



**STIFTELSEN
NATUR & KULTUR**

2011



INNEHÅLL

Koncernöversikt.....	3
Förvaltningsberättelse.....	4
Koncernen, Resultaträkning.....	7
Koncernen, Balansräkning.....	8
Koncernen, Kassaflödesanalys.....	10
Moderstiftelse, Resultaträkning.....	11
Moderstiftelse, Balansräkning.....	12
Moderstiftelse, Kassaflödesanalys.....	14
Redovisnings- och värderingsprinciper.....	15
Noter.....	17

Stiftelsens verksamheter samt dotter- och intresseföretag



Natur & Kultur 100 %



Fastighets- och Finansförvaltning 100 %



STIFTELSEN
NATUR & KULTUR

Stiftelseverksamhet 100 %



StorySide AB 100 %



Förlagssystem JAL AB 40 %



Bokia AB 32 %



Elib 25 %



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Stiftelsen Natur & Kultur får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2011.

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusen kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Verksamhet

Under räkenskapsåret har Stiftelsen Natur & Kultur, 802000-3813, bedrivit förlagsrörelse inom två resultatenheter, Allmänlitteratur och Läromedel. Därutöver bedrivs kapital- och fastighetsförvaltning samt stödverksamhet som uttrycks i stiftelseurkunden. Stiftelsen Natur & Kultur är även ägare till ett flertal dotter- och intresseföretag.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång/Framtida utveckling

Stiftelsen Natur & Kultur har under året sålt sitt innehav i Modern Psykologi i Sverige AB till Språktidningen i Sverige AB. Stiftelsen Natur & Kultur och Modern Psykologi i Sverige AB kommer att ha ett fortsatt samarbete under 2012.

För Stiftelsen Natur & Kultur kom frågan om den s.k ”Tryckerimomsen” att aktualiseras under den senare delen av 2011. Detta som en följd av den EU-dom som resulterade i att tryckerimomsen avseende trycksaker ändrades retroaktivt från 25 % till 6 %. Två ärenden gällande efterbeskattning på grund av ändrad tryckerimoms där Stiftelsen Natur & Kultur är en av parterna har initierats av Skatteverket under 2011. I ett av ärendena har Skatteverkets beslut överklagats till Förvaltningsrätten av Stiftelsen Natur & Kultur. Det avser redovisningsperioden december 2004 och den ingående moms uppgår till ca 2,2 Mkr. I det andra ärendet har beslut från Skatteverket ännu inte kommit, men det avser perioden mars och juni 2004 och den ingående moms uppgår till ca 31 tkr.

Stiftelsen Natur & Kulturs planer på att säkerställa en långsiktigt oberoende och konkurrenskraftig distribution av böcker i Sverige fortsätter. Förlagssystem JAL AB färdigställde byggnationen av nytt centrallager i Falun under 2010. Stiftelsen Natur & Kulturs lager har flyttats till Förlagssystemets lager i Falun under februari 2011. Under året har KF Media fattat beslut om att förlägga all sin bokdistribution till Falun och i en första etapp har näthandeln Bokus flyttats till Faluanläggningen.

En annan väsentlig händelse är Förlagssystemets förvärv av Liber Distribution AB (namnändrat till FS Proflog AB). Genom detta skapas nu förutsättningar för samordning och rationalisering av läromedelsdistributionen.

År 2008 förvärvades cirka en tredjedel av aktierna i Bokia AB som ett steg i den strategiska planen att delta i branschutvecklingen genom engagemang i återförsäljarledet. Bokia har under året inlett strategiskt samarbete med en annan bokhandelskedja, Ugglan, i syfte att vinna stordriftsfördelar. Ett avtal med kontorsvarugrossisten Office Depot har ingåtts i syfte att stärka kedjans konkurrenskraft på detta område.

Eva Swartz Grimaldi som varit VD på Stiftelsen Natur & Kultur sedan våren 2005 slutar på egen begäran. Eva Swartz Grimaldi är kvar på posten som VD tills efterträdaren Per Almgren tillträder 1 juni 2012.

Omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 293,5 (307,7) mkr varav moderstiftelsen utgjorde 281,6 (295,4) mkr, StorySide AB 8,1 (9,4) mkr och Modern Psykologi i Sverige AB 5,9 mkr.

