

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Stiftelsen Natur & Kultur

802000-3813

Räkenskapsåret

2025-01-01 - 2025-12-31

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Stiftelsen Natur & Kultur får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025. Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Allmänt om verksamheten

Stiftelsen Natur & Kulturs, 802000-3813, kärnverksamhet är förlagsrörelsen, som bedrivs inom förlagsdelarna, Allmänlitteratur och Läromedel & Akademi. Därutöver bedrivs kapital- och fastighetsförvaltning samt en omfattande ideell verksamhet, det senare innefattar dels utdelning av priser och stipendier, dels finansiellt stöd till verksamheter som arbetar i linje med de värden om att uppmuntra till bildning och utbildning och därmed stärka en demokratisk samhällsutveckling som uttrycks i stiftelseurkunden. Stiftelsen Natur & Kultur har också ägarandelar i ett flertal företag relaterade till bok- och läromedelsbranschen –Natur & Kultur Media i Stockholm AB (100 %), Förlagssystem JAL AB (40 %) samt Bokinfo Norden HB (25 %).

Utveckling av verksamhet, resultat och ställning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 498 (458) Mkr, varav moderstiftelsen 496 (456). Resultat efter finansiella poster för koncernen uppgick till 49 (112) Mkr och för moderstiftelsen till 49 (101) Mkr.

Kärnverksamhet utgörs av förlagsverksamheten, som hade en omsättning på 492 (458) Mkr med ett resultat före resultatandelar, dispositioner och skatt på 83 (71) Mkr. Omsättningen fördelad per förlagsdel är 96 (98) Mkr för Allmänlitteratur samt 396 (360) Mkr för Läromedel & Akademi.

Ekonomisk översikt	2025	2024	2023	2022	2021
Förlagsverksamhet (Mkr)					
Omsättning	492	458	428	450	402
Resultat	83	71	53	82	68
Flerårsöversikt (Tkr)					
Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	497 504	458 447	428 492	451 434	407 421
Rörelseresultat	9 372	1 376	-10 287	18 450	12 031
Rörelsemarginal (%)	2	0	-2	4	3
Resultat efter finansiella poster	48 837	112 027	28 913	58 915	129 423
Balansomslutning	1 773 805	1 730 261	1 663 818	1 610 244	1 556 357
Avkastning på eget kapital (%)	3,10	7,40	2,01	4,10	9,50
Soliditet (%)	88,80	89,50	88,01	90,10	90,70
Medelantal anställda	157	153	153	139	144
Moderbolaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	496 223	456 377	426 068	448 723	401 742
Rörelseresultat	7 156	-9 378	-19 174	14 125	13 044
Rörelsemarginal (%)	1	-2	-4	3	3
Resultat efter finansiella poster	48 639	101 329	19 987	53 585	141 723
Balansomslutning	1 765 212	1 722 871	1 666 924	1 622 558	1 574 861
Avkastning på eget kapital %	1	5	1	2	7
Soliditet %	89	89	88	90	91
Medelantal anställda	154	150	150	136	139

För definition av nyckeltalen, se not 30.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Läromedelsmarknaden präglas fortsatt av relativt stor variation vad gäller utvecklingen av de olika delmarknaderna. Grundskolemarknaden hade en måttfull tillväxt på just över 3 %, vilket var under förväntan givet de fortsatt stora statliga läromedelstödet som finns tillgängligt på marknaden. Gymnasiemarknaden växte däremot kraftigt med 59 %, vilket var långt över förväntan. Att gymnasiet skulle växa var väntat, givet Gymnasiereformen 2025 samt den mycket låga tillväxt som präglade denna delmarknad under de senaste åren.

Generellt för hela läromedelsmarknaden gäller en fortsatt minskning av efterfrågan på digitala produkter, troligen delvis påverkat av regeringens devis om att driva en utveckling ”från skärm till pärm”.

Flera av Natur & Kulturs stora och viktiga varumärken på läromedelssidan har fortsatt att gå bra, exempelvis Matematik 5000+, Klara svenskan, SOL NOVA och PULS. Trots fina utveckling lyckades vi dock inte nå de högt ställda förväntningarna om att ytterligare stärka våra marknadsandelar, utan landade sammantaget på en nivå i linje med 2024.

Den akademiska marknaden, och mer specifikt försäljningen av kurslitteratur har under 2025 vuxit något. Tillgänglig branschstatistik indikerar att Natur & Kultur tar marknadsandelar på denna marknad.

Under året har flera steg tagits för att komma till rätta med den problematik som under de senaste åren funnits kopplat till Legimus, det vill säga den tjänst som Myndigheten för tillgängliga medier (MTM) tillhandahåller för studenter med en funktionsnedsättning som gör det svårt för dem att läsa tryckt text. Tjänsten har på olika sätt kommit att missbrukas av många studenter, vilket underminerat läromedelsförlagens möjlighet att få skälig ersättning för sina böcker. MTM har nu reviderat regelverket för nyttjandet av tjänsten, och dessutom har den tekniska kvaliteten på kopieringsskyddet ökat. Sammantaget har dessa ändringar inneburit ett mer adekvat nyttjande av tjänsten, vilket har varit positivt för den akademiska marknaden.

