
Uppskjuten skattekostnad	-1 550	-1 229
	<u>-15 117</u>	<u>-19 294</u>
<i>Moderstiftelsen</i>		
Aktuell skattekostnad	-13 567	-18 065
Uppskjuten skattekostnad	304	202
	<u>-13 263</u>	<u>-17 863</u>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2023		2022	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
<i>Koncernen</i>				
Resultat före skatt		28 913		58 914
Skatt enligt gällande skattesats för moderstiftelsen	20,6%	-5 956	20,6%	-12 136
Avskrivning av koncernmässig goodwill	0,0%	-	0,7%	-401
Andra icke-avdragsgilla kostnader	32,0%	-9 255	14,5%	-8 561
Ej skattepliktiga intäkter	-1,4%	419	-3,3%	1 923
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	0,0%	-1	0,0%	-23
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0%	9	0,0%	-
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	-	-0,1%	41
Övrigt	1,2%	-333	0,2%	-137
Redovisad effektiv skatt	52,3%	-15 117	32,7%	-19 294





**Stiftelsen Natur & Kultur**

Org nr 802000-3813

		2023		2022	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp	
<i>Moderstiftelsen</i>					
Resultat före skatt		10 587		44 585	
Skatt enligt gällande skattesats för moderstiftelsen	20,6%	-2 181	20,6%	-9 185	
Ej avdragsgilla kostnader	101,7%	-10 770	19,2%	-8 556	
Ej skattepliktiga intäkter	-0,2%	21	0,0%	3	
Nedskrivning aktier	0,0%	-	0,0%	-	
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	-	-0,1%	41	
Övrigt	3,1%	-333	0,4%	-166	
Redovisad effektiv skatt	125,3%	-13 263	40,1%	-17 863	

**Not 10 Balanserade utgifter för digitala produkter**

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	138 178	166 266
Internt utvecklade tillgångar	6 445	5 434
Avyttringar och utrangeringar	-2 885	-33 522
Vid årets slut	141 738	138 178
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-120 505	-146 836
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	2 885	33 522
Årets avskrivning	-6 165	-7 191
Vid årets slut	-123 785	-120 505
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-8 031	-8 031
Vid årets slut	-8 031	-8 031
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>9 922</b>	<b>9 642</b>
<i>Moderstiftelsen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	99 497	127 585
Internt utvecklade tillgångar	6 445	5 434
Avyttringar och utrangeringar	-2 885	-33 522
Vid årets slut	103 057	99 497
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-81 824	-108 155
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	2 885	33 522
Årets avskrivning	-6 165	-7 191
Vid årets slut	-85 104	-81 824
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-8 031	-8 031
Vid årets slut	-8 031	-8 031
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>9 922</b>	<b>9 642</b>

Penneo document key: BWOP5-1DYTN-JLPW0-8GCGD-EHEIK-5HGMD



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A32D40FF49B4BB0B1E4692387799539

<b>Not 11</b>	<b>Varumärken samt liknande rättigheter</b>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<i>Koncernen</i>			
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		12 821	12 821
Vid årets slut		12 821	12 821
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-12 821	-10 898
Årets avskrivning		-	-1 923
Vid årets slut		-12 821	-12 821
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>		-	-

<b>Not 12</b>	<b>Goodwill</b>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<i>Koncernen</i>			
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		16 801	16 801
Vid årets slut		16 801	16 801
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-16 801	-14 855
Årets avskrivning		-	-1 946
Vid årets slut		-16 801	-16 801
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>		-	-
<i>Moderstiftelsen</i>			
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		36 879	36 879
Vid årets slut		36 879	36 879
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-20 284	-12 908
Årets avskrivning		-7 375	-7 376
Vid årets slut		-27 659	-20 284
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>		9 220	16 595

<b>Not 13</b>	<b>Byggnader och mark</b>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<i>Koncernen</i>			
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		116 738	116 728
Nyanskaffningar		-	10
Vid årets slut		116 738	116 738
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-58 029	-55 525
Årets avskrivning		-2 504	-2 504
Vid årets slut		-60 533	-58 029
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>		56 205	58 709