Koncernens rörelseresultatet blev -10,4 (-3,2) mkr. För moderstiftelsen blev motsvarande resultat -4,0 (0,5) mkr, för StorySide AB -0,4 (-0,9) mkr och för Modern Psykologi i Sverige AB -5,0 mkr.

Resultat och ställning

Översikt koncernen (Tkr)	2011-12-31	2010-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Nettoomsättning	293 459	307 708	304 668	335 198
Rörelseresultat	-10 390	-3 154	-3 828	2 244
Resultat efter finansiella poster	-25 877	12 894	53 773	-7 866
Rörelsemarginal	-3,5%	-1,0%	-1,3%	0,7%
Avkastning på eget kapital	-2,9%	1,4%	5,9%	-0,9%
Balansomslutning	981 252	1 024 040	1 023 519	961 820
Soliditet	92,8%	92,4%	92,1%	92,9%
Medelantal anställda	111	112	120	127

Översikt moderstiftelsen (Tkr)	2011-12-31	2010-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Nettoomsättning	281 567	295 422	294 379	316 096
Rörelseresultat	-4 008	459	-2 883	5 810
Resultat efter finansiella poster	-9 704	13 758	55 235	245
Rörelsemarginal	-1,4%	0,2%	-1,0%	1,8%
Avkastning på eget kapital	-1,0%	1,5%	6,0%	0,0%
Balansomslutning	1 002 893	1 028 456	1 030 713	966 799
Soliditet	92,9%	92,6%	92,1%	92,9%
Medelantal anställda	104	105	117	120

Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Finansförvaltning

Stiftelsen Natur & Kulturs finansförvaltning, som omfattat ett genomsnittligt kapital om 697,4 (676,2) mkr (bokfört värde), gav ett resultat på 21,4 (34,6) mkr. I årets resultat ingår nedskrivning av värdepappersinnehav med 17,5 (2,7) mkr.

1

5

Kulturstöd och stipendier (Tkr)

Följande stöd, stipendier och bidrag har utdelats:	2011	2010
Stipendier 2011	1800	-
Bidrag Palatset	1000	-
Bidrag Selma Lagerlöf-arkiv	510	-
Postdoktorala stöd	350	1050
Kulturpriset	300	300
Övriga stipendier och bidrag	278	197
Stöd projekt Dualistic history	250	-
Stiftelsen Expo	200	200
Johan Hansson-priset	200	100
Filmprojekt Dawit Isaak	200	-
Översättarpriset	80	80
Stöd Fryshuset	75	-
Cullbergs resestipendium	70	-
Bidrag Bokbytardag	50	100
Johan Hansson-stipendiet	40	20
Kronprinsessparets Bröllopsstiftelse	-	75
	5 403	2 122

I Stiftelsen Natur & Kulturs uppdrag ingår, enligt grundaren Johan Hanssons vilja uttryckt i stiftelseurkunden, att stödja rörelser och organisationer som verkar i Johan Hanssons anda, främja forskning och utveckling samt dela ut priser och stipendier. Stiftelsen delar årligen ut Natur & Kulturs Kulturpris, Översättarpris och Johan Hansson-pris. Därutöver samarbetar Stiftelsen bland annat med Stiftelsen Expo samt delar från och med 2011 ut stipendier till journalister och författare.

Personal

Stiftelsen Natur & Kultur kompetensutvecklar sina medarbetare kontinuerligt. Under 2011 utfördes heldagsutbildning i affärs ekonomi för samtliga medarbetare. Chefsträffar genomförs löpande samt coachprogram för chefer. Utöver detta investeras i yrkesspecifik utbildning för medarbetare. Stiftelsen satsar även på omfattande friskvård såsom motionsbidrag samt tillgång till massage, pilates och yoga på arbetsplatsen.

Vinstdisposition

Årets resultat i Stiftelsen Natur & Kultur utgör -21 234 184 (3 319 918) kr, vilket överförs till stiftelsens kapitalkonto.

