

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Stiftelsen Natur & Kultur
802000-3813
Räkenskapsåret
2024



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Stiftelsen Natur & Kultur får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024. Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor(tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Allmänt om verksamheten

Stiftelsen Natur & Kulturs, 802000-3813, kärnverksamhet är förlagsrörelsen, som bedrivs inom förlagsdelarna, Allmänlitteratur och Läromedel & Akademi. Därutöver bedrivs kapital- och fastighetsförvaltning samt en omfattande ideell verksamhet, det senare innefattar dels utdelning av priser och stipendier, dels finansiellt stöd till verksamheter som arbetar i linje med de värden om att uppmuntra till bildning och utbildning och därmed stärka en demokratisk samhällsutveckling som uttrycks i stiftelseurkunden. Stiftelsen Natur & Kultur har också ägarandelar i ett flertal företag relaterade till bok- och läromedelsbranschen Clio den historiska bokklubben AB (100 %), Natur & Kultur Media i Stockholm AB (100 %), Förlagssystem JAL AB (40 %) samt Bokinfo Norden HB (25 %).

Utveckling av verksamhet, resultat och ställning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 458 (428) Mkr, varav moderstiftelsen 456 (426). Resultat efter finansiella poster för koncernen uppgick till 101 (20) Mkr och för moderstiftelsen till 112 (29) Mkr.

Kärnverksamhet utgörs av förlagsverksamheten, som hade en omsättning på 458 (428) Mkr med ett resultat före resultatandelar, dispositioner och skatt på 71 (53) Mkr. Omsättningen fördelad per förlagsdel är 98 (89) Mkr för Allmänlitteratur samt 360 (340) Mkr för Läromedel & Akademi.

Ekonomisk översikt	2024	2023	2022	2021	2020
Förlagsverksamhet (Mkr)					
Omsättning	458	428	450	402	372
Resultat	71	53	82	68	50
Flerårsöversikt (Tkr)					
Koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	458 447	428 492	451 434	407 421	376 490
Rörelseresultat	1 376	-10 287	18 450	12 031	-6 005
Rörelsemarginal (%)	0	-2	4	3	-2
Resultat efter finansiella poster	112 027	28 913	58 915	129 423	10 390
Balansomslutning	1 730 261	1 663 818	1 610 244	1 556 357	1 433 665
Avkastning på eget kapital (%)	7,40	2,01	4,10	9,50	0,80
Soliditet (%)	89,50	88,01	90,10	90,70	91,50
Medelantal anställda	153	153	139	144	136
Moderbolaget	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	456 377	426 068	448 723	401 742	368 460
Rörelseresultat	-9 378	-19 174	14 125	13 044	11 336
Rörelsemarginal (%)	-2	-4	3	3	3
Resultat efter finansiella poster	101 329	19 987	53 585	141 723	24 785
Balansomslutning	1 722 871	1 666 924	1 622 558	1 574 861	1 491 221
Avkastning på eget kapital %	5	1	2	7	1
Soliditet %	89	88	90	91	88
Medelantal anställda	150	150	136	139	130

För definition av nyckeltalen, se not 33.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Läromedelsmarknaden präglas fortsatt av relativt stor variation vad gäller utvecklingen av de olika delmarknaderna. Som väntat fortsatte grundskolemarknaden att växa, givet de statliga stöd som riktas till denna marknad. Tillväxten stannade dock vid måttfulla 5 %, vilket var under förväntan. Det är svårt att inte tolka denna försiktiga tillväxt som att grundskolemarknadens huvudmän inte fullt ut har nyttjat de statliga läromedelsstöden i den omfattning som funnits möjlighet till. En slutsats som förstärks när man tar del av Skolverkets statistik för hur stödet har använts.

Till skillnad från grundskolemarknaden backade gymnasie marknaden, för andra året i rad relativt kraftigt, med över 10 %. Mycket talar för att aktörerna på denna marknad har avvaktat läromedelsinköp givet den betygsreform som kommer att introduceras under 2025 och de krav som detta ställer på en relativt större andel nyinköp då.

Generellt för hela läromedelsmarknaden gäller en fortsatt minskning av efterfrågan på digitala produkter, troligen delvis påverkat av regeringens devis om att driva en utveckling ”från skärm till pärm”.

Flera av Natur & Kulturs stora och viktiga varumärken på läromedelssidan har fortsatt att gå mycket bra, exempelvis Matematik 5000+, Klara Svenskan, SOL Nova och PULS.

Den akademiska marknaden, och mer specifikt försäljningen av kurslitteratur, fortsatte 2024 att minska. Tillgänglig branschstatistik indikerar dock att Natur & Kultur tar marknadsandelar. Under året kom oroande rapporter om svagare läsförståelse bland högskolestudenterna, vilket i sin tur antas

påverka deras benägenhet att köpa kurslitteratur negativt. Utöver detta kvarstår problemen med Legimus, det vill säga den tjänst som Myndigheten för tillgängliga medier (MTM) tillhandahåller för studenter med en funktionsnedsättning som gör det svårt för dem att läsa tryckt text. Tjänsten har på olika sätt kommit att missbrukas av många studenter, vilket underminerat läromedelsförlagens möjlighet att få skälig ersättning för sina böcker. Regeringen har nu gett MTM i uppdrag att se över sin tjänst i avseende att stävja missbruk och säkerställa att Legimus inte negativt påverkar andra aktörer på marknaden.

