

List of Signatures

Page 1/1



Årsredovisning 2021.pdf

Name	Method	Signed at
Deborah Anna Asarnej	BANKID	2022-03-29 17:50 GMT+02
PER ALMGREN	BANKID	2022-03-29 17:20 GMT+02
Johan Fredrik Strömholm	BANKID	2022-03-29 16:47 GMT+02
JAN GULLIKSEN	BANKID	2022-03-29 16:37 GMT+02
Kjell Arne Thomas Blücker	BANKID	2022-03-29 16:36 GMT+02
MALIN OHLIN	BANKID	2022-03-31 13:54 GMT+02
Anna Kristina Cullhed	BANKID	2022-03-30 16:36 GMT+02
Linda Maria Elisabeth Larsson	BANKID	2022-03-30 09:41 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: AF78C636D54E44A283ADAAAB11F24E59

Styrelsen och verkställande direktören för

Stiftelsen Natur & Kultur

Org nr 802000-3813

får härmed avge

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2021

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning - koncernen	6
Balansräkning - koncernen	7
Kassaflödesanalys - koncernen	9
Resultaträkning - moderstiftelse	10
Balansräkning - moderstiftelse	11
Kassaflödesanalys - moderstiftelse	13
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	14
Underskrifter	34



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
AF78C636D54E44A283ADAAAAB11F24E59

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Stiftelsen Natur & Kultur får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021. Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Allmänt om verksamheten

Stiftelsen Natur & Kulturs, 802000-3813, kärnverksamhet har under räkenskapsåret varit förlagsrörelsen, som bedrivs inom förlagsdelarna: Allmänlitteratur och Läromedel/Akademisk. Därutöver bedrivs kapital- och fastighetsförvaltning samt den ideella verksamheten. Den senare innefattar huvudsakligen två verksamheter, dels utdelning av priser & stipendier, dels finansiellt stöd till verksamheter som arbetar i linje med de humanistiska värden som uttrycks i stiftelseurkunden. Stiftelsen Natur & Kultur har, liksom föregående år, ägarandelar i ett flertal företag relaterade till bok- och läromedelsbranschen – Clio den historiska bokklubben AB (100 %), Natur & Kultur Media i Stockholm AB (100 %), Förlagssystem JAL AB (40 %) samt Bokinfo Norden HB (25 %). Digidlar AB (100 %) och Förlagshuset NoK i Stockholm AB (100 %) har likviderats under 2021.

Utveckling av verksamhet, resultat och ställning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 407 (376) Mkr varav moderstiftelsen 402 (368) Mkr och dotterbolagen 8 (11) Mkr. Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 12 (-6) Mkr och för moderstiftelsen till 13 (11) Mkr.

Moderstiftelsens kärnverksamhet utgörs av förlagsverksamheten, som hade en omsättning på 402 (372) Mkr med ett resultat före resultatandelar, dispositioner och skatt på 68 (50) Mkr. Omsättningen fördelad per förlagsdel är 92 (88) Mkr för Allmänlitteratur samt 310 (284) Mkr för Läromedel, där också akademisk utgivning ingår sedan 2021. Läromedel stod för resultatförbättringen från 2020 till 2021.

Ekonomisk översikt förlagsverksamhet (Mkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Omsättning	402	372	343	372	350
Resultat	68	50	15	33	35

Ekonomisk översikt koncernen (Tkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	407 421	376 490	371 320	403 682	369 999
Rörelseresultat	12 031	-6 005	-52 389	-35 654	-5 102
Rörelsemarginal %	3,0%	-1,6%	-14,1%	-8,8%	-1,4%
Resultat efter finansiella poster	129 423	10 390	12 762	-9 049	106 871
Balansomslutning	1 556 357	1 433 665	1 417 711	1 436 785	1 471 950
Avkastning på eget kapital %	9,5%	0,8%	1,0%	-0,7%	8,4%
Soliditet %	90,7%	91,5%	92,7%	91,0%	89,5%
Medeltal anställda	143	142	153	160	136

Ekonomisk översikt moderstiftelsen (Tkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	401 742	368 460	340 758	369 263	347 362
Rörelseresultat	13 044	11 336	-11 997	1 233	5 847
Rörelsemarginal %	3,2%	3,1%	-3,5%	0,3%	1,7%
Resultat efter finansiella poster	141 723	24 785	31 506	30 021	113 126
Balansomslutning	1 574 861	1 491 221	1 424 299	1 432 853	1 445 611
Avkastning på eget kapital %	6,9%	1,3%	1,6%	2,3%	9,0%
Soliditet %	90,6%	88,3%	91,1%	90,8%	90,2%
Medeltal anställda	139	130	121	120	118

För definition av nyckeltalen, se not 31.



Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2021 präglades fortsatt av pandemin, som slog olika mot verksamhetens olika delar. För läromedelssidan är bedömningen att den sammantagna effekten av pandemin har varit positiv. Kommunerna har under året haft en väldigt god ekonomi, troligen delvis på grund av stora statliga Coronastöd. Den goda ekonomin har inneburit att många kommuner också har kunnat öka sina inköp av läromedel. För läromedelssidan har pandemin också inneburit att kostnaderna blivit lägre, inställda mässor, konferenser och ett minskat antal säljbesök i skolorna har bidragit till detta.

Till skillnad från läromedelssidan har den allmänlitterära sidan haft större utmaningar med pandemin. Minskat antal kunder i den fysiska bokhandeln har satt press på försäljningen av den typ av utgivning som Natur & Kultur står för. Vidare har pandemin inneburit ett stort antal inställda författarbesök, vilket påtagligt försvårat marknadsföringsarbetet för olika titlar. Allt annat lika är vår bedömning att pandemin pressat försäljning och resultat för den allmänlitterära delen.