Inom den allmänlitterära sidan hade Natur & Kultur ett osedvanligt starkt år, både vad gäller försäljning, resultatutfall och litterära framgångar. Både *Fars rygg* och *Alla fyra* blev en av bokmarknadens mest omtalade, och bäst säljande, böcker. Det kan också konstateras att det statliga stödet för inköp av barn- och ungdomsböcker till skolbiblioteken har haft en önskad effekt, och på ett bra och viktigt sätt ökat inköpen av dessa böcker från skolbiblioteken, vilket också bidragit till en marknadsuppgång för detta delsegment.

Den ideella verksamheten, det vill säga den del av verksamheten som ansvarar för utdelning av priser, stipendier och ekonomiska stöd för att uppfylla stiftelsens humanistiska ändamål, har under 2025 vuxit med över 25 % och sammantaget avsattes under året 39 Mkr med syfte att på olika sätt öka förmågan att ta till sig till kunskap och kommunicera och därmed stärka en demokratisk samhällsutveckling.

Den nyrenoverade fastigheten på Karlavägen 31 har fortsatt att vara till stor belåtenhet, och på ett påtagligt sätt ökat både trivsel och funktion för organisationen och verksamhetens medarbetare. Fastigheten rymmer även en extern hyresgäst, och samnyttjandet av lokalerna har fungerat väl under året.

Förmögenhetsförvaltningen uppnådde en real avkastning under 2025 på 4 %, motsvarande ett rullande femårsnitt på 4 %, vilket är i linje med det mål som finns för förvaltningen.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inga väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer har identifierats för koncernen. De omvärldsfaktorer som har analyserats bedöms ligga inom ramen för normala affärsrisker inom respektive bransch och bedöms inte ha

någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning eller framtida utveckling.

Förväntad framtida utveckling

Vi förväntar oss en fortsatt relativt stark läromedelsmarknad, givet att det statliga läromedelsstödet kommer att finnas kvar fram till 2028. Andra viktiga påverkansfaktorer på läromedelsmarknaden är den vidare hanteringen av den nya större förändringen av läroplanen som förväntas komma 2028. Av vikt är också att notera att vi från och med 2030 har en demografisk utveckling som innebär mindre barnkullar, vilket kommer att pressa försäljningen av läromedel.

Inom den akademiska marknaden är vi positiva och tror att ett undanröjande av problematiken kring Legimus kan ha en påtaglig positiv inverkan på denna marknad.

På den allmänlitterära marknaden gläds vi åt beslutet om att förlänga stöden till skolbiblioteken och dess inköp av barn- och ungdomslitteratur och tror att det kommer att ha en påtagligt positiv inverkan på barn- och ungdomsmarknaden, och i förlängningen även stärka barn- och ungas läsande.

Vad gäller den digitala utvecklingen inom läromedelsmarknaden förväntar vi oss en fortsatt utveckling i linje med vad vi har sett 2025, dvs å ena sidan en fortsatt nedgång av heldigitala läromedel, å andra sidan tror vi att fler AI-baserade hjälpmedel kommer att etablera sig på läromedelsmarknaden. Vi har för avsikt att fortsätta det arbete vi har initierat med att ta fram AI-baserade läromedel, där vi tror att dessa kan bidra med viktiga pedagogiska mervärden. Vidare tror vi att AI-baserade verktyg kommer att spela en allt viktigare roll i den interna processen att redigera och ta fram nya titlar, både på den allmänlitterära- och läromedelssidan.

Vi ser fram emot att under 2026 ytterligare öka anslagsnivåer till den ideella verksamheten, för att under de kommande åren uppnå den målsättning vi har satt upp om anslag till denna verksamhet som motsvarar 3 % av förmögenheten. Detta innebär att verksamheten kommer uppnå nivåer på runt 50 Mkr.

Finansförvaltning

Stiftelsen Natur & Kulturs finansförvaltning, som hanterar ett genomsnittligt kapital på 1 719 (1 651) Mkr, gav en real avkastning på 4,0 (9,0) %. Den reala snittavkastningen över 5 år uppgår till 4,0 (4,3) %. Per 251231 uppgick den finansiella förmögenheten till 1 759 Mkr.

Stiftelsens finansförvaltning syftar till att skapa långsiktig och betryggande avkastning. Placeringar sker i noterade aktier, räntebärande finansiella instrument samt alternativa placeringar, företrädesvis hedgefonder och sk private equity fonder och hanteras av Placeringsrådet, som utses av styrelsen, och inkluderar externa personer med lång och djup expertis inom finansiell förvaltning.

Den ideella verksamheten

Av stiftelseurkunden framgår att i Stiftelsen Natur & Kulturs uppdrag ingår att använda en del av den ackumulerade vinsten till att genom stöd och inspiration verka för utbildning och bildning i syfte att fler ska kunna engagera sig i en demokratisk samhällsutveckling. Detta sker inom den ideella verksamheten och innefattar utdelning av priser och stipendier, samt stöd till projekt och organisationer som verkar i urkundens anda.

Den ideella verksamheten delar årligen ut följande priser: Natur & Kulturs kulturpris, Natur & Kulturs populärvetenskapliga pris, Natur & Kulturs läspris (tidigare Ingvar Lundbergpriset) och Natur & Kulturs debattbokspris samt, i samarbete med Sveriges Författarförbund, Årets översättning. Dessutom fördelades 61 stipendier inom litteratur, populärvetenskap och fortbildning för lärare samt psykiatrer under utbildning till en summa av 5,1 Mkr.