Inom den allmänlitterära sidan hade Natur & Kultur ett osedvanligt starkt år, både vad gäller försäljning och litterära framgångar. Under hösten tilldelades förlagets författare fyra Augustnomineringar, vilket följdes upp med Han Kangs Nobelpris i litteratur. Det faktum att Han Kang hade tre olika titlar i backlist utöver den nyutkomna titeln *Jag tar inte farväl* skapade bra förutsättningar för marknads- och säljaktiviteter kring hennes författarskap. Utöver extra försäljning kopplad till Augustnomineringar och Nobelpris kunde förlaget också inom barnbokssidan dra nytta av det nya statliga stödet för inköp av skönlitteratur för barn till skolbiblioteken. Sammantaget hade regeringen avsatt cirka 170 Mkr för detta stöd och det är vår bedömning att merparten av stödet också nyttjades av skolbiblioteken.

En särskild intäkt för den allmänlitterära delen 2024 var den privatkopieringsersättning från Copyswede, som under året fördelades av Förläggareföreningen. Ersättningen avsåg privatkopieringsersättning för ljudböcker under åren 2021-2023 och en retroaktiv ersättning för åren 2009-2020. Natur & Kultur erhöll 0,6 Mkr i sådan ersättning.

Den ideella verksamheten, det vill säga den del av verksamheten som ansvarar för utdelning av priser, stipendier och ekonomiska bidrag för att uppfylla stiftelsens humanistiska ändamål, har under 2024 fortsatt att växa. Totalt under året har 30 Mkr fördelats med syfte att på olika sätt öka förmågan att ta till sig till kunskap och kommunicera och därmed stärka en demokratisk samhällsutveckling.

Renoveringsprojektet för Natur & Kulturs fastighet på Karlavägen 31 kunde avslutas under våren, och efter sommaren flyttade verksamheten tillbaka till nyrenoverade lokaler. Renoveringsarbetet har på ett



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

mycket tillfredställande sätt hållit både budget- och tidsramar, och skapat en mycket mer funktionsduglig och effektiv miljö för verksamheten att arbeta i. Som exempel på ett mer uttalat klimatperspektiv för fastigheten kan nämnas de solceller som nu finns monterade på fastighetens tak och som bidrar till fastighetens energiförsörjning.

Sedan ett 10-tal år genomför Natur & Kultur årligen en medarbetarundersökning, vilken administreras och hanteras av mätbolaget *Brilliant Future*. För 2024 tilldelades Natur & Kultur utmärkelsen av Brilliant som "Årets arbetsgivare", reflekterande att svaren från Natur & Kulturs medarbetare låg i topp vad gäller deras förtroende för arbetsgivaren och trivsel på arbetsplatsen. Utmärkelsen bygger på utfall som Brilliant har från över 300 organisationer, med totalt över 250 000 svarande.

Förmögenhetsförvaltningen hade ett bra år under 2024 och uppnådde en real avkastning på förmögenheten om 9 %, motsvarande ett rullande femårssnitt på drygt 4 %, vilket är något bättre än det mål som finns för förvaltningen om en avkastning om 4 % per år.

Förväntad framtida utveckling

Vi förväntar oss en fortsatt relativt stark läromedelsmarknad, givet att det statliga läromedelsstödet kommer att finnas kvar även under 2025. Under året kommer regeringen att presentera viktig information om hur ett eventuellt statligt stöd kommer att se ut bortom 2025, något som i stor utsträckning kommer att påverka den framtida läromedelsmarknaden. Av stor vikt under året blir också att följa gymnasiummarknadens utveckling, och hur denna delmarknad kommer att påverkas av den nya betygsreformen som träder i kraft under 2025.

Vi sätter stort hopp till de två särskilda utredningar som Myndigheten för tillgängliga medier kommer att slutföra under 2025 kring sin tjänst Legimus, och utgår ifrån att dessa kommer att resultera i ändrade regler kring hur tjänsten utformas och kan nyttjas, vilket i sin tur förhoppningsvis kan leda till en positiv utveckling i marknaden för kurslitteratur och akademisk utgivning.

På den allmänlitterära marknaden ser vi fram mot effekterna av beslutet att fördubbla det statliga stödet för inköp av skönlitteratur för barn, och den förväntade tillväxt detta kommer att skapa för barnboksmarknaden.

Vad gäller den digitala utvecklingen inom läromedelsmarknaden förväntar vi oss å ena sidan en fortsatt nedgång av den typ av heldigitala produkter som nu finns på marknaden, å andra sidan tror vi att fler AI-baserade hjälpmedel kommer att etablera sig på läromedelsmarknaden. Vi har för avsikt att fortsätta det arbete vi har initierat med att ta fram AI-baserade hjälpmedel på läromedelssidan, där vi tror att dessa kan bidra med viktiga pedagogiska mervärden. Vidare tror vi att AI-baserade verktyg kommer att spela en allt viktigare roll i den interna processen att redigera och ta fram nya titlar, både på den allmänlitterära- och läromedelssidan.

Under början av året har vi tagit beslut om att öka avsättningen till den ideella verksamheten från 2 % av förmögenheten till 3 %. Detta innebär att verksamheten kommer att växa ytterligare under de närmaste åren, med målbilden att inom tre år årligen fördela ut 50 Mkr.

Finansförvaltning

Stiftelsen Natur & Kulturs finansförvaltning, som hanterar ett genomsnittligt kapital på 1 651 (1 564) Mkr, gav en real avkastning på 9,0 (11,3) %. Den reala snittavkastningen över 5 år uppgår till 4,3 (5,4) %. Per 241231 uppgick den finansiella förmögenheten till 1 678 Mkr.

Stiftelsens finansförvaltning syftar till att skapa långsiktig och betryggande avkastning. Placeringar sker i



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

noterade aktier, räntebärande finansiella instrument samt alternativa placeringar, företrädesvis hedgefonder och sk private equity fonder och hanteras av Placeringsrådet, som utses av styrelsen, och inkluderar externa personer med lång och djup expertis inom finansiell förvaltning.