**Stiftelsen Natur & Kultur**

Org nr 802000-3813

	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
<i>Moderstiftelsen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	116 738	116 728
Nyanskaffningar		10
Vid årets slut	<u>116 738</u>	<u>116 738</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-58 029	-55 525
Årets avskrivning	-2 504	-2 504
	<u>-60 533</u>	<u>-58 029</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	56 205	58 709
<b>Varav mark</b>		
<i>Koncernen</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden	<u>22 854</u>	<u>22 854</u>
Redovisat värde vid årets slut	22 854	22 854
<i>Moderstiftelsen</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden	<u>22 854</u>	<u>22 854</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	22 854	22 854
<b>Not 14 Inventarier, verktyg och installationer</b>		
	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	18 557	18 826
Nyanskaffningar	835	431
Avyttringar och utrangeringar	-	-700
	<u>19 392</u>	<u>18 557</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-16 302	-16 277
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	700
Årets avskrivning	-713	-725
	<u>-17 015</u>	<u>-16 302</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	2 377	2 255
<hr/>		
	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
<i>Moderstiftelsen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	19 237	18 806
Nyanskaffningar	835	431
	<u>20 072</u>	<u>19 237</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-16 982	-16 257
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-713	-725
	<u>-17 695</u>	<u>-16 982</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	2 377	2 255



**Not 15** Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Koncernen</i>		
Vid årets början	-	-
Pågående ombyggnad	61 983	-
Avskrivningar	-	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>61 983</b>	<b>-</b>
<i>Moderföretaget</i>		
Vid årets början	-	-
Pågående ombyggnad	61 983	-
Avskrivningar	-	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>61 983</b>	<b>-</b>

**Not 16** Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2 050	2 050
	<u>2 050</u>	<u>2 050</u>
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>2 050</b>	<b>2 050</b>

**Moderstiftelsens och koncernens innehav av andelar i koncernföretag**

<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel i % (j)</i>	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
			<i>Redovisat värde</i>	<i>Redovisat värde</i>
Natur & Kultur Media i Stockholm AB, 556024-8915, Stockholm		100,0	1 750	1 750
Clio den historiska bokklubben AB, 556061-9479, Stockholm		100,0	300	300
			<u>2 050</u>	<u>2 050</u>

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

**Not 17** Andelar i intresseföretag

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	13 113	12 178
Årets andel i intresseföretags resultat	1 875	935
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>14 988</b>	<b>13 113</b>
<i>Moderstiftelsen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	43 178	44 202
Resultatandel	-57	-1 024
	<u>43 121</u>	<u>43 178</u>
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-34 481	-34 481
	<u>-34 481</u>	<u>-34 481</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>8 640</b>	<b>8 697</b>



## Moderstiftelsens och koncernens innehav av andelar i intresseföretag

Intresseföretag / org nr, säte	2023-12-31		Redov värde hos moderföretaget
	Andelar / antal i % i)	Kapital- andelens värde i koncernen	
<b>Direkt ägda</b>			
Förlagssystem JAL AB, 556112-1636, Stockholm	40	13 348	7 000
Bokinfo Norden HB (fd Bokrondellen HB), 969698-9996, Stockholm	25	1 640	1 640
		14 988	8 640

Intresseföretag / org nr, säte	2022-12-31		Redov värde hos moderföretaget
	Andelar / antal i % i)	Kapital- andelens värde i koncernen	
<b>Direkt ägda</b>			
Förlagssystem JAL AB, 556112-1636, Stockholm	40	11 416	7 000
Bokinfo Norden HB (fd Bokrondellen HB), 969698-9996, Stockholm	25	1 697	1 697
		13 113	8 697

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

## Not 18 Uppskjuten skatt

Koncernen	Redovisat värde	2023-12-31	
		Skattemässigt värde	Temporär skillnad
<b>Väsentliga temporära skillnader</b>			
Byggnader och mark	120 334	120 262	72
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	9 736	–	9 736
Obeskattade reserver	–	132 700	-132 700
	130 070	252 962	-122 892

Ej aktiverade skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 135 (170) tkr.