Koncernens resultaträkning

	Not	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning		293 459	307 708
Övriga rörelseintäkter	1	3 225	5 683
		296 684	313 391
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	1, 2	-224 378	-232 045
Personalkostnader	3	-72 639	-76 295
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	4	-10 057	-8 205
		-307 074	-316 545
Rörelseresultat		-10 390	-3 154
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	-1 192	0
Resultat från andelar i intresseföretag	7	-35 136	-17 942
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	17	202
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	20 918	33 797
Räntekostnader och liknande resultatposter		-94	-9
		-15 487	16 048
Resultat efter finansiella poster		-25 877	12 894
Skatt på årets resultat	11	-11 209	-10 638
Minoritetens andel av årets resultat		1 015	346
Årets resultat		-36 071	2 602

Koncernens balansräkning

	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>	12		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	13		
Balanserade utgifter för digitala produkter		5 141	5 074
Utgivningsrättigheter		0	3 098
Goodwill		0	1 027
Varumärken och liknande rättigheter		142	0
Övriga immateriella anläggningstillgångar		787	0
		6 070	9 199
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	14		
Byggnader och mark		66 763	58 856
Inventarier, verktyg och installationer		11 457	6 344
Pågående nyanläggningar		0	852
		78 220	66 052
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>	15		
Andelar i intresseföretag	17	57 167	92 304
Andra långfristiga värdepappersinnehav		2 462	2 445
Andra långfristiga fordringar		0	101
		59 629	94 850
Summa anläggningstillgångar		143 919	170 101
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Varulager m.m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		46 897	47 269
Pågående arbeten		14 873	21 723
		61 770	68 992
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		43 537	45 056
Fordringar hos intresseföretag		12 600	0
Övriga fordringar		9 089	2 853
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	5 874	6 937
		71 100	54 846
<i>Kortfristiga placeringar</i>	19	304 512	433 517
<i>Kassa och bank</i>	23	399 951	296 584
Summa omsättningstillgångar		837 333	853 939
SUMMA TILLGÅNGAR		981 252	1 024 040

Koncernens balansräkning fortsättning

	Not	2011-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	20		
Stiftelsens kapital		949 833	946 513
Bundna reserver		150	150
Balanserat resultat		-3 566	-2 847
Årets resultat		-36 071	2 602
Summa eget kapital		910 346	946 418
<i>Minoritetsintresse</i>		0	-333
<i>Avsättningar</i>	22		
Avsättningar för skatter		943	828
		943	828
Kortfristiga skulder			
Förskott till kunder		147	50
Leverantörsskulder		16 799	15 267
Aktuella skatteskulder		5 453	5 221
Övriga skulder		3 360	9 971
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	44 204	46 618
		69 963	77 127
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		981 252	1 024 040
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	25	6 000	6 000
Ansvarsförbindelser	26	2 472	2 063

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-25 877	12 894
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		27 510	10 866
Resultatandelar		35 119	18 269
Realisationsvinst vid försäljning av finansiella tillgångar		1 192	-530
Övrigt		1 169	3 676
		39 113	45 175
Betald inkomstskatt		-10 862	-8 818
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
före förändringar av rörelsekapital			
28 251			
36 357			
Förändringar i rörelsekapital			
Minskning av varulager		7 084	18 483
Förändring av fordringar		-17 416	7 299
Förändring av kortfristiga skulder		-2 851	2 431
Kassaflöde från den löpande verksamheten		15 068	64 570
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Försäljning av intresseföretag		0	3 303
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-23 353	-9 682
Försäljning av inventarier		0	40
Förvärv av intresseföretag		0	-9 131
Förändring av finansella anläggningstillgångar		0	2 389
Förändring av kortfristiga placeringar		111 551	88 435
Förändring av långfristiga fordringar		101	1 767
Kassaflöde från investeringsverksamheten		88 299	77 121
Årets kassaflöde		103 367	141 691
Likvida medel vid årets början		296 584	154 893
Likvida medel vid årets slut		399 951	296 584