Den digitala utvecklingen inom bokbranschen har fortsatt under 2021. Vi har sett tillväxt av försäljning av digitala produkter både för läromedel och för allmänlitteraturen. Både vad gäller läromedelsdelen och allmänlitteraturen så ligger den digitala försäljningsandelen på ca 12 %.

Förväntad framtida utveckling

Mycket talar för att 2022 blir ett år som präglas av återgång till ett läge som gällde före pandemin. Frågan är vilka lärdomar och beteenden som Pandemin kommer att föra med sig. Vi tror att bokbranschens digitalisering kommer att hålla i sig, men möjligen med något lägre tillväxttal än tidigare. Natur & Kultur har ett särskilt fokus på att utveckla sina digitala produkter, på läromedelssidan tror vi att produktutvecklingen kan röra sig från polariseringen av antingen fysiska eller heldigitala produkter till ett större mått av s.k. blendedprodukter, det vill säga produkter med både fysiska och digitala komponenter.

Digitaliseringen skapar också förändringar bortom själva produktformatet och produktutvecklingen. De stora investeringar som digitaliseringen för med sig skapar än större värden i att kunna identifiera skalfördelar för förlagen, vilket i sin tur kan leda till konsolidering i branschen. Den integrering som de dominerande allmänlitterära förlagen har i värdekedjan skapar särskilda utmaningar för övriga allmänlitterära förlag. I branschen förs löpande diskussioner om det finns alternativa vägar för andra förlag att nå sina digitala kunder, utan att behöva gå via de dominerande befintliga plattformarna. Natur & Kultur tar en aktiv del i dessa diskussioner.

Finansförvaltning

Stiftelsen Natur & Kulturs finansförvaltning, som omfattat ett genomsnittligt kapital på 1 530 (1 373) Mkr, gav en real avkastning på 12,8 (5,5) %. Den reala snittavkastningen över 5 år uppgår till 6,7 (5,0) %.

Stiftelsens finansförvaltning syftar till att skapa långsiktig och betryggande avkastning. Placeringar sker i noterade aktier, räntebärande finansiella instrument samt alternativa placeringar, företrädesvis hedgefonder. De huvudsakliga riskerna som uppkommer i förvaltningen är kursrisk och kreditrisk. Genom att fördela placeringarna på olika tillgångsslag samt begränsa exponeringen mot enskild emittent uppnås riskspridning.



Den ideella verksamheten

I enlighet med stiftelseurkunden ingår i Stiftelsen Natur & Kulturs uppdrag att använda del av ackumulerad vinst för att genom stöd och inspiration verka för utbildning och bildning i syfte att fler ska kunna engagera sig i en demokratisk samhällsutveckling. Detta sker inom den ideella verksamheten och innefattar utdelning av priser och stipendier, samt finansiellt stöd till rörelser och organisationer som verkar i urkundens anda och därutöver främjar forskning och folkbildning.

Den ideella verksamheten delar årligen ut följande priser: Natur & Kulturs kulturpris, Natur & Kulturs populärvetenskapliga pris, Natur & Kulturs översättarpris, Ingvar Lundbergpriset och Natur & Kulturs debattbokspris samt, i samarbete med Sveriges Författarförbund, Årets översättarpris. Dessutom fördelas 39 olika stipendier inom huvudsakligen det litterära området till en summa av ca 3,5 mkr.

Utöver utdelning av priser och stipendier har den ideella verksamheten under 2021 givit finansiellt stöd till 21 (19) organisationer, listade nedan:

Civil Rights Defenders, En Bok för alla, Expo, Fanzingo, Forskning & Framsteg, Förenade förorter, Författarcentrum Öst, Författarförbundet Rum för översättning, Helamalmö, Hög Rösten Politikerskola, Institutet för framtidsstudier, Institutet för Mediestudier, Kungliga Vetenskapsakademien, Littfest i Umeå, Läsrämjarinstitutet, PEN:s jubileumsbok, Segerstedtinstitutet, SSE Literary Agenda, Svenska PEN, Teater Fryshuset, Vetenskap & Allmänhet.

Totalt har under året 16,9 (11,7) mkr utbetalats i stipendier, priser och finansiellt stöd, se uppställning nedan. Målbilden är att på sikt årligen fördela ca 2 % av stiftelsens förmögenhet inom ramen för den ideella verksamheten, vilket skulle motsvara ett belopp på ca 30 mkr.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Litterära arbetsstipendier	1 400	1 200
Särskilda stipendier	1 100	900
Populärvetenskapliga stipendier	600	400
Årets översättarstipendium	50	50
Johan Hansson stipendier	100	100
Cullberg stipendier	225	-
Stipendier	3 475	2 650
Natur & Kulturs kulturpris	400	400
Natur & Kulturs debattbokspris	250	250
Ingvar Lundbergpriset	100	100
Natur & Kulturs populärvetenskapliga pris	100	100
Natur & Kulturs översättarpris	120	120
Årets översättning	100	100
Priser	1 070	1 070
Finansiellt stöd	12 352	7 944
Summa Stipendier, Priser, Stöd	16 897	11 664

Klimatkompensation

Natur & Kultur har under 2021 klimatkompenserat för sin verksamhet 2020. Klimatkompensation har skett genom trädplanteringsprojekt i Panama, motsvarande 0,4 Mkr. För mer detaljerad information avseende klimatkompensation hänvisas till hållbarhetsrapporten.

Hållbarhetsrapport

Bolaget har upprättat hållbarhetsrapport för 2021. Rapporten finns tillgänglig på bolagets hemsida, nok.se.

Personal

Vi har åter fått mycket goda resultat på årets medarbetarundersökning och har även klarat distansarbetet under pandemin bra. Under året har organisationen växt främst på utvecklingsidan, där vi satsar på att fortsätta utveckla våra egna lärplattformar för att möta marknadens behov av både tryckta och digitala läromedel.