Den ideella verksamheten

Av stiftelseurkunden framgår att i Stiftelsen Natur & Kulturs uppdrag ingår att använda en del av den ackumulerade vinsten till att genom stöd och inspiration verka för utbildning och bildning i syfte att fler ska kunna engagera sig i en demokratisk samhällsutveckling. Detta sker inom den ideella verksamheten och innefattar utdelning av priser och stipendier, samt stöd till projekt och organisationer som verkar i urkundens anda.

Den ideella verksamheten delar årligen ut följande priser: Natur & Kulturs kulturpris, Natur & Kulturs populärvetenskapliga pris Natur & Kulturs läspris (tidigare Ingvar Lundbergpriset) och Natur & Kulturs debattbokspris samt, i samarbete med Sveriges Författarförbund, Årets översättning. Dessutom fördelades 53 stipendier inom litteratur, populärvetenskap och fortbildning för lärare samt psykiatrer under utbildning till en summa av 4,3 Mkr.

Utöver utdelning av priser och stipendier har den ideella verksamheten under 2024 givit finansiellt stöd till 24 (23) organisationer, listade nedan:

Civil Rights Defenders, En Bok för alla, Expo, Fanzingo, Forskning & Framsteg, Förenade förorter, Föreningen Drakkultur, Författarcentrum, Helamalmö, Hög Rösten Politikerskola, Institutet för framtidsstudier, Institutet för mediestudier, Kungliga vetenskapsakademien, Kungliga vitterhetsakademien, Läsföräldrainstitutet, PEN International, Rikstolvan, Svenska PEN, Sveriges unga akademi, Vetenskap & Allmänhet, Översättarcentrum samt flera mindre bidrag.

Från och med 2023 finansierar Natur & Kultur Sveriges första sakprosaprofessur på Linnéuniversitetet, tillsammans med Författarförbundet och Läromedelsförfattarna. Stöd fördelas också till utveckling av skolbiblioteksverksamhet i Eslöv och Hammarkullen.

Totalt har under året 30,2 (27,7) Mkr utbetalats i stipendier, priser och stöd, se uppställning nedan.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Litterära arbetsstipendier	1 600	1 600
Särskilda stipendier	1 100	1 100
Populärvetenskapliga stipendier	800	800
Årets översättarstipendium	50	50
Johan Hansson stipendier	80	60
Cullberg stipendier	230	220
Resestipendium för pedagoger	500	500
Stipendier	4 360	4 330
Natur & Kulturs kulturpris	500	500
Natur & Kulturs debattbokspris	250	250
Ingvar Lundbergpriset	150	150
Natur & Kulturs populärvetenskapliga pris	250	250
Årets översättning	100	100
Priser	1 250	1 250
Finansiellt stöd	24 582	22 196
Summa Stipendier, Priser, Stöd	30 192	27 776

Hållbarhetsrapport

Bolaget har upprättat en hållbarhetsrapport för 2024. Rapporten finns tillgänglig på bolagets hemsida, nok.se.

Förändringar i eget kapital

Koncernen	Stiftelsens kapital	Reserver	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 362 670	150	102 126	1 464 946
Förskjutning mellan bundna och fria reserver	-2 676		2 676	0
Årets resultat			84 352	84 352
Belopp vid årets utgång	1 359 994	150	189 154	1 549 298

Moderbolaget	Stiftelsens kapital	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 362 670	-2 676	1 359 994
Vinstdisposition	-2 676	2 676	0
Årets resultat		54 892	54 892
Belopp vid årets utgång	1 359 994	54 892	1 414 886



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

årets vinst	54 892 348
disponeras så att	
i ny räkning överföres	54 892 348
	54 892 348

Vad beträffar koncernens och moderstiftelsens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning		458 447	428 492
Övriga rörelseintäkter	3	6 195	4 969
		464 642	433 460
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-79 056	-76 214
Övriga externa kostnader	6	-230 963	-221 295
Personalkostnader	4	-144 220	-138 732
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-12 909	-9 381
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		3 882	1 875
		-463 266	-443 747
Rörelseresultat		1 376	-10 287
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	110 698	39 549
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-47	-348
		110 651	39 201
Resultat efter finansiella poster		112 027	28 914
Resultat före skatt		112 027	28 914
Skatt på årets resultat	10	-27 675	-15 117
Årets resultat		84 352	13 797



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

11	8 790	9 922
12, 13	8 790	9 922

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

14	167 367	56 049
----	---------	--------

Inventarier, verktyg och installationer

15	19 753	2 377
----	--------	-------

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

16	9 035	62 139
	196 155	120 565

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

18, 19	18 870	14 988
--------	--------	--------

Andra långfristiga värdepappersinnehav

	1 625	7 182
--	-------	-------

Uppskjuten skattefordran

20, 21	2 242	2 006
--------	-------	-------

Andra långfristiga fordringar

22	8 757	7 836
----	-------	-------

	31 494	32 011
--	--------	--------

Summa anläggningstillgångar

	236 439	162 498
--	---------	---------

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter

	39 596	42 892
--	--------	--------

Varor under tillverkning

	25 196	28 676
--	--------	--------

	64 792	71 568
--	--------	--------

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

	105 178	94 568
--	---------	--------

Aktuella skattefordringar

	8 520	14 838
--	-------	--------

Övriga fordringar

	5 226	6 974
--	-------	-------

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

23	6 767	9 368
----	-------	-------

	125 691	125 748
--	---------	---------

Kortfristiga placeringar

Övriga kortfristiga placeringar

24	911 085	993 756
----	---------	---------

	911 085	993 756
--	---------	---------

Kassa och bank

	392 254	310 249
--	---------	---------

Summa omsättningstillgångar

	1 493 822	1 501 320
--	-----------	-----------

SUMMA TILLGÅNGAR

	1 730 261	1 663 818
--	-----------	-----------



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Aktiekapital		-1 359 995	-1 362 670
Reserver		150	150
Annat eget kapital inklusive årets resultat		189 154	102 126