Moderstiftelsens resultaträkning

	Not	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning		281 567	295 422
Övriga rörelseintäkter	1	3 225	5 683
		284 792	301 105
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	1, 2	-211 540	-219 783
Personalkostnader	3	-68 625	-73 857
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	4	-8 635	-7 006
		-288 800	-300 646
Rörelseresultat	5	-4 008	459
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	-5 650	-6 200
Resultat från andelar i intresseföretag	7	-21 002	-14 561
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	17	202
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	21 021	33 865
Räntekostnader och liknande resultatposter		-82	-7
		-5 696	13 299
Resultat efter finansiella poster		-9 704	13 758
Bokslutsdispositioner	10	-435	271
Resultat före skatt		-10 139	14 029
Skatt på årets resultat	11	-11 095	-10 709
Årets resultat		-21 234	3 320

Moderstiftelsens balansräkning

	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>	12		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	13		
Balanserade utgifter för digitala produkter		4 869	5 074
Varumärken och likande rättigheter		142	0
Övriga immateriella anläggningstillgångar		787	0
		5 798	5 074
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	14		
Byggnader och mark		66 763	58 856
Inventarier, verktyg och installationer		11 439	6 342
Pågående nyanläggningar		0	852
		78 202	66 050
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>	15		
Andelar i koncernföretag	16	2 750	4 400
Andelar i intresseföretag	17	79 659	100 661
Andra långfristiga värdepappersinnehav		2 462	2 445
Långfristiga fordringar		0	101
		84 871	107 607
Summa anläggningstillgångar		168 871	178 731
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Varulager m.m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		45 756	45 720
Pågående arbeten		14 524	21 602
		60 280	67 322
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		41 462	40 981
Fordringar hos koncernföretag		821	3 958
Fordringar hos intresseföretag		12 600	0
Övriga fordringar		9 037	2 623
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	5 813	6 336
		69 733	53 898
<i>Kortfristiga placeringar</i>	19	304 512	433 517
<i>Kassa och bank</i>	23	399 497	294 988
Summa omsättningstillgångar		834 022	849 725
SUMMA TILLGÅNGAR		1 002 893	1 028 456

Moderstiftelsens balansräkning fortsättning

	Not	2011-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	20		
Stiftelsens kapital		949 833	946 513
Årets resultat		-21 234	3 320
Summa eget kapital		928 599	949 833
<i>Obeskattade reserver</i>	21	3 585	3 150
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till koncernföretag		2 792	2 792
		2 792	2 792
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Förskott till kunder		147	50
Leverantörsskulder		16 449	12 825
Skatteskulder		5 525	5 265
Övriga skulder		3 219	9 698
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	42 577	44 843
		67 917	72 681
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 002 893	1 028 456
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	25	5 000	5 000
Ansvarsförbindelser	26	2 472	2 063

Moderstiftelsens kassaflödesanalys

	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-9 704	13 758
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar och nedskrivningar	52 687	30 867
Realisationsresultat vid försäljning av finansiella tillgångar	69	-246
Övrigt	1 135	3 281
	44 187	47 660
Betald inkomstskatt	-10 835	-8 776
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	33 352	38 884
Förändringar i rörelsekapital		
Minskning av varulager	7 042	17 621
Förändring av fordringar	-19 555	8 411
Förändring av kortfristiga skulder	-5 023	261
Kassaflöde från den löpande verksamheten	15 816	65 177
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av dotterföretag	0	-1 650
Förvärv av intresseföretag	0	-9 131
Försäljning av intresseföretag	0	3 303
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-22 959	-8 370
Försäljning av inventarier	0	40
Förändring av kortfristiga placeringar	111 551	88 435
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	0	2 389
Förändring av långfristiga fordringar	101	1 767
Kassaflöde från investeringsverksamheten	88 693	76 783
Årets kassaflöde	104 509	141 960
Likvida medel vid årets början	294 988	153 028
Likvida medel vid årets slut	399 497	294 988



Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänt

Stiftelsen Natur & Kultur är en rörelsedrivande stiftelse.

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd respektive Redovisningsrådets rekommendationer enligt beskrivningar av företagets värderingsprinciper nedan.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med Årsredovisningslagen samt Bokföringsnämndens anvisningar.

Koncernredovisning

Omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderstiftelse, dotterföretag i vilket moderstiftelsen direkt och indirekt äger aktier motsvarande mer än 50 % av rösterna samt intresseföretag i vilket moderstiftelsen äger aktier motsvarande minst 20 % men mindre än 50 % av rösterna. Koncernförhållande uppstod 2007 då aktierna i StorySide AB och Svenska Internetbokhandeln AB förvärvades.