Utöver utdelning av priser och stipendier har den ideella verksamheten under 2025 givit finansiellt stöd till 29 (24) organisationer, listade nedan:

Civil Rights Defenders, En Bok för alla, Expo, Fanzingo, Forskning & Framsteg, Förenade förorter, Föreningen Drakkultur, Författarcentrum Öst, Helamalmö, Hög Rösten Politikerskola, Institutet för framtidsstudier, Institutet för mediastudier, Intize, Kungliga vetenskapsakademien, Kungliga vitterhetsakademien, Littfest, Läsförämningsinstitutet, Mentor Sverige, PEN International, Riksteatern, Rikstolvan, Rinkeby folkets hus, Svenska PEN, Reportrar utan gränser, Sveriges unga akademi, Tidskriften Respons, Tillsammans i förening, Vetenskap & Allmänhet, Översättarcentrum samt flera mindre bidrag.

Sedan 2023 finansierar Natur & Kultur Sveriges första sakprosaprofessur på Linnéuniversitetet, tillsammans med Författarförbundet och Läromedelsförfattarna. Totalt har under året 38,7 (30,2) Mkr utbetalats i stipendier, priser och stöd, se uppställning nedan.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Litterära arbetsstipendier	2 000	1 600
Särskilda stipendier	1 500	1 100
Populärvetenskapliga stipendier	800	800
Årets översättarstipendium	50	50
Johan Hansson stipendier	40	80
Cullberg stipendier	230	230
Resestipendium för pedagoger	500	500
Stipendier	5 120	4 360
Natur & Kulturs kulturpris	500	500
Natur & Kulturs debattbokspris	250	250
Ingvar Lundbergpriset	250	150
Natur & Kulturs populärvetenskapliga pris	250	250
Årets översättning	100	100
Priser	1 350	1 250
Finansiellt stöd	32 265	24 582
Summa Stipendier, Priser, Stöd	38 735	30 192

Hållbarhetsrapport

Bolaget har upprättat en separat hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten utgör en viktig del av bolagets verksamhet och finns tillgänglig på bolagets webbplats, www.nok.se.

Förändringar i eget kapital

Koncernen	Stiftelsens kapital	Reserver	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 359 995	150	189 154	1 549 299
Förskjutning mellan bundna och fria reserver	54 892		-54 892	0
Årets resultat			26 107	26 107
Belopp vid årets utgång	1 414 887	150	160 369	1 575 406

Moderbolaget	Stiftelsens kapital	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 359 995	54 892	1 414 887
Vinstdisposition	54 892	-54 892	0
Årets resultat		13 057	13 057
Belopp vid årets utgång	1 414 887	13 057	1 427 944

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

årets vinst	13 056 683
disponeras så att i ny räkning överföres	13 056 683
	13 056 683

Vad beträffar koncernens och moderstiftelsens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning		497 504	458 447
Övriga rörelseintäkter	2	3 202	6 195
		500 706	464 643
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-83 430	-79 056
Övriga externa kostnader	5	-238 283	-230 963
Personalkostnader	3	-154 810	-144 220
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-16 293	-12 909
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		1 482	3 882
		-491 334	-463 267
Rörelseresultat		9 372	1 376
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		38 238	109 248
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	1 253	1 449
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-26	-47
		39 465	110 650
Resultat efter finansiella poster	25	48 837	112 026
Resultat före skatt	31	48 837	112 027
Skatt på årets resultat	8	-22 730	-27 675
Årets resultat		26 107	84 352

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

9	8 826	8 790
10	8 826	8 790

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

11	170 841	167 367
----	---------	---------

Inventarier, verktyg och installationer

12	16 069	19 753
----	--------	--------

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

13	0	9 035
----	---	-------

	186 910	196 155
--	----------------	----------------

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

15, 16	18 552	18 870
--------	--------	--------

Andra långfristiga värdepappersinnehav

	960 155	912 710
--	---------	---------

Uppskjuten skattefordran

17, 18	2 492	2 242
--------	-------	-------

Andra långfristiga fordringar

19	9 735	8 757
----	-------	-------

	990 934	942 578
--	----------------	----------------

Summa anläggningstillgångar

	1 186 670	1 147 523
--	------------------	------------------

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter

	34 719	39 596
--	--------	--------

Varor under tillverkning

	28 737	25 196
--	--------	--------

	63 456	64 792
--	---------------	---------------

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

	106 828	105 178
--	---------	---------

Aktuella skattefordringar

	8 443	8 520
--	-------	-------

Övriga fordringar

	5 178	5 226
--	-------	-------

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

20	5 895	6 767
----	-------	-------

	126 344	125 691
--	----------------	----------------

Kassa och bank

	397 335	392 254
--	---------	---------

Summa omsättningstillgångar

	587 135	582 738
--	----------------	----------------

SUMMA TILLGÅNGAR

	1 773 805	1 730 260
--	------------------	------------------

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		1 414 887	1 359 995
Reserver		150	150
Annat eget kapital inklusive årets resultat		160 367	189 154
Summa eget kapital		1 575 404	1 549 299
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	23	12 097	10 881
Avsättningar för uppskjuten skatt		35 123	0
Uppskjuten skatteskuld	17, 18	2 933	35 238
		50 153	46 120
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		29 293	27 615
Övriga skulder		5 878	5 937
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	113 077	101 291
		148 248	134 843
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 773 805	1 730 261