Förändring i eget kapital

		Stiftelsens kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat
Koncernen				
Ingående balans	2020-01-01	1 217 918	150	94 972
Överföring av föreg års resultat		1 910		-1 910
Årets resultat				-1 667
Eget kapital	2020-12-31	1 219 828	150	91 395
Ingående balans	2021-01-01	1 219 828	150	91 395
Överföring av föreg års resultat		22 973		-22 973
Årets resultat				100 158
Eget kapital	2021-12-31	1 242 800	150	168 580
		Stiftelsens kapital	Årets resultat	Totalt
Moderstiftelsen				
Ingående balans	2020-01-01	1 217 918	1 910	1 219 828
Överföring av föreg års resultat		1 910	-1 910	–
Årets resultat			22 972	22 972
Eget kapital	2020-12-31	1 219 828	22 972	1 242 800
Ingående balans	2021-01-01	1 219 828	22 972	1 242 800
Överföring av föreg års resultat		22 972	-22 972	0
Årets resultat			93 148	93 148
Eget kapital	2021-12-31	1 242 800	93 148	1 335 949

Förslag till disposition av stiftelsens resultat

Årets resultat i Stiftelsen Natur & Kultur överförs till stiftelsens kapital.

Balanseras i ny räkning

	93 148 198
Summa	<u>93 148 198</u>

Vad beträffar koncernens och moderstiftelsens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Nettoomsättning		407 421	376 490
Övriga rörelseintäkter	3	4 910	6 226
		<u>412 331</u>	<u>382 715</u>
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-66 771	-68 893
Övriga externa kostnader	5	-184 215	-169 447
Personalkostnader	4	-127 218	-112 543
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-19 843	-35 081
Resultat från andelar i intresseföretag		-2 252	-2 757
Rörelseresultat		<u>12 031</u>	<u>-6 005</u>
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	117 424	16 433
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-32	-38
Resultat efter finansiella poster		<u>129 423</u>	<u>10 390</u>
Skatt på årets resultat	9	-29 265	-12 058
Årets resultat		<u>100 158</u>	<u>-1 667</u>



Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	10	11 399	15 215
Varumärken samt liknande rättigheter	11	1 923	4 487
Goodwill	12	1 946	4 542
		<u>15 268</u>	<u>24 244</u>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13	61 203	61 713
Inventarier, verktyg och installationer	14	2 549	2 530
		<u>63 752</u>	<u>64 243</u>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	16	12 178	14 431
Uppskjuten skattefordran	17	1 575	1 475
Andra långfristiga fordringar	18	6 152	5 547
		<u>19 905</u>	<u>21 453</u>
Summa anläggningstillgångar		98 925	109 940
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		23 073	26 497
Varor under tillverkning		20 181	16 930
		<u>43 254</u>	<u>43 427</u>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		76 231	64 996
Övriga fordringar		6 847	7 169
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	5 961	4 475
		<u>89 039</u>	<u>76 640</u>
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Kortfristiga placeringar	20	959 519	807 438
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		<u>365 620</u>	<u>396 220</u>
Summa omsättningstillgångar		1 457 432	1 323 725
SUMMA TILLGÅNGAR		1 556 357	1 433 665



Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Stiftelsens kapital		1 242 800	1 219 828
Reserver		150	150
Annat eget kapital inklusive årets resultat		168 580	91 395
<i>Summa eget kapital</i>		1 411 530	1 311 373
<i>Avsättningar</i>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	7 644	6 893
Uppskjuten skatteskuld	17	24 141	21 154
		31 785	28 047
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit		–	103
Leverantörsskulder		24 073	20 928
Aktuell skatteskuld		13 265	12 174
Övriga skulder		5 919	6 927
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	69 785	54 113
		113 042	94 246
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 556 357	1 433 665



Kassaflödesanalys - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	26	129 423	10 390
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	19 708	42 289
		149 131	52 679
Betald inkomstskatt		-24 998	-5 737
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		124 133	46 942
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		218	5 245
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-9 693	-10 263
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		17 307	10 762
Kassaflöde från den löpande verksamheten		131 965	52 686
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-10 380	-6 734
Förändring av kortfristiga placeringar		-152 081	71 759
Förändring av långfristiga fordringar		-	170
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-162 461	65 195
Finansieringsverksamheten			
Förändring checkräkningskredit		-104	-491
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-104	-491
Årets kassaflöde		-30 600	117 390
Likvida medel vid årets början		396 220	278 830
Likvida medel vid årets slut	28	365 620	396 220



Resultaträkning - moderstiftelsen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Nettoomsättning		401 742	368 460
Övriga rörelseintäkter	3	4 800	6 079
		<u>406 542</u>	<u>374 539</u>
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-65 256	-66 826
Övriga externa kostnader	5	-182 645	-165 364
Personalkostnader	4	-123 660	-105 278
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-21 936	-25 735
Rörelseresultat		<u>13 044</u>	<u>11 336</u>
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		11 235	–
Resultat från andelar i intresseföretag		23	-2 976
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	117 423	16 433
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-3	-8
Resultat efter finansiella poster		<u>141 723</u>	<u>24 785</u>
Bokslutsdispositioner	8		
Bokslutsdispositioner, övriga		-22 400	10 650
Resultat före skatt		<u>119 323</u>	<u>35 435</u>
Skatt på årets resultat	9	-26 175	-12 463
Årets resultat		<u>93 148</u>	<u>22 972</u>