Summa eget kapital

1 549 299 1 464 946

Avsättningar

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	26	10 881	9 736
Uppskjuten skatteskuld	20, 21	35 238	27 351
		46 119	37 087

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		27 615	60 401
Övriga skulder		5 937	5 427
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	101 291	95 957
		134 843	161 785

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

1 730 261 1 663 818



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Koncernens
Kassaflödesanalys
Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	29	112 027	28 913
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	30	23 069	7 334
Betald skatt		-13 643	-32 112
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		121 453	4 135
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		6 776	-12 471
Förändring av kortfristiga fordringar		-7 591	-4 009
Förändring av kortfristiga skulder		-26 902	40 367
Kassaflöde från den löpande verksamheten		93 736	28 022
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		0	-6 445
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-93 901	-62 818
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-500	-3 182
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-94 401	-72 445
Finansieringsverksamheten			
Förändring kortfristiga placeringar		82 670	106 626
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		82 670	106 626
Årets kassaflöde		82 005	62 203
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		310 249	248 046
Likvida medel vid årets slut	31	392 254	310 249



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		456 377	426 065
Övriga rörelseintäkter	3	6 392	5 356
		462 769	431 421
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-78 708	-75 984
Övriga externa kostnader	5, 6	-231 396	-221 535
Personalkostnader	4	-141 758	-136 321
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-20 285	-16 756
		-472 147	-450 596
Rörelseresultat		-9 378	-19 175
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		39	-57
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	110 697	39 548
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-29	-329
		110 707	39 162
Resultat efter finansiella poster		101 329	19 987
Bokslutsdispositioner	9	-23 500	-9 400
Resultat före skatt		77 829	10 587
Skatt på årets resultat	10	-22 937	-13 263
Årets resultat		54 892	-2 676



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Moderbolagets
Balansräkning
Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande
arbeten

11 8 790 9 922

Goodwill

13 1 844 9 220

10 634 19 142

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

14 167 367 56 049

Inventarier, verktyg och installationer

15 19 753 2 377

Pågående nyanläggningar och förskott avseende
materiella anläggningstillgångar

16 9 035 62 139

196 155 120 565

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

17 2 050 2 050

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

18, 19 8 679 8 640

Andra långfristiga värdepappersinnehav

1 625 7 182

Uppskjuten skattefordran

20, 21 2 242 2 006

Andra långfristiga fordringar

22 8 757 7 836

23 353 27 714

Summa anläggningstillgångar

230 142 167 421

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Varor under tillverkning

25 301 28 781

Färdiga varor och handelsvaror

39 596 42 892

64 897 71 673

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

105 081 94 317

Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda
företag

0 1 600

Aktuella skattefordringar

8 458 14 761

Övriga fordringar

5 150 5 364

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

23 6 570 9 200

125 259 125 242

Kortfristiga placeringar

Övriga kortfristiga placeringar

24 911 085 993 756

911 085 993 756



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Moderbolagets	Not	2024-12-31	2023-12-31
Balansräkning			
Tkr			
Kassa och bank		391 488	308 833
Summa omsättningstillgångar		1 492 729	1 499 504
SUMMA TILLGÅNGAR		1 722 871	1 666 925



**Moderbolagets
Balansräkning**

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital

1 359 995	1 362 671
1 359 995	1 362 671

Fritt eget kapital

Årets resultat

54 892	-2 676
--------	--------

54 892	-2 676
---------------	---------------

Summa eget kapital

1 414 887	1 359 995
------------------	------------------

Obeskattade reserver

25	155 700	132 700
----	---------	---------

Avsättningar

Övriga avsättningar för pensioner och liknande
förpliktelser

26	10 881	9 736
----	--------	-------

Uppskjuten skatteskuld

20, 21	3 164	15
--------	-------	----

Summa avsättningar

14 045	9 751
---------------	--------------

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

27 775	60 306
--------	--------

Skulder till koncernföretag

4 317	3 817
-------	-------

Övriga skulder

5 351	4 926
-------	-------

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

27	100 796	95 430
----	---------	--------

Summa kortfristiga skulder

138 239	164 479
----------------	----------------

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

1 722 871	1 666 925
------------------	------------------



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Moderbolagets
Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	29	101 329	19 987
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30	34 287	16 641
Betald skatt		-13 643	-32 112
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		121 973	4 516
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		6 776	-12 471
Förändring av kortfristiga fordringar		-7 469	-4 311
Förändring av kortfristiga skulder		-26 894	40 172
Kassaflöde från den löpande verksamheten		94 386	27 906
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-93 901	-69 263
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-500	-3 182
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-94 401	-72 445
Finansieringsverksamheten			
Förändr finansiella tillgångar		82 670	106 626
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		82 670	106 626
Årets kassaflöde		82 655	62 087
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		308 833	246 746
Likvida medel vid årets slut	31	391 488	308 833



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Noter

Belopp i Tkr om inge annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Stiftelsen Natur & Kultur är en rörelsedrivande stiftelse.

Moderstiftelsen tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderstiftelsen".

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderstiftelse, dotterföretag i vilket moderstiftelsen direkt och indirekt äger aktier motsvarande mer än 50% av rösterna samt intresseföretag i vilket moderstiftelsen äger aktier motsvarande 20% men mindre än 50% av rösterna.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Nyttjandeperiod

Internt upparbetade immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för digitala produkter	3 år
---	------

Förvärvade immateriella tillgångar

Varumärken	5 år
------------	------

Dataprogram	3-5 år
-------------	--------

Goodwill och liknande rättigheter samt övriga immateriella anläggningstillgångar	5 år
--	------

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde.

Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

För byggnad har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	<i>Nyttjandeperiod</i>
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme	50 år
- Stomkompletteringar, innerväggar mm	40 år
- Installationer, värme, el, VVS, ventilation mm	5-30 år
- Yttre ytskikt; fasader, yttertak mm	30-50 år
- Inre ytskikt, maskinell utrustning mm	10-30 år

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av det framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till leasingtagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Det finns finansiella leasingavtal som bedöms som immateriella och redovisas som operationell leasing. Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd hyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärde, enligt den s.k. först in - först ut principen (FIFO), och nettoförsäljningsvärdet.

Pågående arbeten har värderats till nedlagda direkta kostnader.

Aktie- och ränterelaterade finansiella instrument

Stiftelsens innehav i aktierelaterade och ränterelaterade finansiella instrument klassificeras som omsättningstillgångar. Värdering sker till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Samtliga finansiella instrument ingår i en värdepappersportfölj vilken utgör en post vid värderingen.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagets finansiella instrument som innehåller för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

I företaget finns förmånsbestämda pensionsplaner. Redovisning sker enligt förenklingsreglerna.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1 (K3).

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras via Alecta, vilka redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns tillräcklig information för att redovisa planen som förmånsbestämd.

Företaget har en förmånsbestämd pensionsförpliktelse som är knuten till en pensionsstiftelse. Företaget redovisar en avsättning för den del stiftelsens förmögenhet, värderad till marknadsvärde, understiger förpliktelsen.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner i utländska dotterföretag i koncernen. Redovisning sker enligt samma principer som i dotterföretaget.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högsta belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas inom linjen när det finns:

- En möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller

- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Intäkter

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen. Licensartiklar periodiseras över licensperioden.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

Statliga stöd

Erhållna statliga produktionsstöd redovisas som minskad kostnad för såld vara. Övriga erhållna statliga stöd redovisas som övriga rörelseintäkter.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ska beloppet ingå i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskillning inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill/ negativ goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas i koncernresultaträkningen.

Justering av förvärvsanalys

I det fall förutsättningarna för förvärven är ofullständiga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad uppskattning och bedömning.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Gemensamt styrt företag är en juridisk person som två eller flera parter enligt ett avtal utövar ett gemensamt bestämmande inflytande över.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Realiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Redovisningsprinciper i moderstiftelsen

Redovisningsprinciperna i moderstiftelsen överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Leasing

Finansiella leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal i moderföretaget.

Skatt

I moderstiftelsen särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Not 2 Uppskattningar och bedömningar Koncernen

Års- och koncernredovisningen baseras på antaganden och bedömningar som gjorts av styrelsen. De antaganden och bedömningar som styrelsen anser som mest väsentliga och där det finns risk för ändrade värderingar av tillgångar och skulder i framtiden är följande:

Värdering av immateriella anläggningstillgångar

Det sker en löpande bevakning av att immateriella anläggningstillgångar inte har ett bokfört värde överstigande återvinningsvärdet. För att bedöma återvinningsvärdet krävs antaganden och bedömningar av framtiden. Skulle verkligt utfall avvika från de bedömda värdena kan detta leda till en nedskrivning av de bokförda värden. Se not för immateriella tillgångar.

Not 3 Övriga rörelseintäkter Koncernen

	2024	2023
Erhållna litteraturstöd	1 964	2 017
Övrigt	4 231	2 952
	6 195	4 969

Erhållna produktionsstöd under året uppgår till 936 (183)

Moderbolaget

	2024	2023
Moderstiftelsen		
Erhållna litteraturstöd	1 964	2 017
Övrigt	4 428	3 339
	6 392	5 356

Erhållna produktionsstöd under året uppgår till 936 (183)

Not 4 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse Koncernen

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	117	117
Män	36	36
	153	153



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Löner och andra ersättningar

Styrelse och verkställande direktör	4 215	4 064
Övriga anställda	91 146	85 619
	95 361	89 683

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 674	1 770
Pensionskostnader för övriga anställda	8 719	9 955
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	33 301	31 833
	43 694	43 558

Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

139 055 133 241

Pensioner tryggas huvudsakligen genom betalning av pensionspremier till försäkringsföretag. Några pensionsförpliktelser utöver de som redovisas under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser föreligger ej.

Vid uppsägning från Stiftelsens sida har VD en uppsägningstid på 15 månader.

Moderbolaget

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	114	114
Män	36	36
	150	150

Löner och andra ersättningar

Styrelse och verkställande direktör	4 215	4 064
Övriga anställda	89 403	84 067
	93 618	88 131

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 674	1 770
Pensionskostnader för övriga anställda	8 573	9 783
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	32 749	31 218
	42 996	42 771

Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

136 615 130 903

Pensioner tryggas huvudsakligen genom betalning av pensionspremier till försäkringsföretag. Några pensionsförpliktelser utöver de som redovisas under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser föreligger ej.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	50 %	50 %
Andel män i styrelsen	50 %	50 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	67 %	67 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	33 %	33 %



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Vid uppsägning från Stiftelsens sida har VD en uppsägningstid på 15 månader.

Avtal om avgångsvederlag

Inga avgångsvederlag finns.

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	326	290
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	34
Skatterådgivning	79	64
Övriga tjänster	42	28
	447	416



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Not 6 Operationell leasing

Koncernen

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

	2024	2023
Inom ett år	1 179	1 057
Mellan ett och fem år	1 197	1 129
	2 376	2 186
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	1 279	1 154
	1 279	1 154

Företagets operationella leasing består huvudsakligen av leasing av bilar och kontorsmaskiner.

Moderbolaget

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

	2024	2023
Inom ett år	1 179	1 057
Mellan ett och fem år	1 197	1 129
	2 376	2 186
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	1 279	1 154
	1 279	1 154

Stiftelsens operationella leasing består huvudsakligen av leasing av bilar och kontorsmaskiner.