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	25	48 837	112 027
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	26	21 816	20 169
Betald skatt		-20 046	-13 643
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		50 607	118 553
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		1 336	6 776
Förändring av kortfristiga fordringar		-1 544	-9 191
Förändring av kortfristiga skulder		13 395	-26 902
Kassaflöde från den löpande verksamheten		63 794	89 236
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-7 085	-93 901
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-500
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		1 800	1 600
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 285	-92 801
Finansieringsverksamheten			
Förändring av värdepappersförvaltning		-53 428	85 570
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-53 428	85 570
Årets kassaflöde		5 081	82 005
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		392 254	310 249
Likvida medel vid årets slut	27	397 335	392 254

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		496 223	456 378
Övriga rörelseintäkter	2	3 465	6 392
		499 688	462 770
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-83 430	-78 708
Övriga externa kostnader	4, 5	-238 623	-231 396
Personalkostnader	3	-152 342	-141 758
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-18 137	-20 285
		-492 532	-472 147
Rörelseresultat		7 156	-9 377
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		2 002	39
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	32	38 238	109 248
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	1 251	1 448
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-8	-29
		41 483	110 706
Resultat efter finansiella poster		48 639	101 329
Bokslutsdispositioner	31	-15 900	-23 500
Resultat före skatt		32 739	77 829
Skatt på årets resultat	8	-19 682	-22 937
Årets resultat		13 057	54 892

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	9	8 826	8 790
Goodwill		0	1 844
		8 826	10 634

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	11	170 841	167 367
Inventarier, verktyg och installationer	12	16 069	19 753
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	13	0	9 035
		186 910	196 155

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	14	2 050	2 050
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	15, 16	8 881	8 679
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	960 155	912 710
Uppskjuten skattefordran	17, 18	2 492	2 242
Andra långfristiga fordringar	19	9 735	8 757
		983 313	934 438
Summa anläggningstillgångar		1 179 049	1 141 227

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Varor under tillverkning		28 842	25 301
Färdiga varor och handelsvaror		34 719	39 596
		63 561	64 897

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		106 628	105 081
Aktuella skattefordringar		8 341	8 458
Övriga fordringar		5 177	5 150
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	5 865	6 570
		126 011	125 259

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar		396 591	391 488
		586 163	581 644

SUMMA TILLGÅNGAR		1 765 212	1 722 871
-------------------------	--	------------------	------------------

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 414 887	1 359 995
		1 414 887	1 359 995
<i>Fritt eget kapital</i>			
Årets resultat		13 057	54 892
		13 057	54 892
Summa eget kapital		1 427 944	1 414 887
Obeskattade reserver	22	170 500	155 700
Avsättningar			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	23	12 097	10 881
Uppskjuten skatteskuld	17, 18	2 933	3 164
Summa avsättningar		15 030	14 045
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		29 300	27 775
Skulder till koncernföretag		4 417	4 317
Övriga skulder		5 382	5 351
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	112 639	100 796
Summa kortfristiga skulder		151 738	138 239
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 765 212	1 722 871

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	25	48 639	101 329
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	24 940	31 387
Betald skatt		-20 046	-13 643
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		53 533	119 073
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		1 336	6 776
Förändring av kortfristiga fordringar		-1 808	-7 469
Förändring av kortfristiga skulder		12 555	-26 894
Kassaflöde från den löpande verksamheten		65 616	91 486
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-7 085	-93 901
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-500
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 085	-94 401
Finansieringsverksamheten			
Förändring av värdepappersförvaltning		-53 428	85 570
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-53 428	85 570
Årets kassaflöde		5 103	82 655
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		391 488	308 833
Likvida medel vid årets slut	27	396 591	391 488

Noter

Belopp i Tkr om inge annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Stiftelsen Natur & Kultur är en rörelsedrivande stiftelse.

Moderstiftelsen tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderstiftelsen".

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderstiftelse, dotterföretag i vilket moderstiftelsen direkt och indirekt äger aktier motsvarande mer än 50% av rösterna samt intresseföretag i vilket moderstiftelsen äger aktier motsvarande 20% men mindre än 50% av rösterna.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Internt upparbetade immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för digitala produkter
3 år

Förvärvade immateriella tillgångar

Varumärken	5 år
Dataprogram	3-5 år
Goodwill och liknande rättigheter samt övriga immateriella anläggningstillgångar	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För byggnad har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	<i>Nyttjandeperiod</i>
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme	50 år
- Stomkompletteringar, innerväggar mm	40 år
- Installationer, värme, el, VVS, ventilation mm	5-30 år
- Yttre ytskikt; fasader, yttertak mm	30-50 år
- Inre ytskikt, maskinell utrustning mm	10-30 år

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av det framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till leasingtagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Det finns finansiella leasingavtal som bedöms som immateriella och redovisas som operationell leasing. Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd hyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärde, enligt den s.k. först in - först ut principen (FIFO), och nettoförsäljningsvärdet.