Balansräkning - moderstiftelsen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för digitala produkter	10	11 399	15 093
Goodwill	12	23 971	31 347
		<u>35 370</u>	<u>46 440</u>
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	61 203	61 714
Inventarier, verktyg och installationer	14	2 549	2 530
		<u>63 752</u>	<u>64 244</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	2 050	43 050
Andelar i intresseföretag	16	9 721	9 698
Uppskjuten skattefordran	17	1 575	1 475
Andra långfristiga fordringar	18	6 152	5 547
		<u>19 497</u>	<u>59 770</u>
Summa anläggningstillgångar		118 619	170 454
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Varor under tillverkning		20 286	17 080
Färdiga varor och handelsvaror		23 073	26 294
		<u>43 359</u>	<u>43 374</u>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		75 978	64 607
Fordringar hos koncernföretag		–	203
Fordringar hos intresseföretag		5 600	5 600
Övriga fordringar		1 244	1 493
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	5 783	3 966
		<u>88 605</u>	<u>75 869</u>
Kortfristiga placeringar	20	959 519	807 438
Kassa och bank			
Kassa och bank		364 759	394 087
Summa omsättningstillgångar		1 456 241	1 320 768
SUMMA TILLGÅNGAR		1 574 861	1 491 221



Balansräkning - moderstiftelsen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Stiftelsekapital		1 242 800	1 219 828
Årets resultat		93 148	22 972
		<u>1 335 948</u>	<u>1 242 800</u>
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfonder	21	<u>114 700</u>	<u>93 700</u>
		114 700	93 700
<i>Avsättningar</i>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	7 644	6 893
Uppskjuten skatteskuld	17	<u>90</u>	<u>115</u>
		7 734	7 008
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till koncernföretag	23	<u>4 567</u>	<u>62 437</u>
		4 567	62 437
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		24 367	19 645
Aktuell skatteskuld		13 354	7 456
Övriga skulder		5 098	5 299
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	<u>69 092</u>	<u>52 876</u>
		111 912	85 276
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>1 574 861</u>	<u>1 491 221</u>



Kassaflödesanalys - moderstiftelsen

<i>Belopp i tkr</i>		2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	26	141 723	24 785
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	8 337	33 166
		<u>150 060</u>	<u>57 951</u>
Betald inkomstskatt		<u>-20 401</u>	<u>-5 807</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		129 659	52 144
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		15	5 124
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-10 268	-11 819
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		<u>20 737</u>	<u>15 074</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		<u>140 143</u>	<u>60 523</u>
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-10 380	-43 613
Förändring av kortfristiga placeringar		-152 081	71 759
Förändring av långfristiga skulder koncernföretag		<u>-7 010</u>	<u>32 218</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<u>-169 471</u>	<u>60 364</u>
Årets kassaflöde		-29 328	120 887
Likvida medel vid årets början		<u>394 087</u>	<u>273 200</u>
Likvida medel vid årets slut	28	364 759	394 087



Noter

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Stiftelsen Natur & Kultur är en rörelsedrivande stiftelse.

Moderstiftelsen tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderstiftelsen".

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisningen

Koncernredovisningen omfattar moderstiftelse, dotterföretag i vilket moderstiftelsen direkt och indirekt äger aktier motsvarande mer än 50 % av rösterna samt intresseföretag i vilket moderstiftelsen äger aktier motsvarande minst 20 % men mindre än 50 % av rösterna.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	<i>Nyttjandeperiod</i>
<i>Internt upparbetade immateriella tillgångar</i>	
Balanserade utgifter för digitala produkter	3 år
<i>Förvärvade immateriella tillgångar</i>	
Varumärken	5 år
Dataprogram	3 år
Goodwill och liknande rättigheter samt övriga immateriella anläggningstillgångar	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För byggnad har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.



Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	<i>Nyttjandeperiod</i>
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme	50 år
- Stomkompletteringar, innerväggar mm	40 år
- Installationer; värme, el, VVS, ventilation mm	5-30 år
- Yttre ytskikt; fasader, yttertak mm	30-50 år
- Inre ytskikt, maskinell utrustning mm	10-30 år

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Det finns finansiella leasingavtal som bedöms som immateriella och redovisas som operationell leasing. Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd hyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärde, enligt den s. k. först in – först ut principen (FIFO), och nettoförsäljningsvärdet.

Pågående arbeten har värderats till nedlagda direkta kostnader.



Aktie- och ränterelaterade finansiella instrument

Stiftelsens innehav i aktierelaterade och ränterelaterade finansiella instrument klassificeras som omsättningstillgångar. Värdering sker till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Samtliga finansiella instrument ingår i en värdepappersportfölj vilken utgör en post vid värderingen.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.



Avgiftsbestämda planer

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas inom linjen när det finns:

- En möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.



Ränta, royalty och utdelning

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

Statliga stöd

Erhållna statliga produktionsstöd redovisas som minskad kostnad för såld vara. Övriga erhållna statliga stöd redovisas som övriga rörelseintäkter.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetallet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Tilläggsköpeskillning

Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillningen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ska beloppet ingå i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskillning inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill/ negativ goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas i koncernresultaträkningen.

Justering av förvärvsanalys

I det fall förutsättningarna för förvärvsanalysen är ofullständiga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad uppskattning och bedömning.



Förändringar i ägarandel

Vid förvärv av ytterligare andelar i företag som redan är dotterföretag upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital.

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, ska redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller bestämmande inflytande upphör på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.

Intresseföretag och gemensamt styrda företag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/ upplösning av negativ goodwill. Av intresseföretagen så har Förlagssystem JAL AB annat räkenskapsår än kalenderår. För detta bolag har således kvartalsrapport använts som underlag för konsolideringen.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Realiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Redovisningsprinciper i moderstiftelsen

Redovisningsprinciperna i moderstiftelsen överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Leasing

Finansiella leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal i moderföretaget.

Skatt

I moderstiftelsen särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.



Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Års- och koncernredovisningen baseras på antaganden och bedömningar som gjorts av styrelsen. De antaganden och bedömningar som styrelsen anser som mest väsentliga och där det finns risk för ändrade värderingar av tillgångar och skulder i framtiden är följande:

Värdering av immateriella anläggningstillgångar

Det sker en löpande bevakning av att immateriella anläggningstillgångar inte har ett bokfört värde överstigande återvinningsvärdet. För att bedöma återvinningsvärdet krävs antaganden och bedömningar av framtiden. Skulle verkligt utfall avvika från de bedömda värdena kan detta leda till en nedskrivning av de bokförda värden. Se not för immateriella tillgångar.