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen

	2024	2023
Ränteintäkter, övriga	23 227	29 561
Utdelningar	24 967	20 462
Realisationsresultat vid försäljningar	59 604	-10 474
Återförda nedskrivningar	2 900	0
	110 698	39 549

Moderbolaget

	2024	2023
Ränteintäkter, övriga	23 226	29 560
Utdelningar	24 967	20 462
Realisationsresultat vid försäljningar	59 604	-10 474
Återförda nedskrivningar	2 900	0
	110 697	39 548



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

**Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter
Koncernen**

	2024	2023
Räntekostnader, övriga	-47	-216
Nedskrivning kortfristiga placeringar	0	-132
	-47	-348

Moderbolaget

	2024	2023
Räntekostnader, övriga	-29	-197
Nedskrivning kortfristiga placeringar	0	-132
	-29	-329

**Not 9 Bokslutsdispositioner, övriga
Moderbolaget**

	2024	2023
Avsättning till periodiseringsfond	-31 000	-21 000
Återföring från periodiseringsfond	8 000	12 000
Lämnade koncernbidrag	-500	-400
	-23 500	-9 400



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

**Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt
Koncernen**

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-19 996	-13 567
Justering avseende tidigare år	-27	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-7 652	-1 550
Totalt redovisad skatt	-27 675	-15 117

Avstämning av effektiv skatt

		2024		2023
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		112 027		28 913
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-23 078	20,60	-5 956
Ej avdragsgilla kostnader	7,27	-8 140	32,01	-9 255
Ej skattepliktiga intäkter	-3,68	4 128	-1,45	419
Justering avseende skatter för föregående år	0,02	-27	0,00	0
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång	0,00	0	-0,03	9
Övrigt	0,50	-558	1,16	-334
Redovisad effektiv skatt	24,70	-27 675	52,28	-15 117

Moderbolaget

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-19 996	-13 567
Justering avseende tidigare år	-27	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-2 914	304
Totalt redovisad skatt	-22 937	-13 263

Avstämning av effektiv skatt

		2024		2023
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		77 829		10 587
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-16 033	20,60	-2 181
Ej avdragsgilla kostnader	12,41	-9 657	101,73	-10 770
Ej skattepliktiga intäkter	-4,29	3 336	-0,20	21
Justering avseende skatter för föregående år	0,03	-27	0,00	0
Övrigt	0,71	-556	3,15	-333
Redovisad effektiv skatt	29,47	-22 937	125,28	-13 263



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

**Not 11 Balanserade utgifter för digitala produkter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	141 738	138 178
Internt utvecklade tillgångar	5 223	6 445
Försäljningar/utrangeringar	0	-2 885
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	146 961	141 738
Ingående avskrivningar	-123 785	-120 505
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	0	2 885
Årets avskrivningar	-6 355	-6 165
Utgående ackumulerade avskrivningar	-130 140	-123 785
Ingående nedskrivningar	-8 031	-8 031
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-8 031	-8 031
Utgående redovisat värde	8 790	9 922

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	103 057	99 497
Internt utvecklade tillgångar	5 223	6 445
Försäljningar/utrangeringar		-2 885
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	108 280	103 057
Ingående avskrivningar	-85 104	-81 824
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar		2 885
Årets avskrivningar	-6 355	-6 165
Utgående ackumulerade avskrivningar	-91 459	-85 104
Ingående nedskrivningar	-8 031	-8 031
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-8 031	-8 031
Utgående redovisat värde	8 790	9 922

**Not 12 Varumärken samt liknande rättigheter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	12 821	12 821
Vid årets slut	12 821	12 821
Ackumulerade avskrivningar		
Årets avskrivning	-12 821	-12 821
Vid årets slut	-12 821	-12 821
Redovisat värde vid årets slut	0	0



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

**Not 13 Goodwill
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	16 801	16 801
Vid årets slut	16 801	16 801
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-16 801	-16 801
Årets avskrivningar	0	0
	-16 801	-16 801
Redovisat värde vid årets slut	0	0

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	36 879	36 879
Vid årets slut	36 879	36 879
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-27 659	-20 284
Årets avskrivningar	-7 376	-7 375
	-35 035	-27 659
Redovisat värde vid årets slut	1 844	9 220

**Not 14 Byggnader och mark
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	116 738	116 738
Nyanskaffningar	114 258	0
	230 996	116 738
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-60 533	-58 029
Årets avskrivning	-2 941	-2 504
	-63 474	-60 533
Redovisat värde vid årets slut	167 523	56 205
Varav mark		
Ackumulerade anskaffningsvärden	22 854	22 854



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Redovisat värde vid årets slut **22 854** **22 854**

Moderbolaget

2024-12-31 **2023-12-31**

Ackumlerade anskaffningsvärden

Vid årets början	116 582	116 582
Nyanskaffningar	121 858	0
Avyttringar och utrangeringar	-7 600	0
	230 840	116 582

Ackumulerade avskrivningar

Vid årets början	-60 533	-58 029
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	1 141	0
Årets avskrivning	-4 081	-2 504
	-63 473	-60 533

Redovisat värde vid årets slut **167 367** **56 049**

Varav mark

Ackumulerade anskaffningsvärden	22 854	22 854
Redovisat värde vid årets slut	22 854	22 854

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen

2024-12-31 **2023-12-31**

Ingående anskaffningsvärden	19 392	18 557
Nyanskaffningar	19 849	835
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	39 241	19 392

Ingående avskrivningar	-17 015	-16 302
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-2 473	-713
Utgående ackumulerade avskrivningar	-19 488	-17 015