Pågående arbeten har värderats till nedlagda direkta kostnader.

Aktie- och ränterelaterade finansiella instrument

Under räkenskapsåret har en omklassificering skett av stiftelsens aktie- och ränterelaterade finansiella instrument. Dessa har tidigare redovisats som omsättningstillgångar men klassificeras numera som finansiella anläggningstillgångar.

Omklassificeringen grundas på en förtydligad bedömning av innehavstid och syfte. Natur & Kulturs finansiella instrument är att betrakta som mycket långsiktiga och utgör en central del av stiftelsens kapitalförvaltning. Förutom att fungera som en finansiell buffert ger kapitalet stiftelsen utrymme att uppfylla de humanistiska riktlinjer som anges i stiftelsens urkund, inklusive möjligheten att fördela överskott till ideella ändamål samt att säkerställa stiftelsens långsiktiga självständighet.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

I företaget finns förmånsbestämda pensionsplaner. Redovisning sker enligt förenklingsreglerna.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1 (K3).

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras via Alecta, vilka redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns tillräcklig information för att redovisa planen som förmånsbestämd.

Företaget har en förmånsbestämd pensionsförpliktelse som är knuten till en pensionsstiftelse. Företaget redovisar en avsättning för den del stiftelsens förmögenhet, värderad till marknadsvärde, understiger förpliktelsen.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner i utländska dotterföretag i koncernen. Redovisning sker enligt samma principer som i dotterföretaget.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högsta belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas inom linjen när det finns:

- En möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Intäkter

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Licensartiklar periodiseras över licensperioden.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

Statliga stöd

Erhållna statliga produktionsstöd redovisas som minskad kostnad för såld vara. Övriga erhållna statliga stöd redovisas som övriga rörelseintäkter.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens

balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ska beloppet ingå i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskillning inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill/ negativ goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas i koncernresultaträkningen.

Justering av förvärvsanalys

I det fall förutsättningarna för förvärven är ofullständiga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad uppskattning och bedömning.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Gemensamt styrt företag är en juridisk person som två eller flera parter enligt ett avtal utövar ett gemensamt bestämmande inflytande över.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Redovisningsprinciper i moderstiftelsen

Redovisningsprinciperna i moderstiftelsen överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Leasing

Finansiella leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal i moderföretaget.

Skatt

I moderstiftelsen särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.
Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Not 2 Övriga rörelseintäkter

Koncernen

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Erhållna litteraturstöd	918	1 964
Övrigt	2 284	4 231
	3 202	6 195

Erhållna produktionsstöd under året uppgår till 273 (936)

Moderbolaget

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Moderstiftelsen		
Erhållna litteraturstöd	919	1 964
Övrigt	2 546	4 428
	3 465	6 392

Erhållna produktionsstöd under året uppgår till 273 (936)

Not 3 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Koncernen

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	119	117
Män	38	36
	157	153
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	4 405	4 215
Övriga anställda	98 200	91 146
	102 605	95 361
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 847	1 674
Pensionskostnader för övriga anställda	8 934	8 719
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	35 768	33 301
	45 550	43 694

Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

148 155

139 055

Pensioner tryggas huvudsakligen genom betalning av pensionspremier till försäkringsföretag. Några pensionsförpliktelser utöver de som redovisas under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser föreligger ej.

Vid uppsägning från Stiftelsens sida har VD en uppsägningstid på 15 månader.

Moderbolaget

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	116	114
Män	38	36
	154	150
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	4 405	4 215
Övriga anställda	96 518	89 403
	100 923	93 618
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 847	1 674
Pensionskostnader för övriga anställda	8 782	8 573
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	35 223	32 749
	45 852	42 996
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	146 774	136 615

Pensioner tryggas huvudsakligen genom betalning av pensionspremier till försäkringsföretag. Några pensionsförpliktelser utöver de som redovisas under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser föreligger ej.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	50 %	50 %
Andel män i styrelsen	50 %	50 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	67 %	67 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	33 %	33 %

Vid uppsägning från Stiftelsens sida har VD en uppsägningstid på 15 månader.

Avtal om avgångsvederlag

Inga avgångsvederlag finns.

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	162	326
Skatterådgivning	137	79
Övriga tjänster	0	42
	299	447
Azets Revision & Rådgivning AB		
Revisionsuppdrag	100	0
	100	0

Not 5 Operationell leasing

Koncernen

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

	2025	2024
Inom ett år	1 652	1 179
Mellan ett och fem år	2 653	1 197
	4 305	2 376
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	1 179	1 279
	1 179	1 279

Stiftelsens operationella leasing består huvudsakligen av leasing av bilar och kontorsmaskiner.

Moderbolaget

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Inom ett år	1 652	1 179
Mellan ett och fem år	2 653	1 197
	4 305	2 376
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	1 179	1 279
	1 179	1 279

Stiftelsens operationella leasing består huvudsakligen av leasing av bilar och kontorsmaskiner.

Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen

	2025	2024
Ränteintäkter, övriga	1 252	1 449
	1 252	1 449

Moderbolaget

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Ränteintäkter, övriga	1 251	1 448
	1 251	1 448

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen

	2025	2024
Räntekostnader, övriga	-26	-47
	-26	-47

Moderbolaget

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Räntekostnader, övriga	-8	-29
	-8	-29

Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt Koncernen

		2025-01-01 -2025-12-31		2024-01-01 -2024-12-31
Skatt på årets resultat				
Aktuell skatt		-20 112		-19 996
Justering avseende tidigare år		-51		-27
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader		-2 568		-7 652
Totalt redovisad skatt		-22 731		-27 675
Avstämning av effektiv skatt				
		2025-01-01 -2025-12-31		2024-01-01 -2024-12-31
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		48 838		112 027
Skatt enligt gällande skattesats		-10 061		-23 078
Ej avdragsgilla kostnader	25,43	-12 419	7,27	-8 140
Ej skattepliktiga intäkter	-0,60	295	-3,68	4 128
Justering avseende skatter för föregående år	0,10	-51	0,02	-27
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång			0,00	0
Övrigt	1,01	-495	0,50	-558
Redovisad effektiv skatt	46,54	-22 731	24,70	-27 675

Moderbolaget

		2025-01-01 -2025-12-31		2024-01-01 -2024-12-31
Skatt på årets resultat				
Aktuell skatt		-20 112		-19 996
Justering avseende tidigare år		-51		-27
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader		481		-2 914
Totalt redovisad skatt		-19 682		-22 937
Avstämning av effektiv skatt				
		2025-01-01 -2025-12-31		2024-01-01 -2024-12-31
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		32 739		77 829
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-6 744	20,60	-16 033
Ej avdragsgilla kostnader	39,08	-12 796	12,41	-9 657
Ej skattepliktiga intäkter	-1,23	402	-4,29	3 336
Justering avseende skatter för föregående år	0,16	-51	0,03	-27
Övrigt	1,51	-493	0,71	-556
Redovisad effektiv skatt	60,12	-19 682	29,47	-22 937

**Not 9 Balanserade utgifter för digitala produkter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	146 961	141 738
Internt utvecklade tillgångar	6 035	5 223
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	152 996	146 961
Ingående avskrivningar	-130 140	-123 785
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar		0
Årets avskrivningar	-5 998	-6 355
Utgående ackumulerade avskrivningar	-136 138	-130 140
Ingående nedskrivningar	-8 031	-8 031
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-8 031	-8 031
Utgående redovisat värde	8 826	8 790

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	108 280	103 057
Internt utvecklade tillgångar	6 035	5 223
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	114 315	108 280
Ingående avskrivningar	-91 459	-85 104
Årets avskrivningar	-5 998	-6 355
Utgående ackumulerade avskrivningar	-97 457	-91 459
Ingående nedskrivningar	-8 031	-8 031
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-8 031	-8 031
Utgående redovisat värde	8 826	8 790

**Not 10 Varumärken samt liknande rättigheter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	12 821	12 821
Vid årets slut	12 821	12 821
Akkumulerade avskrivningar		
Årets avskrivning	-12 821	-12 821
Vid årets slut	-12 821	-12 821
Redovisat värde vid årets slut	0	0

**Not 11 Byggnader och mark
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	230 996	116 582
Nyanskaffningar	9 231	114 258
	240 227	230 996
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-63 473	-60 533
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	0	1 141
Årets avskrivning	-5 913	-4 081
	-69 386	-63 473
Redovisat värde vid årets slut	170 841	167 367
Varav mark		
Ackumulerade anskaffningsvärden	22 854	22 854
Redovisat värde vid årets slut	22 854	22 854

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	230 840	116 582
Nyanskaffningar	9 386	121 858
Avyttringar och utrangeringar		-7 600
	240 226	230 840
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-63 473	-60 533
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar		1 141
Årets avskrivning	-5 913	-4 081
	-69 386	-63 473
Redovisat värde vid årets slut	170 841	167 367
Varav mark		
Ackumulerade anskaffningsvärden	22 854	22 854
Redovisat värde vid årets slut	22 854	22 854

Eken 12

Taxeringsvärde Byggnad och Mark 146 000 TKR.

**Not 12 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	39 906	20 072
Nyanskaffningar	699	19 849
Försäljningar/Utrangeringar	-2 819	-15
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	37 786	39 906
Ingående avskrivningar	-20153	-17 695
Försäljningar/Utrangeringar	2 819	15
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-4 383	-2 473
Utgående ackumulerade avskrivningar	-21 717	-20 153
Utgående redovisat värde	16 069	19 753

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	39 906	20 072
Nyanskaffningar	699	19 849
Försäljningar/utrangeringar	-2 819	-15
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	37 786	39 906
Ingående avskrivningar	-20 153	-17 695
Försäljningar/utrangeringar	2 819	15
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-4 383	-2 473
Utgående ackumulerade avskrivningar	-21 717	-20 153
Utgående redovisat värde	16 069	19 753

**Not 13 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 035	62 139
Pågående ombyggnad	532	8 879
Aktiveringar fastighetsprojekt	-9 567	-61 983
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	9 035
Utgående redovisat värde	0	9 035

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 035	62 139
Pågående ombyggnad	532	87 815
Aktiveringar fastighetsprojekt	-9 567	-140 919
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	9 035
Utgående redovisat värde	0	9 035