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2021	2020
<i>Koncernen</i>		
Erhållna litteraturstöd	2 163	2 220
Övrigt	2 747	4 006
	<u>4 910</u>	<u>6 226</u>
Erhållna produktionsstöd under året uppgår till 359 (1 373)		
<i>Moderstiftelsen</i>		
Erhållna litteraturstöd	2 163	2 210
Övrigt	2 637	3 869
	<u>4 800</u>	<u>6 079</u>
Erhållna produktionsstöd under året uppgår till 129 (616)		

Not 4 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantalet anställda	2021		2020	
		varav män		varav män
<i>Moderstiftelsen</i>				
Sverige	139	22%	130	23%
Totalt i moderföretaget	<u>139</u>	<u>22%</u>	<u>130</u>	<u>23%</u>
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	5	16%	6	34%
Totalt i dotterföretag	<u>5</u>	<u>16%</u>	<u>6</u>	<u>34%</u>
Koncernen totalt	144	22%	136	25%

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2021-12-31	2020-12-31
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
<i>Moderstiftelsen</i>		
Styrelsen	50%	50%
Övriga ledande befattningshavare	71%	71%
<i>Koncernen totalt</i>		
Styrelsen	56%	42%
Övriga ledande befattningshavare	71%	75%

Vid uppsägning från Stiftelsens sida har VD en uppsägningstid på 15 månader.



Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2021		2020	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderstiftelsen (varav pensionskostnad)	82 605	37 877 1) (9 648)	71 389	32 668 1) (8 258)
Dotterföretag (varav pensionskostnad)	2 419	778 (213)	4 901	1 493 (538)
Koncernen totalt (varav pensionskostnad)	85 024	38 655 2) (9 861)	76 290	34 161 2) (8 796)

1) Av moderstiftelsens pensionskostnader avser 1 206 tkr (f.å. 1 198 tkr) företagets ledande befattningshavare bestående av 1 (1) person. Pensioner tryggas huvudsakligen genom betalning av pensionspremier till försäkringsföretag. Några pensionsförpliktelser utöver de som redovisas under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser föreligger ej.

2) Av koncernens pensionskostnader avser 1 284 tkr (f.å. 1 351 tkr) företagets ledande befattningshavare bestående av 2 (2) personer. Pensioner tryggas huvudsakligen genom betalning av pensionspremier till försäkringsföretag. Några pensionsförpliktelser utöver de som redovisas under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser föreligger ej.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2021		2020	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderstiftelsen (varav tantiem o.d.)	3 971 (-)	78 634 (-)	3 725 (-)	67 325 (-)
Dotterföretag (varav tantiem o.d.)	287 (-)	2 132 (-)	470 (-)	4 431 (-)
Koncernen totalt (varav tantiem o.d.)	4 258 (-)	80 766 (-)	4 195 (-)	71 756 (-)

Avgångsvederlag

Inga avgångsvederlag finns.

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2021	2020
<i>Koncern</i>		
<i>KPMG AB, PWC, Sonera Revision</i>		
Revisionsuppdrag	291	432
Skatterådgivning	–	19
Andra uppdrag	33	26
<i>Moderföretag</i>		
<i>KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	265	326
Skatterådgivning	–	19
Andra uppdrag	33	26

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.



Not 5 Operationell leasing**Leasingavtal där företaget är leasetagare***Koncern*

<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>	<u>2021-12-31</u>	<u>2020-12-31</u>
Inom ett år	1 172	879
Mellan ett och fem år	3 233	2 301
Senare än fem år	–	–
	<u>4 405</u>	<u>3 180</u>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	1 321	1 321

Moderstiftelsen

<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>	<u>2021-12-31</u>	<u>2020-12-31</u>
Inom ett år	1 172	879
Mellan ett och fem år	3 233	2 301
Senare än fem år	–	–
	<u>4 405</u>	<u>3 180</u>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	1 042	1 247

Företagets operationella leasing består huvudsakligen av leasing av bilar och kontorsmaskiner.

Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<i>Koncernen</i>		
Ränteintäkter, övriga	11 137	11 642
Utdelningar	24 515	7 502
Realisationsresultat vid försäljningar	76 396	790
Övrigt	5 376	-3 501
	<u>117 424</u>	<u>16 433</u>
<i>Moderstiftelsen</i>		
Ränteintäkter, övriga	11 137	11 642
Utdelningar	24 515	7 502
Realisationsresultat vid försäljningar	76 396	790
Övrigt	5 376	-3 501
	<u>117 423</u>	<u>16 433</u>



Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
<i>Koncernen</i>		
Räntekostnader, övriga	-32	-38
<i>Moderstiftelsen</i>		
Räntekostnader, övriga	-3	-8

Not 8 Bokslutsdispositioner, övriga

	2021	2020
Periodiseringsfond, årets avsättning	-40 000	-19 000
Periodiseringsfond, årets återföring	19 000	30 800
Lämnade koncernbidrag	-1 400	-1 150
	<u>-22 400</u>	<u>10 650</u>

Not 9 Skatt på årets resultat

	2021	2020
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skattekostnad	-26 378	-17 487
Uppskjuten skattekostnad	-2 887	5 429
	<u>-29 265</u>	<u>-12 058</u>
<i>Moderstiftelsen</i>		
Aktuell skattekostnad	-26 299	-12 671
Uppskjuten skattekostnad	125	208
	<u>-26 175</u>	<u>-12 463</u>