Redovisningsmetod

Koncernredovisningen har upprättat enligt förvärvsmetoden. Det innebär att förvärvade dotterföretags tillgångar och skulder upptagits till verkligt värde, som legat till grund för fastställande av anskaffningsvärdet på aktierna. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet och de förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar redovisas som goodwill. Koncernens egna kapital omfattar moderstiftelsens egna kapital och den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter det att dessa företag förvärvats.

Intresseföretag

Redovisning av intresseföretag sker enligt kapitalandelsmetoden. Intresseföretagens koncernresultat ingår i koncernens resultat med moderstiftelsens kapitalandel. I balansräkningen redovisas värdet av intresseföretagen som separat post. Värdet förändras med moderstiftelsens andel av respektive företags resultat efter skatt minskat med erhållna utdelningar samt övriga justeringar.

Av intresseföretagen så har Bokia AB, Elib AB och Förlagssystem JAL AB andra räkenskapsår än kalenderår. För dessa bolag har således kvartalsrapporter använts som underlag för konsolideringen.

Minoritetens andel

Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas som minoritetsandel. I minoritetsandelen ingår minoritetens andel av obeskattade reserver till den del dessa utgörs av eget kapital.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkter

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Statliga stöd

Erhållna statliga produktionsstöd redovisas som minskad kostnad för såld vara. Övriga erhållna statliga stöd redovisas som övriga rörelseintäkter.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Mark avskrivs ej.

Linjär avskrivning görs till beräknat restvärde över tillgångarnas nyttjandeperiod enligt följande:

Goodwill, varumärken och liknande rättigheter samt	
övriga immateriella anläggningstillgångar	5 år
Utgivningsrättigheter	10 år
Balanserade utgifter för digitala produkter	2 - 3 år
Byggnader	33 - 50 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 - 5 år

Finansiella instrument samt värdepappersinnehav

Samtliga placeringar värderas till anskaffningsvärde då de första gången redovisas i balansräkningen. Anskaffningsvärdet motsvarar det verkliga värdet av den ersättning som lämnats inklusive kostnader som är hänförliga till förvärvet. Därefter redovisas placeringar till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

Fordringar

Fordringar har upptagits till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärde, enligt den s.k. först in-först-ut principen (FIFU), och verkligt värde.

Pågående arbeten

Pågående arbeten har värderats till nedlagda direkta kostnader.

Likvida medel

Likvida medel omfattar tillgodohavanden hos bank.

Noter

Not 1 Statliga stöd

Erhållna produktionsstöd under året uppgår till 1 408 (774) och erhållna litteraturstöd 1 005 (197).

Not 2 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderstiftelsen	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
<i>Arvoden till revisorer</i>				
Ernst & Young AB				
- Revisionsuppdrag	0	0	0	0
- Övriga uppdrag	0	92	0	92
KPMG AB				
- Revisionsuppdrag	315	300	284	200
- Övriga uppdrag	121	156	121	156
Övriga revisorer				
- Revisionsuppdrag	0	15	0	0
Summa	436	563	405	448

Not 3 Personalkostnader, ersättningar och arvoden

<i>Medelantalet anställda</i>	2011		2010	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderstiftelsen	104	19%	105	20%
Dotterföretag	7	34%	7	14%
Totalt koncernen	111	20%	112	20%

<i>Löner och andra ersättningar</i>	Koncernen		Moderstiftelsen	
	2011	2010	2011	2010
Styrelsen och verkställande direktören	3 634	3 243	2 752	2 651
Resultatandelar till anställda	1 278	1 032	1 278	1 032
Övriga anställda	40 917	43 297	39 504	42 270
	45 829	47 572	43 534	45 953
<i>Sociala kostnader</i>				
Pensionskostnader för styrelse och VD	1 481	1 267	1 406	1 185
Pensionskostnader övriga anställda	6 308	8 243	6 229	8 171
Sociala kostnader på resultatandelar till anställda	398	324	398	324
Sociala kostnader	16 193	17 174	15 498	16 630
	24 380	27 008	23 531	26 310