**Not 14 Andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 050	2 050
	2 050	2 050
Redovisat värde vid årets slut	2 050	2 050
Moderstiftelsens och koncernens innehav av andelar i koncernföretag		
Natur&Kultur Media AB, 556024-8915, Stockholm	1 750	1 750
Clio den historiska bokklubben AB, 556061-9479, Stockholm	300	300
	2 050	2 050

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Andel i %	2025-12-31	2024-12-31
Natur&Kultur Media AB, 556024-8915, Stockholm	100,00	100,00
Clio den historiska bokklubben AB, 556061-9479, Stockholm	100,00	100,00

**Not 15 Andelar i intresseföretag
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	18 870	14 988
Årets andel i intresseföretags resultat	1 482	3 882
Utdelning	-1 800	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 552	18 870

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	43 160	43 121
Resultatandel	202	39
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	43 362	43 160
Ingående nedskrivningar	-34 481	-34 481
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-34 481	-34 481
Utgående redovisat värde	8 881	8 679

**Not 16 Specifikation andelar i intresseföretag
Koncernen**

Namn	Kapital- andelens värde i koncerne n	Antal andelar %	Redov värde hos moderföretaget
Förlagssystem JAL AB	16 671	40	7 000
Bokinfo Norden HB	1 881	25	1 881
	18 552		8 881

Moderbolaget

Namn	Antal andelar %	Redov värde hos moderföretaget
Förlagssystem JAL AB	40	7 000
Bokinfo Norden HB	25	1 881
		8 881

	Org.nr	Säte
Förlagssystem JAL AB	556142-1636	Stockholm
Bokinfo Norden HB	969698-9996	Stockholm

**Not 17 Uppskjuten skatt på temporära skillnader
Koncernen**

2025-12-31

Väsentliga temporära skillnader	Redovisat värde	Skattemässigt värde	Temporär skillnad
Byggnader och mark	172 986	158 746	-14 240
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	12 097	0	12 097
Obeskattade reserver	0	170 500	170 500
	185 083	329 246	168 357

2024-12-31

Väsentliga temporära skillnader	Redovisat värde	Skattemässigt värde	Temporär skillnad
Byggnader och mark	178 548	163 187	-15 361
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	10 881	0	10 881
Obeskattade reserver	0	155 700	155 700
	189 429	318 887	151 220

Ej aktiverade skattemässiga underskottsavdrag för 2025 uppgår till 148 (148)

Moderbolaget

2025-12-31

Väsentliga temporära skillnader	Redovisat värde	Skattemässigt värde	Temporär skillnad
Byggnader och mark	172 986	158 746	-14 240
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	12 097		12 097
	185 083	158 746	-2 143

2024-12-31

Väsentliga temporära skillnader	Redovisat värde	Skattemässigt värde	Temporär skillnad
Byggnader och mark	178 548	163 187	-15 361
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	10 881		10 881
	189 429	163 187	-4 480

Not 18 Uppskjuten skatt på temporära skillnader Netto Koncernen

2025-12-31

Väsentliga temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Byggnader och mark	0	-2 933	-2 933
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2 492	0	2 492
Obeskattade reserver	0	-35 123	-35 123
	2 492	-38 056	-35 564

2024-12-31

Väsentliga temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Byggnader och mark	0	-3 164	-3 164
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2 242	0	2 242
Obeskattade reserver	0	-32 074	-32 074
	2 242	-35 238	-32 996

Moderbolaget

2025-12-31

Väsentliga temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Byggnader och mark		-2 933	-2 933
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2 492		2 492
Uppskjuten skattefordran/skuld	2 492	-2 933	-441

2024-12-31

Väsentliga temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Byggnader och mark		-3 164	-3 164
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2 242		2 242
Uppskjuten skattefordran/skuld	2 242	-3 164	-922

Not 19 Andra långfristiga fordringar Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 757	7 835
Tillkommande fordringar	978	922
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 735	8 757
Utgående redovisat värde	9 735	8 757

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 757	7 835
Tillkommande fordringar	978	922
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 735	8 757
Utgående redovisat värde	9 735	8 757

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäktsräntor	2 025	2 961
Övriga poster	3 870	3 806
	5 895	6 767

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäktsräntor	2 025	2 961
Övriga poster	3 840	3 609
	5 865	6 570

**Not 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	925 251	1 010 321
Inköp	266 921	123 520
Försäljningar	-213 492	-208 590
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	978 679	925 251
Ingående nedskrivningar	-12 541	-9 384
Återförda nedskrivningar	0	2 900
Årets nedskrivningar	-5 983	-6 057
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-18 524	-12 541
Utgående redovisat värde	960 155	912 710

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	925 251	1 010 321
Inköp	266 921	123 520
Försäljningar	-213 492	-208 590
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	978 679	925 251
Ingående nedskrivningar	-12 541	-9 384
Återförda nedskrivningar	0	2 900
Årets nedskrivningar	-5 983	-6 057
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-18 524	-12 541
Utgående redovisat värde	960 155	912 710

Marknadsvärde per 2025-12-31 1 456 000 TKR.