Avstämning av effektiv skatt

	2021		2020	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
<i>Koncernen</i>				
Resultat före skatt		129 423		10 390
Skatt enligt gällande skattesats för moderstiftelsen	20,6%	-26 661	21,4%	-2 224
Avskrivning av koncernmässig goodwill	0,4%	-535	5,3%	-555
Andra icke-avdragsgilla kostnader	3,7%	-4 830	104,2%	-10 827
Ej skattepliktiga intäkter	-2,0%	2 627	-4,0%	417
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	0,0%	-9	0,0%	-5
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0%	10	-21,2%	2 198
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	-5	0,0%	-
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	-0,6%	806	-0,7%	73
Övrigt	0,5%	-668	10,9%	-1 135
Redovisad effektiv skatt	22,6%	-29 265	116,0%	-12 058



Stiftelsen Natur & Kultur

Org nr 802000-3813

	2021		2020	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
<i>Moderstiftelsen</i>				
Resultat före skatt		119 323		35 435
Skatt enligt gällande skattesats för moderstiftelsen	20,6%	-24 580	21,4%	-7 583
Ej avdragsgilla kostnader	4,0%	-4 823	11,6%	-4 108
Ej skattepliktiga intäkter	-2,9%	3 422	-1,2%	417
Nedskrivning aktier	0,0%	-	3,0%	-1 070
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	-5	0,0%	-1
Övrigt	0,2%	-189	0,3%	-118
Redovisad effektiv skatt	21,9%	-26 175	35,2%	-12 463

Not 10 Balanserade utgifter för digitala produkter

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	171 502	166 139
Internt utvecklade tillgångar	7 625	6 885
Avyttringar och utrangeringar	-12 861	-1 522
Vid årets slut	166 266	171 502
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-148 256	-122 398
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	12 860	743
Årets avskrivning	-11 440	-26 601
Vid årets slut	-146 836	-148 256
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-8 031	-8 031
Vid årets slut	-8 031	-8 031
Redovisat värde vid årets slut	11 399	15 215
<i>Moderstiftelsen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	132 821	127 332
Internt utvecklade tillgångar	7 625	6 885
Avyttringar och utrangeringar	-12 861	-1 396
Vid årets slut	127 585	132 821
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-109 697	-93 402
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	12 860	617
Årets avskrivning	-11 318	-16 912
Vid årets slut	-108 155	-109 697
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-8 031	-8 031
Vid årets slut	-8 031	-8 031
Redovisat värde vid årets slut	11 399	15 093



Not 11	Varumärken samt liknande rättigheter	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		12 821	12 821
Vid årets slut		12 821	12 821
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-8 334	-5 770
Årets avskrivning		-2 564	-2 564
Vid årets slut		-10 898	-8 334
Redovisat värde vid årets slut		1 923	4 487

Not 12	Goodwill	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		16 801	16 801
Vid årets slut		16 801	16 801
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-12 259	-9 664
Årets avskrivning		-2 596	-2 595
Vid årets slut		-14 855	-12 259
Redovisat värde vid årets slut		1 946	4 542
<i>Moderstiftelsen</i>			
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		36 879	–
Rörelseförvärv			36 879
Vid årets slut		36 879	36 879
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-5 532	–
Årets avskrivning		-7 376	-5 532
Vid årets slut		-12 908	-5 532
Redovisat värde vid årets slut		23 971	31 347

Not 13	Byggnader och mark	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		114 815	114 815
Nyanskaffningar		1 913	–
Vid årets slut		116 728	114 815
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-53 102	-50 670
Årets avskrivning		-2 423	-2 432
Vid årets slut		-55 525	-53 102
Redovisat värde vid årets slut		61 203	61 713



Stiftelsen Natur & Kultur

Org nr 802000-3813

	2021-12-31	2020-12-31
Moderstiftelsen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	114 815	114 815
Nyanskaffningar	1 913	–
Vid årets slut	<u>116 728</u>	<u>114 815</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-53 102	-50 670
Årets avskrivning	-2 423	-2 432
	<u>-55 525</u>	<u>-53 102</u>
Redovisat värde vid årets slut	61 203	61 714
Varav mark		
	<u>2021-12-31</u>	<u>2020-12-31</u>
<i>Koncernen</i>		
Akkumulerade anskaffningsvärden	22 854	22 854
Redovisat värde vid årets slut	<u>22 854</u>	<u>22 854</u>
<i>Moderstiftelsen</i>		
Akkumulerade anskaffningsvärden	22 854	22 854
Redovisat värde vid årets slut	<u>22 854</u>	<u>22 854</u>

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	18 030	17 662
Nyanskaffningar	839	611
Avyttringar och utrangeringar	-42	-243
	<u>18 827</u>	<u>18 030</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-15 499	-14 850
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	42	243
Årets avskrivning	-820	-892
	<u>-16 277</u>	<u>-15 499</u>
Redovisat värde vid årets slut	2 549	2 530
	<u>2021-12-31</u>	<u>2020-12-31</u>
<i>Moderstiftelsen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	17 967	17 356
Nyanskaffningar	839	611
	<u>18 806</u>	<u>17 967</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-15 437	-14 574
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-820	-863
	<u>-16 257</u>	<u>-15 437</u>
Redovisat värde vid årets slut	2 549	2 530



Stiftelsen Natur & Kultur

Org nr 802000-3813

Not 15 Andelar i koncernföretag

	<u>2021-12-31</u>	<u>2020-12-31</u>
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	64 335	64 335
Likvidation	-62 285	-
	<u>2 050</u>	<u>64 335</u>
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-21 285	-21 285
Likvidation	21 285	-
	<u>0</u>	<u>-21 285</u>
Redovisat värde vid årets slut	2 050	43 050

Moderstiftelsens och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

		<u>2021-12-31</u>	<u>2020-12-31</u>
<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel i % i)</i>	<i>Redovisat värde</i>
Natur & Kultur Media i Stockholm AB, 556024-8915, Stockholm		100,0	1 750
Digilär AB, 556859-7172, Värnamo		100,0	-
Clio den historiska bokklubben AB, 556061-9479, Stockholm		100,0	300
Förlagshuset NoK i Stockholm AB, 556195-0162, Stockholm		100,0	-
			<u>2 050</u>
			<u>43 050</u>