Pensioner tryggas genom betalning av pensionspremier till försäkringsföretag. Några pensionsförpliktelser föreligger ej.

forts Not 3

<i>Könsfördelning i företagets ledning</i>	Koncernen		Moderstiftelsen	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Fördelningen mellan kvinnor och män i företagets styrelse				
Kvinnor	44%	38%	38%	25%
Män	56%	62%	62%	75%
Fördelningen mellan kvinnor och män i företagsledningen				
Kvinnor	70%	69%	75%	72%
Män	30%	31%	25%	28%

Vid uppsägning från Stiftelsens sida har VD en uppsägningstid på 12 månader.

Not 4 Avskrivningar

<i>Avskrivningar</i>	Koncernen		Moderstiftelsen	
	2011	2010	2011	2010
Goodwill	-1 027	-1 027	0	0
Utgivningsrättigheter	-299	-162	0	0
Balanserade utgifter för digitala produkter	-3 191	-2 773	-3 099	-2 773
Varumärken samt liknande rättigheter	-10	0	-10	0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-13	0	-13	0
Byggnader och mark	-2 467	-2 379	-2 467	-2 379
Inventarier, verktyg och installationer	-3 050	-1 864	-3 046	-1 854
Summa	-10 057	-8 205	-8 635	-7 006

Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av årets inköp avser 5 tkr (129 tkr) inköp från andra koncernföretag.

Av årets försäljning avser 1 949 tkr (1 640 tkr) försäljning till andra koncernföretag.

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderstiftelsen	
	2011	2010	2011	2010
Realisationsresultat vid försäljning av koncernföretag	-1 192	0	-50	0
Nedskrivning aktier i koncernföretag	0	0	-5 600	-6 200
Summa	-1 192	0	-5 650	-6 200

Not 7 Resultat från andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderstiftelsen	
	2011	2010	2011	2010
Resultatandel i intresseföretag	-35 136	-18 472	17	193
Realisationsresultat vid försäljningar	0	530	-19	246
Nedskrivningar	0	0	-21 000	-15 000
Summa	-35 136	-17 942	-21 002	-14 561

Not 8 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderstiftelsen	
	2011	2010	2011	2010
Resultatandel	17	202	17	202
Summa	17	202	17	202

Not 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderstiftelsen	
	2011	2010	2011	2010
Utdelningar	8 653	7 883	8 653	7 883
Ränteintäkter	16 363	13 194	16 466	13 262
Realisationsresultat vid försäljningar	13 355	15 381	13 355	15 381
Nedskrivningar	-40 524	-17 259	-40 524	-17 259
Återföring av nedskrivningar	23 071	14 598	23 071	14 598
Summa	20 918	33 797	21 021	33 865

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2011	2010
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-435	271
Summa	-435	271

Not 11 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderstiftelsen	
	2011	2010	2011	2010
Aktuell skattekostnad	11 095	10 709	11 095	10 709
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	114	-71	0	0
Redovisad skattekostnad	11 209	10 638	11 095	10 709

Not 12 Leasingavtal

Koncernen har inga väsentligt ingångna leasingavtal förutom hyreskontrakt för kontorsmaskiner och bilar som ingåtts på normala, marknadsmässiga villkor. För räkenskapsåret uppgår koncernens hyreskostnader till 1 828 tkr (1 926 tkr).

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för digitala produkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 690	4 355	7 690	4 355
Nyanskaffningar	4 739	5 813	4 375	5 813
Avyttringar	-3 120	-2 478	-3 120	-2 478
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 309	7 690	8 945	7 690
Ingående avskrivningar	-2 616	-466	-2 616	-466
Avyttringar	1 639	623	1 639	623
Årets avskrivningar	-3 191	-2 773	-3 099	-2 773
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 168	-2 616	-4 076	-2 616
Bokfört värde	5 141	5 074	4 869	5 074