**Not 22 Periodiseringsfonder
Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Avsatt räkneskapsår 2019	0	16 700
Avsatt räkneskapsår 2020	19 000	19 000
Avsatt räkneskapsår 2021	40 000	40 000
Avsatt räkneskapsår 2022	28 000	28 000
Avsatt räkneskapsår 2023	21 000	21 000
Avsatt räkneskapsår 2024	31 000	31 000
Avsatt räkneskapsår 2025	31 500	0
	170 500	155 700

**Not 23 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	10 881	9 736
Årets avsättningar	1 216	1 145
	12 097	10 881

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	10 881	9 736
Årets avsättningar	1 216	1 145
	12 097	10 881

**Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner, semesterlöner och sociala avgifter	34 477	30 158
Upplupen författarroyalty	56 974	52 298
Förutbetalda licensintäkter	15 365	14 494
Returresev	2 157	2 094
Övriga poster	4 104	2 247
	113 077	101 291

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner, semesterlöner och sociala avgifter	34 265	29 974
Upplupen författarroyalty	56 974	52 298
Förutbetalda licensintäkter	15 365	14 494
Returreserv	2 157	2 094
Övriga poster	3 878	1 936
	112 639	100 796

**Not 25 Betalda räntor och erhållen utdelning
Koncernen**

	2025	2024
Erhållen ränta	23 908	28 835
Erhållen utdelning	25 227	24 967
Erlagd ränta	-26	-47
	49 109	53 755

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Erhållen ränta	23 908	28 834
Erhållen utdelning	25 227	24 967
Erlagd ränta	2	-29
	49 136	53 772

**Not 26 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	16 293	12 909
Resultatandelar intressebolag	- 1 482	-3 881
Övrigt	7 005	11 141
	21 816	20 169

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	18 137	20 285
Resultatandelar intressebolag	-202	-39
Övrigt	7 005	11 141
	24 940	31 387

Not 27 Likvida medel Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Banktillgodohavanden	397 335	392 254
	397 335	392 254

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:-De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.-De kan lätt omvandlas till kassamedel.-De har en löptid om högst 12 månader från anskaffningspunkten.

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Banktillgodohavanden	396 591	391 488
	396 591	391 488

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:
-De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
-De kan lätt omvandlas till kassamedel.
-De har en löptid om högst 12 månader från anskaffningspunkten.

Not 28 Koncernuppgifter Koncernen

Inköp och försäljning inom koncernen

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0,3(0,3)% av inköpen och 0,4(0,4)% av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Not 29 Nyckeltalsdefinitioner Moderbolaget

Rörelsemarginal: Rörelseresultatet / Nettoomsättning
Balansomslutning: Totala tillgångar
Avkastning på eget kapital: Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital
Soliditet: Totalt eget kapital / Totala tillgångar

Not 30 Händelser efter balansdagen Koncernen

Inga händelser efter balansdagen.

**Not 31 Bokslutsdispositioner
Koncernen**

	2025	2024
Avsättning till periodiseringsfond	-31 500	-31 000
Återföring från periodiseringsfond	16 700	8 000
Lämnade koncernbidrag	-1 100	-500
	-15 900	-23 500

Moderbolaget

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Avsättning till periodiseringsfond	-31 500	-31 000
Återföring från periodiseringsfond	16 700	8 000
Lämnade koncernbidrag	-1 100	-500
	-15 900	-23 500

**Not 32 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Erhållna utdelningar	25 227	24 967
Räntor	22 810	27 835
Resultat vid avyttringar	-3 814	59 604
Nedskrivningar	-5 983	-6 057
Återföring av nedskrivningar	0	2 900
	38 238	109 248

Moderbolaget

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Erhållna utdelningar	25 227	24 967
Räntor	22 810	27 835
Resultat vid avyttringar	-3 814	59 604
Nedskrivningar	-5 983	-6 057
Återföring av nedskrivningar	0	2 900
	38 238	109 248

**Not 33 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter, för egna skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	5 200	5 200
Företagsinteckningar	1 000	1 000
Pantsatta tillgångar för pensionsförpliktelser	9 735	8 756
Summa ställda säkerheter	15 935	14 956

Eventualförpliktelser

Borgensförbildelser till förmån för koncernföretag	1 000	1 000
	1 000	1 000

Moderbolaget

Inom ramen för sin finansiella verksamhet har Stiftelsen Natur & Kultur ingått avtal som medför framtida investeringsåtaganden. Dessa innebär att Stiftelsen Natur & Kultur per balansdagen har kvarvarande åtaganden om 55 273 tkr att investera i vissa fonder. Motparterna har rätt att avropa hela eller delar av dessa belopp vid tidpunkter som de finner lämpliga.

	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter, för egna skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	5 200	5 200
Pantsatta tillgångar för pensionsförpliktelser	9 735	8 756
Summa ställda säkerheter	14 935	13 956
Eventualförpliktelser		
Borgensförbildelser till förmån för koncernföretag	1 000	1 000
	1 000	1 000

Årsredovisningens innehåll blev klart den 9 april 2026.

Stockholm, Underskriven den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Fredrik Strömholm
Ordförande

Anna Albrektson

Jan Gulliksen

Maria Larsson

Malin Ohlin

Deborah Asarnej

Daniel Waldenström

Per Almgren

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Azets Revision & Rådgivning AB

Magnus Prööm
Auktoriserad revisor