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 16 Andelar i intresseföretag

	<u>2021-12-31</u>	<u>2020-12-31</u>
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	14 431	18 787
Årets andel i intresseföretags resultat	-2 252	-4 357
Redovisat värde vid årets slut	12 178	14 431
<i>Moderstiftelsen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	44 179	43 754
Resultatandel	23	425
	<u>44 202</u>	<u>44 179</u>
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-34 481	-29 481
Årets nedskrivningar	-	-5 000
	<u>-34 481</u>	<u>-34 481</u>
Redovisat värde vid årets slut	9 721	9 698



Moderstiftelsens och koncernens innehav av andelar i intresseföretag

Intresseföretag / org nr, säte	2021-12-31		
	Andelar / antal i % i)	Kapital- andelens värde i koncernen	Redov värde hos moderföretaget
Direkt ägda			
Förlagssystem JAL AB, 556112-1636, Stockholm	40	9 458	7 000
Bokinfo Norden HB (fd Bokrondellen HB), 969698-9996, Stockholm	25	2 721	2 721
		<u>12 178</u>	<u>9 721</u>

Intresseföretag / org nr, säte	2020-12-31		
	Andelar / antal i % i)	Kapital- andelens värde i koncernen	Redov värde hos moderföretaget
Direkt ägda			
Förlagssystem JAL AB, 556112-1636, Stockholm	40	11 733	7 000
Bokinfo Norden HB (fd Bokrondellen HB), 969698-9996, Stockholm	25	2 698	2 698
		<u>14 431</u>	<u>9 698</u>

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 17 Uppskjuten skatt

Koncernen	2021-12-31		
	Redovisat värde	Skattemässigt värde	Temporär skillnad
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	63 349	62 913	435
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	7 644	–	7 644
Immateriella anläggningstillgångar	–	1 923	-1 923
Obeskattade reserver	–	114 700	-114 700
	<u>70 993</u>	<u>179 536</u>	<u>-108 544</u>

Ej aktiverade skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 56 (61) tkr.

Koncernen	2021-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	–	90	-90
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1 575	–	1 575
Immateriella anläggningstillgångar	–	423	-423
Obeskattade reserver	–	23 628	-23 628
<i>Uppskjuten skattefordran/skuld</i>	<u>1 575</u>	<u>24 141</u>	<u>-22 566</u>



Stiftelsen Natur & Kultur

Org nr 802000-3813

<i>Koncernen</i>	<i>Redovisat värde</i>	<i>2020-12-31</i>	
		<i>Skattemässigt värde</i>	<i>Temporär skillnad</i>
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	63 859	63 323	536
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	6 893	–	6 893
Immateriella anläggningstillgångar	–	4 487	-4 487
Obeskattade reserver	–	93 700	-93 700
	<u>70 752</u>	<u>161 510</u>	<u>-90 758</u>

Ej aktiverade skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 61 (129) tkr.

<i>Koncernen</i>	<i>Uppskjuten skattefordran</i>	<i>2020-12-31</i>	
		<i>Uppskjuten skatteskuld</i>	<i>Netto</i>
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	–	115	-115
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1 475	–	1 475
Immateriella anläggningstillgångar	–	987	-987
Obeskattade reserver	–	20 052	-20 052
<i>Uppskjuten skattefordran/skuld</i>	<u>1 475</u>	<u>21 154</u>	<u>-19 679</u>

<i>Moderstiftelsen</i>	<i>Redovisat värde</i>	<i>2021-12-31</i>	
		<i>Skattemässigt värde</i>	<i>Temporär skillnad</i>
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	63 349	62 913	435
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	<u>7 644</u>	<u>–</u>	<u>7 644</u>
	<u>70 993</u>	<u>62 913</u>	<u>8 079</u>

<i>Moderstiftelsen</i>	<i>Uppskjuten skattefordran</i>	<i>2021-12-31</i>	
		<i>Uppskjuten skatteskuld</i>	<i>Netto</i>
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	–	90	-90
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	<u>1 575</u>	<u>–</u>	<u>1 575</u>
<i>Uppskjuten skattefordran/skuld</i>	<u>1 575</u>	<u>90</u>	<u>1 485</u>

<i>Moderstiftelsen</i>	<i>Redovisat värde</i>	<i>2020-12-31</i>	
		<i>Skattemässigt värde</i>	<i>Temporär skillnad</i>
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	63 859	63 323	536
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	<u>6 893</u>	<u>–</u>	<u>6 893</u>
	<u>70 752</u>	<u>63 323</u>	<u>7 429</u>

<i>Moderstiftelsen</i>	<i>Uppskjuten skattefordran</i>	<i>2020-12-31</i>	
		<i>Uppskjuten skatteskuld</i>	<i>Netto</i>
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	–	115	-115
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	<u>1 475</u>	<u>–</u>	<u>1 475</u>
<i>Uppskjuten skattefordran/skuld</i>	<u>1 475</u>	<u>115</u>	<u>1 360</u>



Not 18 **Andra långfristiga fordringar**

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	5 547	5 053
Tillkommande fordringar	605	664
Reglerade fordringar	–	-170
Redovisat värde vid årets slut	6 152	5 547
<i>Moderstiftelsen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	5 547	4 883
Tillkommande fordringar	605	664
Redovisat värde vid årets slut	6 152	5 547

Not 19 **Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncern</i>		
Upplupna intäktsräntor	3 956	1 467
Övriga poster	2 005	3 008
	<u>5 961</u>	<u>4 475</u>
<i>Moderstiftelsen</i>		
Upplupna intäktsräntor	3 956	1 467
Övriga poster	1 827	2 499
	<u>5 783</u>	<u>3 966</u>