Utgående redovisat värde **19 753** **2 377**

Moderbolaget

2024-12-31 **2023-12-31**

Ingående anskaffningsvärden	20 072	19 237
Nyanskaffningar	19 849	835
Försäljningar/utrangeringar	-15	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	39 906	20 072

Ingående avskrivningar	-17 695	-16 982
Försäljningar/utrangeringar	15	0
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-2 473	-713
Utgående ackumulerade avskrivningar	-20 153	-17 695

Utgående redovisat värde **19 753** **2 377**



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

**Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	62 139	0
Pågående ombyggnad	8 879	62 139
Aktiveringar fastighetsprojekt	-61 983	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 035	62 139
Utgående redovisat värde	9 035	62 139

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	62 139	0
Pågående ombyggnad	87 815	62 139
Aktiveringar fastighetsprojekt	-140 919	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 035	62 139
Utgående redovisat värde	9 035	62 139

**Not 17 Andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 050	2 050
	2 050	2 050
Redovisat värde vid årets slut	2 050	2 050
Moderstiftelsens och koncernens innehav av andelar i koncernföretag		
Natur&Kultur Media AB, 556024-8915, Stockholm	1 750	1 750
Clio den historiska bokklubben AB, 556061-9479, Stockholm	300	300
	2 050	2 050

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Andel i %	2024-12-31	2023-12-31
Natur&Kultur Media AB, 556024-8915, Stockholm	100,00	100,00
Clio den historiska bokklubben AB, 556061-9479, Stockholm	100,00	100,00



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

**Not 18 Andelar i intresseföretag
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	14 988	13 113
Årets andel i intresseföretags resultat	3 882	1 875
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 870	14 988

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	43 121	43 178
Resultatandel	39	-57
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	43 160	43 121
Ingående nedskrivningar	-34 481	-34 481
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-34 481	-34 481
Utgående redovisat värde	8 679	8 640

**Not 19 Specifikation andelar i intresseföretag
Koncernen**

Namn	Kapital- andelens värde i koncerne n	Antal andelar %	Redov värde hos moderföretaget
Förlagssystem JAL AB	17 191	40	7 000
Bokinfo Norden HB	1 679	25	1 679
	18 870		8 679

Moderbolaget

Namn	Antal andelar %	Redov värde hos moderföretaget
Förlagssystem JAL AB	40	7 000
Bokinfo Norden HB	25	1 679
		8 679

	Org.nr	Säte
Förlagssystem JAL AB	556142-1636	Stockholm
Bokinfo Norden HB	969698-9996	Stockholm



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

**Not 20 Uppskjuten skatt på temporära skillnader
Koncernen**

2024-12-31

Väsentliga temporära skillnader	Redovisat värde	Skattemässigt värde	Temporär skillnad
Byggnader och mark	178 548	163 187	341 735
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	10 881	0	10 881
Obeskattade reserver	0	155 700	-155 700
	189 429	318 887	196 916

2023-12-31

Väsentliga temporära skillnader	Redovisat värde	Skattemässigt värde	Temporär skillnad
Byggnader och mark	120 334	120 262	72
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	9 736		9 736
Obeskattade reserver		132 700	-132 700
	130 070	252 962	-122 892

Ej aktiverade skattemässiga underskottsavdrag för 2024 uppgår till 148 (135)

Moderbolaget

2024-12-31

Väsentliga temporära skillnader	Redovisat värde	Skattemässigt värde	Temporär skillnad
Byggnader och mark	178 548	163 187	341 735
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	10 881		10 881
	189 429	163 187	352 616

2023-12-31

Väsentliga temporära skillnader	Redovisat värde	Skattemässigt värde	Temporär skillnad
Byggnader och mark	120 334	120 262	72
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	9 736		9 736
	130 070	120 262	9 808



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

**Not 21 Uppskjuten skatt på temporära skillnader Netto
Koncernen**

2024-12-31

Väsentliga temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Byggnader och mark	0	-3 164	-3 164
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2 242	0	2 242
Obeskattade reserver	0	-32 074	-32 074
	2 242	-35 238	-32 996

2023-12-31

Väsentliga temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Byggnader och mark	0	15	-15
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2 006	0	2 006
Obeskattade reserver	0	27 336	-27 336
	2 006	27 351	-25 345

Moderbolaget

2024-12-31

Väsentliga temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Byggnader och mark		-3 164	-3 164
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2 242		2 242
Uppskjuten skattefordran/skuld	2 242	-3 164	-922

2023-12-31

Väsentliga temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Byggnader och mark		-15	-15
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2 006		2 006
Uppskjuten skattefordran/skuld	2 006	-15	1 991



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

**Not 22 Andra långfristiga fordringar
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 835	6 795
Tillkommande fordringar	922	1 040
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 757	7 835
Utgående redovisat värde	8 757	7 835

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 835	6 795
Tillkommande fordringar	922	1 040
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 757	7 835
Utgående redovisat värde	8 757	7 835

**Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna intäktsräntor	2 961	4 263
Övriga poster	3 806	5 104
	6 767	9 367

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna intäktsräntor	2 961	4 263
Övriga poster	3 609	4 937
	6 570	9 200

**Not 24 Kortfristiga placeringar
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Bokfört värde		
Noterade aktier och andra andelar	526 806	567 871
Räntebärande värdepapper	384 279	425 885
	911 085	993 756
Marknadsvärde		
Noterade aktier och andra andelar	920 871	915 361
Räntebärande värdepapper	425 232	461 268
	1 346 103	1 376 629



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Bokfört värde		
Noterade aktier och andra andelar	526 806	567 871
Räntebärande värdepapper	384 279	425 885
	911 085	993 756
Marknadsvärde		
Noterade aktier och andra andelar	920 871	915 361
Räntebärande värdepapper	425 232	461 268
	1 346 103	1 376 629