Koncernen	Uppskjuten skattefordran	2023-12-31	
		Uppskjuten skatteskuld	Netto
<b>Väsentliga temporära skillnader</b>			
Byggnader och mark	–	15	-15
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2 006	–	2 006
Obeskattade reserver	–	27 336	-27 336
Uppskjuten skattefordran/skuld	2 006	27 351	-25 345



**Stiftelsen Natur & Kultur**

Org nr 802000-3813

		2022-12-31	
<i>Koncernen</i>	Redovisat värde	Skattemässigt värde	Temporär skillnad
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	60 855	60 601	254
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	8 444	–	8 444
Obeskattade reserver	–	123 700	-123 700
	<u>69 299</u>	<u>184 301</u>	<u>-115 002</u>

Ej aktiverade skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 170 (61) tkr.

		2022-12-31	
<i>Koncernen</i>	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	–	52	-52
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1 739	–	1 739
Obeskattade reserver	–	25 482	-25 482
<i>Uppskjuten skattefordran/skuld</i>	<u>1 739</u>	<u>25 534</u>	<u>-23 795</u>

		2023-12-31	
<i>Moderstiftelsen</i>	Redovisat värde	Skattemässigt värde	Temporär skillnad
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	120 334	120 262	72
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	9 736	–	9 736
	<u>130 070</u>	<u>120 262</u>	<u>9 808</u>

		2023-12-31	
<i>Moderstiftelsen</i>	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	–	15	-15
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2 006	–	2 006
<i>Uppskjuten skattefordran/skuld</i>	<u>2 006</u>	<u>15</u>	<u>1 991</u>

		2022-12-31	
<i>Moderstiftelsen</i>	Redovisat värde	Skattemässigt värde	Temporär skillnad
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	60 855	60 601	254
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	8 444	–	8 444
	<u>69 299</u>	<u>60 601</u>	<u>8 698</u>

		2022-12-31	
<i>Moderstiftelsen</i>	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	–	52	-52
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1 739	–	1 739
<i>Uppskjuten skattefordran/skuld</i>	<u>1 739</u>	<u>52</u>	<u>1 687</u>



**Not 19 Andra långfristiga fordringar**

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	6 795	6 152
Tillkommande fordringar	1 040	643
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>7 835</b>	<b>6 795</b>
<i>Moderstiftelsen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	6 795	6 152
Tillkommande fordringar	1 040	643
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>7 835</b>	<b>6 795</b>

**Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Koncern</i>		
Upplupna intäktsräntor	4 263	3 839
Övriga poster	5 104	3 095
	<u>9 367</u>	<u>6 934</u>
<i>Moderstiftelsen</i>		
Upplupna intäktsräntor	4 263	3 839
Övriga poster	4 937	2 960
	<u>9 200</u>	<u>6 799</u>

**Not 21 Kortfristiga placeringar**

	2023-12-31		2022-12-31	
	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde
<i>Koncern</i>				
Noterade aktier o andra andelar	567 871	915 361	578 156	753 873
Räntebärande värdepapper	425 885	461 268	522 226	567 567
	<u>993 756</u>	<u>1 376 629</u>	<u>1 100 382</u>	<u>1 321 440</u>
<i>Moderstiftelsen</i>				
Noterade aktier o andra andelar	567 871	915 361	578 156	753 873
Räntebärande värdepapper	425 885	461 268	522 226	567 567
	<u>993 756</u>	<u>1 376 629</u>	<u>1 100 382</u>	<u>1 321 440</u>

**Not 22 Periodiseringsfonder**

	2023-12-31	2022-12-31
Avsatt räkenskapsår 2017	–	12 000
Avsatt räkenskapsår 2018	8 000	8 000
Avsatt räkenskapsår 2019	16 700	16 700
Avsatt räkenskapsår 2020	19 000	19 000
Avsatt räkenskapsår 2021	40 000	40 000
Avsatt räkenskapsår 2022	28 000	28 000
Avsatt räkenskapsår 2023	21 000	–
	<u>132 700</u>	<u>123 700</u>



**Not 23 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser***Koncernen*

<i>Avsättning för pensioner</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	8 443	7 644
Avsättningar som gjorts under året <sup>1</sup>	1 293	799
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	9 736	8 443

*Moderstiftelsen*

<i>Avsättning för pensioner</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	8 443	7 644
Avsättningar som gjorts under året <sup>1</sup>	1 293	799
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	9 736	8 443

1) Inkl ökning av befintliga avsättningar.