Not 20 **Kortfristiga placeringar**

	2021-12-31		2020-12-31	
	<i>Bokfört värde</i>	<i>Marknadsvärde</i>	<i>Bokfört värde</i>	<i>Marknadsvärde</i>
<i>Koncern</i>				
Noterade aktier o andra andelar	570 841	917 164	641 881	902 897
Räntebärande värdepapper	<u>388 678</u>	<u>427 822</u>	<u>165 556</u>	<u>165 556</u>
	959 519	1 344 986	807 437	1 068 453
<i>Moderstiftelsen</i>				
Noterade aktier o andra andelar	570 841	917 164	641 881	902 897
Räntebärande värdepapper	<u>388 678</u>	<u>427 822</u>	<u>165 556</u>	<u>165 556</u>
	959 519	1 344 986	807 437	1 068 453

Not 21 **Periodiseringsfonder**

	2021-12-31	2020-12-31
Avsatt räkenskapsår 2015	–	19 000
Avsatt räkenskapsår 2016	19 000	19 000
Avsatt räkenskapsår 2017	12 000	12 000
Avsatt räkenskapsår 2018	8 000	8 000
Avsatt räkenskapsår 2019	16 700	16 700
Avsatt räkenskapsår 2020	19 000	19 000
Avsatt räkenskapsår 2021	<u>40 000</u>	–
	114 700	<u>93 700</u>



Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser*Koncernen*

<i>Avsättning för pensioner</i>	2021-12-31	2020-12-31
Redovisat värde vid årets början	6 893	6 068
Avsättningar som gjorts under året ¹	751	825
Redovisat värde vid årets slut	7 644	6 893

Moderstiftelsen

<i>Avsättning för pensioner</i>	2021-12-31	2020-12-31
Redovisat värde vid årets början	6 893	6 068
Avsättningar som gjorts under året ¹	751	825
Redovisat värde vid årets slut	7 644	6 893

1) Inkl ökning av befintliga avsättningar.

Not 23 Långfristiga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Moderstiftelsen</i>		
Skulder till koncernföretag	4 567	62 437

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncern</i>		
Upplupna löner, semesterlöner och sociala avgifter	28 094	21 717
Upplupen författarroyalty	37 279	28 280
Returreserv	2 360	2 530
Övriga poster	2 052	1 586
	69 785	54 113
<i>Moderstiftelsen</i>		
Upplupna löner, semesterlöner och sociala avgifter	27 865	21 339
Upplupen författarroyalty	37 279	28 251
Returreserv	2 360	2 500
Övriga poster	1 588	786
	69 092	52 876

Not 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncern</i>		
Ställda säkerheter		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Fastighetsinteckningar	5 200	5 200
Företagsinteckningar	1 000	2 000
Pantsatta tillgångar för pensionsförpliktelser	6 152	5 547
Summa ställda säkerheter	12 352	12 747
Eventalförpliktelser		
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	1 000	2 000
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	4 500	4 619
	5 500	6 619



Stiftelsen Natur & Kultur

Org nr 802000-3813

*Moderstiftelsen***Ställda säkerheter***För egna skulder och avsättningar*

Fastighetsinteckningar	5 200	5 200
Pantsatta tillgångar för pensionsförpliktelser	6 152	5 547
Summa ställda säkerheter	11 352	10 747

Eventualförpliktelser

Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	1 000	2 000
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	4 500	4 619
	5 500	6 619

Not 26 Betalda räntor och erhållen utdelning

	2021	2020
<i>Koncernen</i>		
Erhållen ränta	11 138	11 643
Erhållen utdelning	24 515	7 502
Erlagd ränta	-20	-38
<i>Moderstiftelsen</i>		
Erhållen ränta	11 137	11 642
Erhållen utdelning	24 515	7 502
Erlagd ränta	-3	-8

Not 27 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

	2021	2020
<i>Koncernen</i>		
Avskrivningar	19 843	35 081
Realisationsresultat vid försäljning/utrangering av inventarier	-	-
Resultatandelar intressebolag	2 252	4 357
Övrigt	-2 387	2 851
	19 708	42 289
<i>Moderstiftelsen</i>		
Avskrivningar	21 937	25 739
Realisationsresultat vid försäljning/utrangering av inventarier	-	17
Resultat vid likvidation av dotterföretag	-11 235	-
Resultatandelar intressebolag	-23	-424
Nedskrivning aktier i dotter- och intresseföretag	-	5 000
Övrigt	-2 342	2 834
	8 337	33 166

Not 28 Likvida medel

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Banktillgodohavanden	365 620	396 220
	365 620	396 220



	2021-12-31	2020-12-31
<i>Moderstiftelsen</i>		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Banktillgodohavanden	364 759	394 087
	<u>364 759</u>	<u>394 087</u>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 29 Koncernuppgifter

Inköp och försäljning inom koncernen

Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0,3 (0,2) % av inköpen och 0,4 (0,7) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0,3 (0,2) % av inköpen och 0,4 (0,7) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Not 30 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal: Rörelseresultat / Nettoomsättning

Balansomslutning: Totala tillgångar

Avkastning på

eget kapital: Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Soliditet: Totalt eget kapital / Totala tillgångar

Not 31 Händelser efter balansdagen

Kriget i Ukraina har haft en negativ inverkan på de finansiella marknaderna och har därmed påverkat Natur & Kulturs finansportfölj negativt. Portföljen har dock ingen större exponering mot Ryssland.



Stiftelsen Natur & Kultur

Org nr 802000-3813

Stockholm den 29 mars 2022

Fredrik Strömholm
Ordförande

Kjell Blücker
Vice ordförande

Per Almgren
Verkställande direktör

Anna Albrektson

Jan Gulliksen

Maria Larsson

Malin Ohlin

Deborah Asarnej

Vår revisionsberättelse har lämnats den
KPMG AB

2022

Bjarne Andreassen
Auktoriserad revisor