Not 25 Periodiseringsfonder

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Avsatt räkneskapsår 2018	0	8 000
Avsatt räkneskapsår 2019	16 700	16 700
Avsatt räkneskapsår 2020	19 000	19 000
Avsatt räkneskapsår 2021	40 000	40 000
Avsatt räkneskapsår 2022	28 000	28 000
Avsatt räkneskapsår 2023	21 000	21 000
Avsatt räkneskapsår 2024	31 000	0
	155 700	132 700

Not 26 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	9 736	8 443
Årets avsättningar	1 145	1 293
	10 881	9 736

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	9 736	8 443
Årets avsättningar	1 145	1 293
	10 881	9 736



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

**Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner, semesterlöner och sociala avgifter	30 158	28 815
Upplupen författarroyalty	52 298	48 177
Förutbetalda licensintäkter	14 494	14 186
Returreserv	2 094	1 535
Övriga poster	2 247	3 244
	101 291	95 957

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner, semesterlöner och sociala avgifter	29 974	28 815
Upplupen författarroyalty	52 298	48 177
Förutbetalda licensintäkter	14 494	14 186
Returreserv	2 094	1 535
Övriga poster	1 936	2 717
	100 796	95 430

**Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter, för egna skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	5 200	5 200
Företagsinteckningar	1 000	1 000
Pantsatta tillgångar för pensionsförpliktelser	8 756	7 836
Summa ställda säkerheter	14 956	14 036
Eventualförpliktelser		
Borgensförbildelser till förmån för koncernföretag	1 000	1 000
Borgensförbildelser till förmån för intresseföretag	0	4 696
	1 000	5 696

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter, för egna skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	5 200	5 200
Pantsatta tillgångar för pensionsförpliktelser	8 756	7 836
Summa ställda säkerheter	13 956	13 036
Eventualförpliktelser		
Borgensförbildelser till förmån för koncernföretag	1 000	1 000
Borgensförbildelser till förmån för intresseföretag	0	4 696
	1 000	5 696



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

**Not 29 Betalda räntor och erhållen utdelning
Koncernen**

	2024	2023
Erhållen ränta	28 835	28 820
Erhållen utdelning	24 967	22 174
Erlagd ränta	-47	-216

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Erhållen ränta	28 834	28 819
Erhållen utdelning	24 967	20 462
Erlagd ränta	-29	-197
	53 772	49 084

**Not 30 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	12 909	9 381
Resultatandelar intressebolag	-3 881	-1 875
Övrigt	14 041	-172
	23 609	7 334

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	20 285	16 757
Resultatandelar intressebolag	-39	57
Övrigt	14 041	-573
Koncernbidrag	0	400
	34 287	16 641



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

**Not 31 Likvida medel
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Banktillgodohavanden	392 254	310 249
	392 254	310 249

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Banktillgodohavanden	391 488	308 833
	391 488	308 833

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 12 månader från anskaffningspunkten.

**Not 32 Koncernuppgifter
Koncernen**

Inköp och försäljning inom koncernen

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0,3(0,3)% av inköpen och 0,4(0,4)% av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

**Not 33 Nyckeltalsdefinitioner
Moderbolaget**

Rörelsemarginal: Rörelseresultatet / Nettoomsättning

Balansomslutning: Totala tillgångar

Avkastning på

eget kapital: Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Soliditet: Totalt eget kapital / Totala tillgångar



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

**Not 34 Händelser efter balansdagen
Koncernen**

Det råder stor osäkerhet på de finansiella marknaderna, vilket har påverkat värdet på den finansiella portföljen negativt fram till dagens datum. Det finns anledning att tro att den finansiella osäkerheten kommer fortsätta under resten av året. Natur & Kultur har inga externa lån och det kvarstår betydande övervärden i såväl fastighet som den finansiella portföljen jämfört med bokförda värden, varför den rådande osäkerheten endast i mycket begränsad utsträckning förväntas påverka verksamheten.

Fredrik Strömholm
Ordförande

Anna Albrektson

Jan Gulliksen

Maria Larsson

Malin Ohlin

Deborah Asarnej

Daniel Waldenström

Kjell Bluckert

Per Almgren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

KPMG AB

Magnus Prööm
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

List of Signatures

Page 1/1



Årsredovisning 2024.pdf

Name	Method	Signed at
MALIN OHLIN	BANKID	2025-04-16 12:54 GMT+02
Daniel Anders Måns Waldenström	BANKID	2025-04-16 11:40 GMT+02
Linda Maria Elisabeth Larsson	BANKID	2025-04-16 11:19 GMT+02
Per Fredrik Almgren	BANKID	2025-04-16 10:57 GMT+02
Kjell Arne Thomas Blücker	BANKID	2025-04-16 10:46 GMT+02
JAN GULLIKSEN	BANKID	2025-04-22 22:14 GMT+02
Anna Kristina Albrektson	BANKID	2025-04-20 19:32 GMT+02
Johan Fredrik Strömholm	BANKID	2025-04-16 15:26 GMT+02
Deborah Anna Asarnej	BANKID	2025-04-16 14:55 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen Natur & Kultur, org. nr 802000-3813

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalande

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Stiftelsen Natur & Kultur för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderstiftelsens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderstiftelsen och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Stiftelsen Natur & Kultur år 2024.

Enligt vår uppfattning har någon styrelseledamot inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförförordnandet eller årsredovisningslagen.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderstiftelsen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförförordnandet.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande, eller
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer

att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande.

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

KPMG AB

Magnus Prööm

Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
45DCD34A8A3C4FD1A806B7FBC3BBF1B6

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Magnus Prööm (SMS-validerad)

Undertecknare

På uppdrag av: KPMG AB

Serienummer: 8350b11932b8ec[...]47bbfd7820130

IP: 195.84.xxx.xxx

2025-05-15 06:49:29 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.