Utgivningsrättigheter

	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 260	0
Nyanskaffningar	0	3 260
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 260	3 260
Ingående avskrivningar	-162	0
Avyttringar	-2 799	0
Årets avskrivningar	-299	-162
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 260	-162
Bokfört värde	0	3 098

forts Not 13

Goodwill	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
In- och utgående anskaffningsvärden	5 135	5 135
Ingående avskrivningar	-4 108	-3 081
Årets avskrivningar	-1 027	-1 027
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 135	-4 108
Bokfört värde	0	1 027

Varumärken och likande rättigheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Nyanskaffningar	152	0	152	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	152	0	152	0
Årets avskrivningar	-10	0	-10	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10	0	-10	0
Bokfört värde	142	0	142	0

Övriga immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Nyanskaffningar	800	0	800	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	800	0	800	0
Årets avskrivningar	-13	0	-13	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13	0	-13	0
Bokfört värde	787	0	787	0

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	Koncernen		Moderstiftelsen	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	109 558	109 558	109 558	109 558
Nyanskaffningar	10 374	0	10 374	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	119 932	109 558	119 932	109 558
Ingående avskrivningar	-50 702	-48 323	-50 702	-48 323
Årets avskrivningar	-2 467	-2 379	-2 467	-2 379
Utgående ackumulerade avskrivningar	-53 169	-50 702	-53 169	-50 702
Bokfört värde	66 763	58 856	66 763	58 856
Taxeringsvärden				
Mark	54 000	54 000	54 000	54 000
Byggnad	70 400	70 400	70 400	70 400
Summa	124 400	124 400	124 400	124 400

Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderstiftelsen	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	14 975	14 136	14 912	14 073
Nyanskaffningar	8 163	1 705	8 143	1 705
Avyttringar	-681	-866	-681	-866
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 457	14 975	22 374	14 912
Ingående avskrivningar	-8 631	-7 633	-8 570	-7 582
Avyttringar	681	866	681	866
Årets avskrivningar	-3 050	-1 864	-3 046	-1 854
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 000	-8 631	-10 935	-8 570
Bokfört värde	11 457	6 344	11 439	6 342

Not 15 Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	Moderstiftelsen	
	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 600	8 950
Nyanskaffningar	0	1 650
Avyttringar	-1 650	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 950	10 600
Ingående nedskrivningar	-6 200	0
Årets nedskrivningar	0	-6 200
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-6 200	-6 200
Bokfört värde	2 750	4 400

Andelar i intresseföretag	Koncernen		Moderstiftelsen	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	92 304	111 917	138 233	140 323
Nyanskaffningar	0	1 631	0	1 631
Avyttringar	0	-2 773	-19	-3 914
Resultatandel	-35 137	-18 471	17	193
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	57 167	92 304	138 231	138 233
Ingående nedskrivningar	0	0	-37 572	-23 429
Återförda nedskrivningar	0	0	0	857
Årets nedskrivningar	0	0	-21 000	-15 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	-58 572	-37 572
Bokfört värde	57 167	92 304	79 659	100 661

Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderstiftelsen	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 445	4 633	2 445	4 633
Resultatandel	17	-2 188	17	-2 188
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 462	2 445	2 462	2 445
Bokfört värde	2 462	2 445	2 462	2 445

Not 16 Andelar i koncernföretag

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Biblioteksförlaget AB	100%	100%	750	750
Storystide AB	100%	100%	1 666 666	2 000
Summa				2 750

Uppgifter om dotterföretagens organisationsnummer och säte:

	Org.nr.	Säte
Biblioteksförlaget AB	556024-8915	Stockholm
Storystide AB	556630-2906	Stockholm

Not 17 Andelar i intresseföretag

	Antal andelar	Kapital- andel	Bokfört värde Moderstiftelse	Bokfört värde Koncern
Direktägda:				
Elib AB	500 000	25%	306	624
Förlagssystem JAL AB	1 999	40%	37 481	17 025
Bokrondellen HB		25%	1 107	1 107
Bokia AB	47 746	32%	40 765	38 411
Summa			79 659	57 167

Uppgifter om intressebolagens organisationsnummer och säte:

	Org.nr.	Säte
Elib AB	556000-2126	Stockholm
Förlagssystem JAL AB	556142-1636	Stockholm
Bokrondellen HB	969698-9996	Stockholm
Bokia AB	556204-5004	Göteborg