**Not 24 Långfristiga skulder**

	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<i>Moderstiftelsen</i>		
Skulder till koncernföretag	3 817	3 417

**Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<i>Koncern</i>		
Upplupna löner, semesterlöner och sociala avgifter	28 815	28 759
Upplupen författarroyalty	48 177	49 106
Förutbetalda licensintäkter	14 186	–
Returreserv	1 535	2 200
Övriga poster	3 244	4 573
	95 957	84 638
<i>Moderstiftelsen</i>		
Upplupna löner, semesterlöner och sociala avgifter	28 815	28 568
Upplupen författarroyalty	48 177	49 106
Förutbetalda licensintäkter	14 186	–
Returreserv	1 535	2 200
Övriga poster	2 717	4 216
	95 430	84 090





**Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Koncern</i>		
<b>Ställda säkerheter</b>		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Fastighetsinteckningar	5 200	5 200
Företagsinteckningar	1 000	1 000
Pantsatta tillgångar för pensionsförpliktelser	<u>7 836</u>	<u>6 795</u>
Summa ställda säkerheter	14 036	12 995
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	1 000	1 000
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	<u>4 696</u>	<u>4 691</u>
	5 696	5 691
<i>Moderstiftelsen</i>		
<b>Ställda säkerheter</b>		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Fastighetsinteckningar	5 200	5 200
Pantsatta tillgångar för pensionsförpliktelser	<u>7 836</u>	<u>6 795</u>
Summa ställda säkerheter	13 036	11 995
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	1 000	1 000
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	<u>4 696</u>	<u>4 691</u>
	5 696	5 691

**Not 27 Betalda räntor och erhållen utdelning**

	2023	2022
<i>Koncernen</i>		
Erhållen ränta	28 820	16 812
Erhållen utdelning	22 174	22 174
Erlagd ränta	-216	-28
<i>Moderstiftelsen</i>		
Erhållen ränta	28 819	16 812
Erhållen utdelning	20 462	22 174
Erlagd ränta	-197	-11



<b>Not 28</b>	<b>Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<i>Koncernen</i>			
	Avskrivningar	9 381	14 289
	Resultatandelar intressebolag	-1 875	-935
	Övrigt	-172	273
		<u>7 334</u>	<u>13 627</u>
<i>Moderstiftelsen</i>			
	Avskrivningar	16 757	17 795
	Resultatandelar intressebolag	57	1 024
	Övrigt	-572	273
		<u>16 242</u>	<u>19 092</u>
<b>Not 29</b>	<b>Likvida medel</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
<i>Koncernen</i>			
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>			
	Banktillgodohavanden	310 249	248 046
		<u>310 249</u>	<u>248 046</u>
		<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
<i>Moderstiftelsen</i>			
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>			
	Banktillgodohavanden	308 833	246 746
		<u>308 833</u>	<u>246 746</u>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 12 månader från anskaffningstidpunkten.

#### **Not 30** **Koncernuppgifter**

*Inköp och försäljning inom koncernen*

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0,3 (0,3) % av inköpen och 0,4 (0,4) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

#### **Not 31** **Nyckeltalsdefinitioner**

Rörelsemarginal: Rörelseresultat / Nettoomsättning

Balansomslutning: Totala tillgångar

Avkastning på eget kapital:

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Soliditet: Totalt eget kapital / Totala tillgångar

#### **Not 32** **Händelser efter balansdagen**

Inga händelser efter balansdagen.



**Stiftelsen Natur & Kultur**

Org nr 802000-3813

Stockholm den 11 april 2024

Fredrik Strömholm  
*Ordförande*

Kjell Blücker  
*Vice ordförande*

Per Almgren  
*Verkställande direktör*

Anna Albrektson  
*Styrelseledamot*

Jan Gulliksen  
*Styrelseledamot*

Maria Larsson  
*Styrelseledamot*

Malin Ohlin  
*Styrelseledamot*

Deborah Asarnej  
*Arbetsrepresentant*

Vår revisionsberättelse har lämnats den  
KPMG AB

2024

Magnus Prööm  
*Auktoriserad revisor*