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderstiftelsen	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Upplupna ränteintäkter	4 180	3 900	4 180	3 900
Övriga poster	1 694	3 037	1 633	2 436
Summa	5 874	6 937	5 813	6 336

Not 19 Kortfristiga placeringar

	Koncernen		Moderstiftelsen	
	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde
Noterade aktier och andra andelar	185 883	185 883	185 883	185 883
Räntebärande värdepapper	118 629	118 629	118 629	118 629
Summa	304 512	304 512	304 512	304 512

Not 20 Eget kapital

Koncernen

	Stiftelsens kapital	Bundna reserver	Balanserad förlust	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	946 513	150	-2 848	2 602	946 417
Apportemission					0
Förskjutning mellan bundna och fria reserver	3 320		-718	-2 602	0
Årets resultat				-36 071	-36 071
Belopp vid årets utgång	949 833	150	-3 566	-36 071	910 346

Moderstiftelsen

	Stiftelsens kapital	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	946 513	3 320	949 833
Överföring av föregående års resultat	3 320	-3 320	0
Årets resultat		-21 234	-21 234
Belopp vid årets utgång	949 833	-21 234	928 599

Not 21 Obeskattade reserver

	Moderstiftelsen	
	2011-12-31	2010-12-31
Akkumulerade avskrivningar utöver plan, inventarier	572	379
Akkumulerade avskrivningar utöver plan, byggnader	3 013	2 771
Summa	3 585	3 150

Not 22 Avsättningar

	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Skatt - uppskjuten skatt	943	828
Summa	943	828

Not 23 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderstiftelsen	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ej utnyttjad checkräkningskredit	6 000	6 000	5 000	5 000

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderstiftelsen	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Upplupna löner	1 278	1 032	1 278	1 032
Upplupen författarroyalty	26 104	25 836	25 362	25 334
Retureserv	4 132	4 493	3 498	4 123
Semesterlöneskuld	5 746	6 115	5 616	5 951
Sociala avgifter	3 958	4 482	3 917	4 416
Upplupen preumerationsskuld	0	567	0	0
Övriga poster	2 986	4 093	2 905	3 987
Summa	44 204	46 618	42 577	44 843

Not 25 Ställda säkerheter avseende egna skulder och avsättningar

	Koncernen		Moderstiftelsen	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
<i>För egna skulder till kreditinstitut</i>				
Företagsinteckningar (för ej utnyttjad checkräkningskredit)	1 000	1 000	0	0
Fastighetsinteckningar (för ej utnyttjad checkräkningskredit)	5 000	5 000	5 000	5 000
<i>Köptioner har ställts för egna aktier, bokfört värde 0 (205 144), lösenpris 0 (227 210), skuldförda premier 0 (6 407).</i>				
Summa ställda säkerheter	6 000	6 000	5 000	5 000

Not 26 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderstiftelsen	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Bokrondellen HB (969698-9996)	2 472	2 063	2 472	2 063
Summa ansvarsförbindelser	2 472	2 063	2 472	2 063

Stockholm den 2012-04-18



Kjell Blückert



Peter Gärdenfors



Eva Swartz Grimaldi

Verkställande direktör



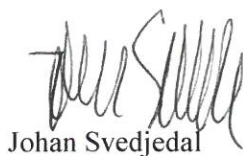
Martina Lorentsson



Tony Sandell



Ann-Charlotte Smedler Drake



Johan Svedjedal



Anders Ullberg

Vår revisionsberättelse har lämnats den

18 april 2012

KPMG AB



Hans Åkervall
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen Natur och Kultur, org.nr 802000-3813

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Stiftelsen Natur och Kultur för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur stiftelsen upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i stiftelsens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsen och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat styrelsen och verkställande direktörens förvaltning för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om huruvida vi vid vår granskning funnit att någon ledamot i styrelsen och verkställande direktören handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelseförordnandet samt om verkställande direktören kan beviljas ansvarsfrihet. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i stiftelsen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande.

Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelseförordnandet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Uttalande

Styrelseledamöterna eller verkställande direktören har inte handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelseförordnandet. Vidare tillstyrker vi att verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 18 april 2012

KPMG AB



Hans Åkervall
Auktoriserad revisor